

# ٢٠٢٠

## التقرير السنوي

### لافارج الإسمنت الأردنية



**LAFARGE**  
لافارج

**LH** A member of  
**LafargeHolcim**

# المحتويات

١ . مجلس الإدارة والإدارة العليا	
كلمة رئيس مجلس الإدارة	٦
كلمة الرئيس التنفيذي	٧
الأولويات المستقبلية للعام ٢٠٢١	٨
نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة	٩
الهيكل التنظيمي للإدارة العليا	١٤
الهيكل التنظيمي للشركة التابعة	١٤
نبذة عن أعضاء الإدارة العليا	١٥
٢ . إنجازات الشركة في عام ٢٠٢٠	
الصحة والسلامة	١٧
البيئة	١٧
الأداء الصناعي	١٨
المبيعات والتسويق	١٨
الموارد البشرية	١٨
التمية المستدامة	١٩
٣ . تقرير الحوكمة ٢٠٢٠	٢٠
٤ . بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠٢٠	٢٤
٥ . القوائم المالية الموحدة ٢٠٢٠	٣٢

# الشركة في سطور

تُعتبر شركة لافارج الأسمنت الأردنية من أكبر وأقدم الشركات الصناعية في المملكة، تأسست عام ١٩٥١ كشركة مساهمة.

للشركة مصنعان يقع أحدهما في الفحيص والآخر في الرشادية. تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للشركة (٤) مليون طن إسمنت.

في عام ١٩٩٨، دخلت مجموعة لافارج السوق الأردني من خلال شرائها حصة في شركة الأسمنت الأردنية وتمتلك حالياً ٣, ٥٠٪ من رأسمال الشركة.

## رؤيتنا

أن نكون الرائد والمزود المفضل لحلول البناء في الأردن  
مرتكزين على قيمنا تجاه زبائننا وشركائنا.

## مهمتنا

أن نكون المزود المفضل لحلول البناء في الأردن معتمدين  
على تميزنا في خدمة زبائننا، مرتكزين على ثقافة الصحة  
والسلامة لدينا، ملتزمين بريادتنا المستدامة في البيئة وأن  
نكون المكان الأكثر استقطاباً للموظفين من خلال تطوير بيئة  
عمل ديناميكية تعمل على تعظيم العائد لجميع شركائنا.

# قيمنا

## الزبائن

الزبائن محور اهتمامنا  
نُسهّل التعامل معنا  
نفي بوعودنا  
نقدّم الحلول

## النتائج

السرعة في اتخاذ القرار  
حلول مبتكرة  
الإستخدام الأمثل للموارد  
احترام المواعيد  
الدقة  
خبرة بالأعمال

## النزاهة

الشفافية  
السرية  
الإنفتاح والثقة  
العدل  
الإلتزام  
التحقّق

## الإستدامة

الثبات  
الإبتكار والتميّز  
الحفاظ على البيئة للأجيال القادمة

## الموظفين

السلوك الإيجابي في الصحة والسلامة  
المشاركة  
التمكين والتفويض  
القيادة بالقدوة  
المهنية والتميّز  
الحزم  
الولاء  
العمل كفريق  
الثقة  
احترام رغبات الآخرين  
السرية  
الإخلاص  
روح التواصل  
الشجاعة  
النقد البناء  
التنوع  
تطوير الموارد البشرية  
الموضوعية  
المرونة والسرعة  
الإجتهد  
ثقافة الأداء  
شريك في الأعمال  
الشفافية والانفتاح  
المسؤولية والمحاسبة  
الرعاية والإهتمام  
الإلتزام والإنضباط  
الإيجابية  
الإصرار والمثابرة





جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

أيها السادة المساهمون الكرام،

تحية طيبة،

لقد كان لجائحة كورونا الأثر الأكبر على عمليات الشركة خلال عام ٢٠٢٠ بالتزامن مع أثر ذلك على جميع القطاعات واقتصاد المملكة، إلا أن الشركة استطاعت تصويب مسيرتها من خلال الخطوات الجادة التي اتخذتها وتكيفها مع المعطيات التي فرضتها جائحة كورونا.

فبالرغم من جميع التحديات استطاعت الشركة احراز تقدماً ملموساً في مختلف الجوانب الإدارية والمالية ظهرت مخرجاتها جلياً من خلال نتائج الشركة كما وسعت لاستكمال إجراءات الأعمار من خلال عقد اجتماع الهيئة العامة للدائنين.

استمرت الشركة في الحوار مع الدائنين الرئيسيين، ممثلي العمال والمتقاعدين لايجاد حلول لمختلف القضايا لإنجاح مسيرة الشركة من خلال إجراءات الأعمار والتقدم بخطة إعادة تنظيم واقعية وطموحة قابلة للتطبيق بشكل يساهم في إنقاذ الشركة وإنجاح مسيرتها.

أشكر كل من ساهم في السعي لتخطي التحديات التي تمر فيها الشركة كما أتمنى من جميع شركائنا العمل يداً بيد مع إدارة الشركة لإنجاح أول مسيرة إعمار الشركة بحيث تكون قصة نجاح لتتلاقى تداعيات التعثر الإداري والمالي للشركة والحفاظ على الشركة لكي تستعيد ألقها وتفوقها كرافد أساسي لحلول البناء ومساهم رئيسي في اقتصاد الوطن.

حفظ الله الأردن بقيادته الهاشمية وعميدها جلالة الملك المعزز عبدالله الثاني ابن الحسين.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

رئيس مجلس الإدارة  
جواد العناني

## كلمة الرئيس التنفيذي

### حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة لافارج الإسمنت الأردنية الكرام



بالرغم من التحديات التي مرت بها مختلف القطاعات في المملكة جراء جائحة كورونا والذي رافقها انخفاض الطلب على مادة الاسمنت خلال عام ٢٠٢٠ وبالتالي انخفاض مبيعات الشركة من الاسمنت الا أن الشركة استطاعت تحقيق نتائج ايجابية خلال عام ٢٠٢٠ حيث بلغت الارباح التشغيلية ما قيمته ٩٨٣ الف دينار مقارنة مع خسارة تشغيلية بقيمة (١٠,٥٨٦) مليون دينار في عام ٢٠١٩ ، وبلغ صافي ارباح الشركة لعام ٢٠٢٠ ما قيمته ٣,١ مليون دينار مقارنة مع صافي خسائر بقيمة (٦٥,١) مليون دينار في عام ٢٠١٩ مما ابرز قدرت الشركة على الاستمرارية والنمو من خلال الاستخدام الامثل لكل من الموارد البشرية والمالية لديها وهو الشيء الذي سعت اليه ادارة الشركة من خلال تقديمها بطلب لإشهار اعسار الشركة في عام ٢٠٢٠.

لقد كان للاجراءات والسياسات التي اتبعتها الشركة خلال عام ٢٠٢٠ ومن ضمنها سياسات البيع والتوزيع ، و ضبط وترشيد مختلف أنواع الكلف المتغيرة والثابتة ، الأثر الايجابي في تحسن نتائج الشركة ، ولا بد من التنويه هنا الى ان عام ٢٠١٩ قد شهد مجموعة من العمليات غير المتكررة والتي لم يقابلها عمليات مماثلة خلال عام ٢٠٢٠ ومنها تسجيل مصروف اعادة هيكلة للموظفين بقيمة ١٤,٩ مليون دينار خلال عام ٢٠١٩ مما نتج عنه انخفاض أعداد الموظفين بما يقارب ٢٠٠ موظف وانخفاض في كلف الرواتب بما قيمته ٥,٨ مليون دينار خلال عام ٢٠٢٠، الاعتراف بمخصص قطع الغيار والمخزون بقيمة ٦,٤ مليون دينار ، واطفاء كامل قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة بقيمة ١٦,١ مليون دينار. كما كان لاسترداد ما قيمته ٧,٧ مليون دينار من مخصص التأمين الصحي لما بعد التقاعد الأثر الايجابي على عام ٢٠٢٠ كنتيجة لمراجعة وضبط تكاليف التأمين الصحي بما يتناسب و ممارسات السوق. والجدير ذكره أن مساهمة الشركة التابعة لافارج للباطون في صافي الأرباح مقارنة مع عام ٢٠١٩ بلغت ما مقداره ٥٤٨ ألف دينار.

#### ثانياً: البيئة

استمرت الشركة في تطبيق التزاماتها ومسؤوليتها في تحقيق مبادئ التنمية المستدامة عن طريق تطبيق سياستها المعتمدة في الحفاظ على العناصر البيئية المختلفة وتطبيق معايير التحسين المستمر وتقليل الانبعاثات واستهلاك المياه والموارد الطبيعية في نشاطاتها المختلفة. كما استمرت الشركة في تطبيق برامج الرقابة البيئية على نشاطاتها المختلفة من خلال تطبيق نظام ادارة البيئة والتعاون مع الجهات الرقابية ذات العلاقة.

#### ثالثاً: التحول التجاري

نجحت الشركة رغم التحديات في مواكبة التحول الرقمي ورفع جودة الخدمات المقدمة لعملائها، والحفاظ على الريادة في تقديم أفضل الحلول للإبقاء على ثقة ولاء العملاء وتقديم الدعم الفني في كافة المجالات من خلال:

- إطلاق خدمة «الدفع الإلكتروني» مما يسمح لعملائها سداد فواتيرهم بسهولة، حيث تعتبر لافارج الإسمنت الأردنية أول شركة إسمنت توفر هذه الخدمة لعملائها.
- إطلاق تطبيق الهاتف «إسمنت.كم» حيث يستطيع العملاء إصدار اوامر الشراء ومتابعة حركات التحميل لسيارتهم داخل المصنع، طباعة الفواتير والكشوف الضريبية بالإضافة الى خدمات ما بعد البيع.

تفعيل خدمة التواصل من خلال «واتس أب الأعمال» على مدار الساعة لتسهيل متابعة الأعمال اليومية للزبائن.

#### رابعاً: تطوير الموارد البشرية

شملت خطة التدريب والتطوير التي وضعتها الشركة للعام ٢٠٢٠ شريحة كبيرة من موظفيها في مختلف المستويات التنظيمية. وكما في كل عام، تبقى الصحة والسلامة قيمة أساسية وجوهرية، وفي ظل جائحة كورونا حيث احتلت المرتبة الأولى في أولويات التدريب والتطوير، فقد تم إدراج الإجراءات الاحترازية للتعامل مع الجائحة ضمن برامج التوعية القيادية - VPC.

#### أولاً: الصحة والسلامة

تبقى الصحة والسلامة والتي تمثل القيمة الشاملة التي تحكم كافة أعمال الشركة محط التركيز والاهتمام ؛ فبالرغم مما مثله انتشار فيروس كورونا (كوفيد ١٩) في العام ٢٠٢٠ من تحديات جديدة، إلا أن الشركة استطاعت الاستمرار في أعمالها و تنفيذ العديد من الخطط والبرامج لتميز الوعي لدى الموظفين على أهمية السلوكيات الآمنة في جميع مواقع العمل، ورفع كفاءة الأداء فيما يتعلق بالاستمرار بتفعيل إجراءات وقواعد السلامة العامة المختلفة تحت أي ظرف، وكذلك الالتزام بتنفيذ الإجراءات والتوصيات الحكومية والعالمية لضمان سلامة عاملها والمتعاملين معها خلال الجائحة، سعياً منها للوصول إلى رؤية الشركة والتي تتمثل في «صفر أذى» في كافة المواقع.

وتجسّد أولوياتنا للأعوام القادمة بالتركيز على ما يلي:

#### الصحة والسلامة:

الاستمرار في مسيرة الصحة والسلامة، وهو النهج الذي اعتمدته الشركة في أداء جميع أعمالها لضمان سلامة موظفيها، المتعهدين والناقلين وجميع من يتعامل معها. وتشتمل أولوياتها على تعزيز ثقافة الصحة والسلامة وتفعيل دور القيادة في الإجراءات وأهمها: السلامة على الطرق، تقييم المخاطر، نظام الصحة والسلامة في إدارة المتعهدين، والمطابقة الآمنة للتصميم والجودة للأبنية والهياكل المعدنية وإجراءات العمل على المرتفعات.

#### البيئة:

تواصل الشركة جهودها في تعزيز مبدأ الرقابة البيئية الذاتية لضمان التزامها بالحفاظ على العناصر البيئية والتوافق مع القوانين والتشريعات البيئية. كما وستستمر بالعمل على ترشيد استهلاك الطاقة، والتقليل من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون من خلال الاستفادة القصوى من مشروع الطاقة الشمسية في مصنع الرشادية وبذل كل جهد ممكن لتوفير مصادر مستدامة للوقود البديل.

#### التحول التجاري:

سوف تستمر الشركة في تنفيذ البرامج والخطط الكفيلة بتقديم منتجات وحلول بناء مبتكرة لزيائنها بشكل يلبي طموحاتهم واحتياجاتهم المتنامية مما سيساهم في تعظيم إيرادات الشركة. كما ستستمر الشركة بتحسين مستوى الخدمات المقدمة لزيائنها وتقديم الأفضل لهم في مختلف مواقعهم، مما في ذلك المنتجات الصديقة للبيئة.

#### خفض التكاليف:

سوف تستمر الشركة بالعمل على مراجعة كافة أوجه الصرف وتنفيذ البرامج والخطط التي ستعمل على تخفيض الأعداد الزائدة من العمالة، بالإضافة إلى تنفيذ البرامج التي من شأنها رفع كفاءة الإنتاج وتخفيض كلف الصيانة والطاقة والتأمين الصحي.

#### تطوير الموارد البشرية:

التركيز على ثقافة الأداء وإيجاد المناخ الداعم للوصول لأفضل النتائج وذلك من خلال تعزيز ثقافة المحاسبة والمسؤولية المرتبطة بالأداء بالإضافة إلى إعادة هيكلة العمليات وصولاً لتنفيذ الهيكل التنظيمي الأمثل للشركة.

#### السيولة النقدية:

تعتبر السيولة النقدية من أهم وأكبر التحديات التي تواجه الشركة لذلك ستعمل الشركة على تنفيذ الإجراءات المطلوبة لتوفير السيولة النقدية في الشركة لتصويب أوضاعها المالية ضمن خطة إعادة تنظيم الشركة بالإضافة إلى سعيها الدائم للاستفادة المثلى من قيمة موجوداتها، وستعمل جاهدة للوصول إلى الحل الأمثل لتطوير أراضي مصنع الفحيص لما فيه مصلحة الشركة وازدهار المجتمعات المحلية المحيطة.

#### التنمية المستدامة:

على الرغم من التحديات الصعبة التي تشهدها الشركة، ستعمل بالاستمرار في تنمية العلاقات الطيبة والإيجابية التي تجمعنا بشركائنا في المجتمعات المحلية من خلال تقديم كل ما أمكن ضمن امكانيات الشركة وظروفها.

نتمنى من الله التوفيق دائماً ومن مساهمينا الكرام الدعم للنهوض بهذه الشركة.

الرئيس التنفيذي للأفارج الأردن

سمعان كامل سمعان



كذلك شهد العام ٢٠٢٠ زيادة ملموسة على عدد الساعات التدريبية عن طريق التعلم الإلكتروني بالتزامن مع إطلاق منصتي التعلم الإلكتروني LH@Academy و Percipio، والتي بدورها شملت العديد من البرامج التدريبية المتخصصة ومن الأمثلة عليها برنامج Be Ready لتدريب وتطوير المهندسين الجدد.

#### خامساً: خفض التكاليف

استمرت الشركة في أخذ كل الإجراءات الممكنة لخفض التكاليف، وتنفيذ البرامج والخطط لضمان رفع كفاءة الإنتاج وتخفيض كلف الصيانة والطاقة من خلال مشروع الطاقة البديلة، ووضع الخطط المتعلقة بتخفيض الكلف الثابتة.

#### سادساً: التنمية المستدامة

على الرغم من محدودية مواردها المالية والوضع المالي الصعب الذي تمر به الشركة، وبالإضافة إلى التحديات الجديدة في العمل الناتجة عن انتشار فيروس كورونا (كوفيد ١٩)، إلا أن الشركة استمرت في عام ٢٠٢٠ في تنفيذ التزاماتها تجاه المجتمعات المحلية المحيطة، من خلال تقديم الدعم الفني من آليات وكوادر في كافة الظروف لبلديات وهيئات المجتمع المحلي، والمساهمة في حل مشكلة المياه للبلديات المجاورة لمصنع الرشادية من خلال تزويدها بالمياه من آبار الشركة ومن خلال منظومة التزويد التابعة لها، مما يعكس دورها الإيجابي في التنمية المستدامة للمجتمعات المحيطة بها.

#### سابعاً: السيولة النقدية

تعتبر السيولة النقدية من أهم وأكبر التحديات التي تواجه الشركة لذلك ستعمل الشركة على تنفيذ الإجراءات المطلوبة لتوفير السيولة النقدية في الشركة لتصويب أوضاعها المالية ضمن خطة إعادة تنظيم الشركة بالإضافة إلى سعيها الدائم للاستفادة المثلى من قيمة موجوداتها، حيث ستستمر بالعمل جاهدة للوصول إلى الحل الأمثل لتطوير أراضي مصنع الفحيص لما فيه مصلحة الشركة وازدهار المجتمعات المحلية المحيطة بها.

#### السيدات والسادة الكرام،

بالرغم من جميع الجهود المبذولة إلا ان الشركة مازالت تواجه تحديات تتعلق بتوفر السيولة النقدية واعباء تكاليف التأمين الصحي وتخفيض اعداد الموظفين غير المشمولين بالهيكل التنظيمي المستهدف، حيث ستستمر الشركة بالعمل على ايجاد حلول تكون قادرة على تنفيذها في ضوء اوضاع الشركة المالية الصعبة وبما يتناسب مع متطلبات المرحلة حيث ان ذلك من ضمن اولويات العمل لدى الشركة وبالتشارك مع جميع الاطراف ذات العلاقة.

ختاماً، اسمحو لي أن أ تقدّم بالشكر الجزيل لكل من ساهم ويساهم في دعم الشركة وإدارتها في مسيرتها وخصوصاً مجلس الإدارة الكريم كما وأتوجه بالشكر إلى موظفي الشركة الأعزاء وحضرتكم لاستمرار ثقتكم بإدارة الشركة ومساندتها في المرحلة القادمة لتحقيق أهدافها التي تتمثل بتحقيق الاستدامة لهذا الصرح الصناعي الوطني الذي نفخر به دائماً.

حمى الله الوطن في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني المعظم حفظه الله ورعاه

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

#### الأولويات المستقبلية

##### السادة المساهمين الكرام،

سوف تواصل إدارة الشركة العمل من أجل تنفيذ البرامج والخطط المستقبلية سعيًا منها لإعادة تنظيم الشركة إدارياً وتشغيلياً ومالياً، مرتكزة على الأولويات من أجل النهوض بهذا الصرح الوطني وإدامة أعمال الشركة لاستمرار مساهمتها الإيجابية الفاعلة في أوجه نشاطاتها المختلفة، أخذين بعين الاعتبار مستجدات الواقع الاقتصادي وتداعيات جائحة كورونا ومتطلبات وإجراءات الاعسار.

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



علي سعيد



عمر بدير



سمعان سمعان



غرانت إيرنتشو



جواد العناني



علي البلاونة



شهادة ابو هديب



فوزي الحياصات



دريد محاسنة



حسين الصعوب

### جواد العناني

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/٣/٢٩ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- عُيّن وزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء ووزيراً للإعلام، نائباً لرئيس الوزراء لشؤون التنمية الاجتماعية ووزيراً للخارجية، نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير دولة لشؤون الاستثمار، وزيراً للعمل والصناعة والتجارة والتموين والسياحة.
- شغل العديد من المناصب الرفيعة أبرزها: مديراً عاماً لمؤسسة الضمان الاجتماعي ورئيساً للجمعية العلمية الملكية.
- بدأ مسيرته المهنية باحثاً رئيسياً في دائرة البحوث الاقتصادية بالبنك المركزي، كما وعمل رئيساً للديوان الملكي وعضواً في مجلس الأعيان لأكثر من دورة، وكذلك شغل منصب رئيس المجلس الإقتصادي والإجتماعي الأردني.
- درّس في عدد من الجامعات الأردنية والعربية والأمريكية وله أكثر من سبعين بحثاً علمياً وعدداً من الكتب، وترأس مجالس عدد من المؤسسات العامة والشركات وعمل عضواً في عدد آخر منها.

**غرانت إيرنشو**

- نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/١/٢٣ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- حاصل على دبلوم عالي في إدارة الأعمال والهندسة المدنية من بريطانيا.
- تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للافارج هولسيم منذ عام ٢٠١٦.
- تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للافارج هولسيم من عام ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٦.
- شغل منصب المدير التنفيذي للافارج العراق من عام ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٤.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٩٩ وشغل عدّة مناصب إدارية عليا.

**سمعان سمعان**

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانة لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن مديراً عاماً لشركة لافارج الأسمنت الأردنية ورئيساً تنفيذياً للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
- شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

**عمر بدير**

- عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الأسمنت الأردنية سابقاً.
- عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

**علي سعيد**

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/١٨.
- يعمل حالياً المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- بدأ مسيرته مع لافارج أمريكا الشمالية عام ٢٠٠٠ وشغل منصب مدير عام الباطون الجاهز في لافارج العراق من عام ٢٠١٥.
- يحمل درجة البكالوريوس في التجارة، العلوم المالية والإدارة الاستراتيجية من جامعة (McGill) وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Quebec) في مونتريال - كندا.
- حاصل على شهادتي محاسب معتمد (CPA) ومحاسب إداري معتمد (CMA).

**حسين الصعوب**

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٣٠ ولغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤
- حاصل على درجة الدكتوراه في تكنولوجيا النقل من الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري - مصر.
- ماجستير في إدارة وسائل النقل المتعدد , University Maritime World - السويد .
- دبلوم عالي في إدارة الموانئ والنقل Academy Transport Maritime International - هولندا .
- شغل منصب وزيراً للنقل من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠١٧ .
- رئيس مجلس إدارة شركة الجسر العربي للملاحة من ٢٠١٨ ولغاية ٢٠١٩ .
- المدير العام للشركة الأردنية للوكالات البحرية من ٢٠٠٠ ولغاية ٢٠٠٤ .
- مدير عام شركة الجسر العربي للملاحة من ٢٠١٠ ولغاية ٢٠١٦ .
- نائب مدير عام شركة جسر العربي للملاحة ٢٠٠٤ - ٢٠١٠ .
- المدير العام بالوكالة / نائب المدير العام لشركة الخطوط الوطنية الأردنية من ١٩٨٧ ولغاية ٢٠٠٠ .
- عضو اتحاد وسائط النقل المتعدد في جنيف.
- عضو الجمعية القانونية للنقل في بريطانيا .
- عضو الاكاديمية الأردنية للدراسات البحرية.
- عضو جمعية الشؤون الدولية.
- حائز على جائزة سقراط الدولية، جائزة أفضل مدير لشركة بحرية في العالم العربي، جائزة التكنولوجيا البلاتينية للجودة وأفضل اسم تجاري وجوائز شخصية أخرى.

**دريد محاسنة**

- عضو مجلس إدارة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠ ولغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤ .
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء .
- أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤ .
- مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٤ .
- أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٨٤-١٩٩١ .
- مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦ .
- امين سلطة وادي الأردن: ١٩٩٦-١٩٩٩ .
- مستشار قطاع خاص: ٢٠٠٠-٢٠٠٥ .
- الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥ .
- مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠ .
- رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه .
- رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه .
- عضو مجلس الإدارة لكل من: شركة التأمين الوطنية، الهيئة البحرية الوطنية .

## فوزي الحياصات

- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للإستثمار والإدخار ذ.م.م من تاريخ ٢٠١٧/٥/١ ولغاية ٢٠٢٠/٢/١٦.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمّان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.
- مثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- رئيس وعضو عدة لجان في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من جامعة اليرموك.

## شهادة أبو هديب

- عضو مجلس إدارة /ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠١٩/٤/١٠.
- حاصل على بكالوريوس هندسة مدنية وتخطيط مدن/ جامعة Texas A&M.
- شغل منصب وزيراً للشؤون البلدية ٢٠٠٨-٢٠٠٩.
- عضو مجلس الأعيان السادس عشر.
- رئيس مجلس إدارة شركة تطوير معان.
- رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإحياء التراث.
- رئيس هيئة المديرين لشركة العالم العربي للتعليم.
- نائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الاوسط.
- نائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.
- عضو مجلس إدارة هيئة منطقة المفرق التنموية.
- مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري ٢٠٠٥-٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة سلطة البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٤.
- مدير عام سلطة إقليم البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٧.
- مساعد أمين عمّان الكبرى لشؤون التخطيط ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مدير دائرة العطاءات في أمانة عمّان الكبرى ١٩٩٣-١٩٩٦.
- عضو مجلس إدارة دار الغذاء.
- حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى لعام ٢٠١٧.

## علي البلاونه

- عضو مجلس إدارة وممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من تاريخ ٢٠٢٠/٢/١٦
- شغل العديد من المناصب في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٢.
- ممثل عن المؤسسة العامة للضمان لعدة شركات: شركة الصناعات الهندسية، شركة الاردنية للتأمين وشركة الاسواق الحرة الاردنية.
- حاصل على عدة دورات في الشؤون الادارية والمالية بموجب شهادات معترف فيها محلياً ودولياً.
- حاصل على ماجستير إدارة اعمال.

## الهيكل التنظيمي للإدارة العليا



## الهيكل التنظيمي للإدارة العليا للشركة التابعة (لافارج باطون الأردن)



## نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

### سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن مديراً عاماً لشركة لافارج الأسمنت الأردنية ورئيساً تنفيذياً للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
- شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

### مصطفى الوشاح

- المدير التنفيذي للمشاريع / المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٨.
- المدير التنفيذي للمشاريع اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١.
- شغل منصب المدير التنفيذي للمشتريات واللوجستية في الفترة من ٢٠١٤/٨/١ وإلى ٢٠١٧/٤/٣٠.
- عمل مديراً للمشاريع في المراكز الفنية لمجموعة لافارج العالمية في كل من النمسا ومصر وفرنسا. تولّى خلالها إدارة المشاريع في العديد من دول إفريقيا والشرق الأوسط.
- عمل مديراً لمصنع اسمنت كربلاء - لافارج العراق لغاية تاريخ ٢٠١٣/٦/١.
- انضم إلى الشركة في عام ١٩٩٤ وشغل فيها عدّة مناصب في الصيانة وإدارة المشاريع في مواقع الشركة المختلفة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة العلوم والتكنولوجيا في عام ١٩٩٠.
- يحمل مرتبة مهندس مستشار من نقابة المهندسين الأردنيين.
- عضو مشارك في معهد المحكمين المعتمدين البريطاني.

## أحمد عورتاني

- المدير التنفيذي للشؤون المالية لشركة لافارج الأسمنت الأردنية اعتباراً من ١ أيلول ٢٠١٩.
- شغل منصب المدير التنفيذي للشؤون المالية لدى مركز ومستشفى الخالدي الطبي من شباط ٢٠١٣ إلى آب ٢٠١٩.
- شغل منصب المدير التنفيذي للشؤون المالية لدى شركة البطاقات العالمية / ماستركارد الأردن من آب ٢٠٠٧ إلى شباط ٢٠١٣.
- شغل منصب مشرف التقارير المالية لدى مجموعة شركة أدوية الحكمة من نيسان ٢٠٠٥ إلى آب ٢٠٠٧.
- مدقق حسابات خارجي رئيسي لدى شركة ديلويت آند توش - الشرق الاوسط من حزيران ٢٠٠١ إلى نيسان ٢٠٠٥.
- عضو مؤسس وعضو مجلس إدارة في الجمعية الأردنية للمحاسبين الأردنيين JAMA منذ عام ٢٠١٠.
- محاضر رئيسي لتدريس شهادات المحاسبة المهنية الأمريكية (CPA / CMA / CIA) منذ عام ٢٠٠٨.
- عمل كمحاضر متطوع لدى مؤسسة إنجاز من ٢٠١٢ إلى ٢٠١٤.
- عضو مشارك في معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي IMA منذ أيار ٢٠٠٤ حتى تاريخه.
- عضو مشارك في معهد المدققين الداخليين الأمريكي IIA منذ تموز ٢٠١٣ حتى تاريخه.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام ٢٠٠١.
- حاصل على شهادة محاسب اداري معتمد CMA بتاريخ شباط ٢٠٠٧.
- حاصل على شهادة مدير مالي معتمد CFM بتاريخ حزيران ٢٠٠٧.
- حاصل على شهادة مدقق داخلي معتمد CIA بتاريخ تشرين أول ٢٠١٢.
- حاصل على شهادة المشاركة في برنامج الريادة الإبداعية (Innovative Leadership) من معهد الريادة العالمي كلية بوسطن - أمريكا ٢٠١٤.

## رشيد يسري

- المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ١٥/١/٢٠١٨.
- انضم إلى مجموعة لافارج هولسيم في عام ٢٠١١ وشغل عدّة مناصب إدارية، من أهمها مدير اللوجستية لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا (MEA).
- حاصل على درجة الماجستير في تخصص إدارة الأعمال من جامعة ENPC في المغرب، ودرجة البكالوريوس في هندسة تحليل أنظمة الحاسوب من جامعة INSEA في المغرب.
- حاصل على العديد من الشهادات المهنية والبرامج التدريبية الإدارية والعملية.

## في عام ٢٠٢٠ تمكنت شركة لافارج الإسمنت الأردنية من تحقيق العديد من الإنجازات في مختلف المجالات نوجزها بما يلي:

### الصحة والسلامة

- عمل جهود مميزة لتنفيذ الخطة الإستراتيجية لتحسين الصحة والسلامة لعام ٢٠٢٠:
  - التركيز على "القيادة للإدارات المختلفة كداعم للصحة والسلامة" تقييم ذاتي للمدراء لأداء الصحة والسلامة ومتابعة نتائج زياراتهم للمواقع.
  - برنامج الصحة، تم الاستمرار في تنفيذ الاجراءات المرتبطة ببرنامج تقييم مستوى الصحة في المواقع المختلفة، ولكن نظراً لانتشار جائحة كورونا تم التركيز بشكل أكبر على متابعة وتطبيق الارشادات والتوصيات الحكومية الخاصة بفيروس كورونا للمنشآت الخاصة وتطبيقها وتوفير معدات الوقاية الشخصية الاضافية وكذلك عمليات التعقيم والمتابعة لمختلف مواقع الشركة.
  - برنامج السلامة على الطرق: حيث تم الحصول على المطابقة الفنية للنظام المحوسب لمراقبة سلامة القيادة على الطرق.
  - نظام الصحة والسلامة في إدارة المتعهدين: تم عمل تحديث لنظام الصحة والسلامة في إدارة المتعهدين والتأكد من توفر الاجراءات المناسبة لضمان صحة اختيار المتعهدين وملائمتهم الفنية للقيام بالاعمال المطلوبة منهم مع توفير نظام متابعة وتقييم دوري.
  - المراجعة الشاملة لنظام إجراءات الصحة والسلامة المطبقة: من خلال تقييم مجموعة من الاجراءات المنفذة وعمل تقييم لعملية التطبيق على أرض الواقع مع العمل على تصحيح أي أختلالات ظهرت في عملية التطبيق لها.
  - برنامج نظام المطابقة الآمنة للتصميم والجودة للأبنية والهيكل المعدنية: عمل البرنامج على تفقد ومراجعة للمباني والهيكل المعدنية في كافة مواقع الشركة والعمل على تحديد نقاط الحيود والضعف وبدء العمل على تصحيحها ووضع الخطط اللازمة لضمان أستخدمها بشكل آمن.
  - تم عمل المراجعة الشاملة لإجراءات العمل على المرتفعات في مصنع الرشادية للتأكد من توفر الحماية المناسبة وأستخدم أدوات العمل الصحيحة.
- تم عمل استبيان خاص بالسلوك، لما للسلوك الإيجابي من أهمية في التطوير، حيث تم قياس تطور السلوك والثقافة الخاصة بالصحة والسلامة للعاملين.
- العمل على إطلاق مبادرة معكم والتي تهدف لزيادة تواجد المسؤولين والمشرفين في مواقع العمل ومشاركة العاملين بعض الفعاليات، وكذلك المشاركة في تحديد المخاطر المرتبطة بالعمل للتأكيد على ضرورة الالتزام بإجراءات الصحة والسلامة المعمول بها في مختلف المواقع.
- استمرار العمل على تشجيع الإبلاغ عن الحوادث والحالات غير الآمنة وذلك لأهمية الإبلاغ في تحسين مستوى الصحة والسلامة لبيئة العمل وخلق بيئة تشاركية.
- تم في نهاية العام عمل تحليل كامل ومفصل لنتائج وبيانات الصحة والسلامة لعام ٢٠٢٠، وكذلك تم شمول نتائج البيئة ضمن هذا التحليل ومن خلال ورشة عمل لفريق إدارة الشركة تم عمل الخطة الإستراتيجية لتحسين الصحة والسلامة والبيئة لعام ٢٠٢١، حيث تبين الحاجة للاستمرار في تطوير وتحسين العمل في بعض أهداف العام ٢٠٢٠ لإتمام ما تم البدء فيه:
  - إجراءات السلامة على الطرق.
  - برنامج الصحة.
  - القيادة للصحة والسلامة.

- وكذلك تم تحديد أولويات عمل جديدة:
- المراجعة الشاملة لبرنامج الآليات المتحركة وأدارة السير.
- تطبيق برنامج أدارة التحكم بالمخاطر.
- برنامج إدارة مصادر أنبعاث الغبار.

## البيئة

- تؤكد الشركة التزامها بالحفاظ على العناصر البيئية والتوافق مع القوانين والتشريعات البيئية وتطبيق معايير التحسين المستمر في الأداء البيئي لنشاطاتها المختلفة.
- تقوم الشركة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة بالمساعدة واتلاف المنتجات منتهية الصلاحية والتالفة في أفران الشركة منعا لتسربها الى الاسواق المحلية.

## الأداء الصناعي

١. الاستفادة من تشغيل مشروع الطاقة الشمسية والذي يغطي ٤٠٪ من حاجة مصنع الرشادية من الطاقة الكهربائية في شهر تشرين أول من عام ٢٠١٩ والذي بدوره سيساهم بتقليل انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون بمعدل ٢٠ ألف طن / سنة.
٢. استمرار التحسن في الاداء الصناعي لمصنع الرشادية لعام ٢٠٢٠.
٣. استمرار المصنع بإنتاج الأسمنت بعدة انواع وباعلى المواصفات ليغطي متطلبات السوق وعملاء الشركة.
٤. ما زال خط إنتاج الكلنكر متوقفاً في مصنع الفحيص منذ عام ٢٠١٣ وكذلك عمليات الطحن والتعبئة منذ منتصف عام ٢٠١٦.

## المبيعات

- للسنة الثانية على التوالي عرف قطاع البناء انخفاضا مقارنة بعام ٢٠١٩ متأثرا بجائحة كورونا.
- القطاع السكني الذي يمثل أكثر من ٧٠٪ من سوق البناء، كان الأكثر تضررا من هذا الانخفاض. فحسب دائرة الإحصاءات، انخفضت رخص الأبنية الصادرة ومساحة الأبنية المرخصة بنسبة ١٣٪ و١٩٪ على التوالي.
- كان لهذا تأثيراً سلبياً على سوق الأسمنت حيث انخفض الطلب على الأسمنت سنة ٢٠٢٠ بحوالي ١٠٪ مقارنة مع ٢٠١٩
- على الرغم من هذا الإنخفاض الكبير الذي شهدته السوق الأردنية نتيجة الانخفاض الحاد في الطلب على الأسمنت، تمكنت لافارج الأسمنت الأردنية من الحفاظ على حصتها السوقية على توزيعها الجغرافي من خلال عملائها الرئيسيين، مع التركيز على الأسواق الأساسية.
- ونظرا لظروف الجائحة وعدم وضوح الرؤيا بسوق الأسمنت، بالإضافة لحاجة الشركة لتوفير السيولة النقدية فقد توجهت الشركة الى التحصيل النقدي للعمليات البيعية حيث انخفضت الذمم المدينة للعملاء (عدا الشركات التابعة) بنسبة ٦٣٪ سنة ٢٠٢٠ مقارنة مع ٢٠١٩.
- خلال عام ٢٠٢٠، واصلنا تطوير جودة الخدمات لعملائنا، حيث تم تطوير العمل بقسم التعبئة مما أدى الى تخفيض معدل تحميل الشاحنات الى اقل من ساعة مما نتج عنه ارتفاع مؤشر رضا العملاء.
- كما أطلقت لافارج الأسمنت الأردنية تطبيق خدمة العملاء "اسمنت.كوم" الذي يوفر خدمات وحلولا رقمية متميزة بمتناول اليد لعملائها تغطي جميع مراحل عملية البيع بشكل أسرع وعلى مدار الساعة

## الموارد البشرية

### التدريب والتطوير

شملت خطة التدريب والتطوير التي وضعتها الشركة للعام ٢٠٢٠ شريحة كبيرة من موظفيها في مختلف المستويات التنظيمية. وكما في كل عام، تبقى الصحة والسلامة قيمة أساسية وجوهرية، وفي ظل جائحة كورونا اعتلت المرتبة الأولى في أولويات التدريب والتطوير.

### ملخص البرامج التدريبية خلال العام ٢٠٢٠:

التسلسل	نوع التدريب	عدد أيام التدريب
١	الصحة والسلامة	١٢٥
٢	الصحة والسلامة للمتعهدين	٧٦
٣	البرامج التدريبية الصناعية المتخصصة	٦
٤	برامج توجيهية متنوعة	١٠
	المجموع	٢١٧

### البرامج التدريبية في مجال الصحة والسلامة:

- أولت الشركة اهتماماً خاصاً بالتوعية المتعلقة بجائحة كورونا COVID-19، حيث تم عقد العديد من الدورات التدريبية في جميع مواقع الشركة ولمختلف الفئات الوظيفية. كما تم إدراج الإجراءات الاحترازية للتعامل مع الجائحة ضمن برامج التوعية القيادية (VPC).
- تم عقد دورة مختصة في مجال الرفع والتثبيت (Lifting & Rigging) بهدف رفع الكفاءة الفنية المتخصصة للفئة المستهدفة في هذا المجال (استخدام الرافعات والتحكم بالأحمال) بحيث غطى التدريب الجانب النظري والعملية معاً.
- تم عقد العديد من الدورات المتخصصة في الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة للتأكد من فهم الموظفين والمتعهدين وتطبيقهم جميع الإجراءات والتعليمات المتعلقة بها (إدارة المخاطر، العمل على المرتفعات وفي الأماكن المحصورة، عزل الطاقة، اجراء الاستجابة لحالات الطوارئ وغيرها).

### البرامج التدريبية المتخصصة:

- شهد العام ٢٠٢٠ زيادة ملموسة على عدد الساعات التدريبية عن طريق التعلم الإلكتروني بالتزامن مع اطلاق منصتي التعلم الإلكتروني Percipio و Academy@LH، بحيث تمكن الموظفين من تطوير مهاراتهم الفنية والإدارية ضمن برامج متخصصة متوفرة على هذه المنصات. بالإضافة الى ذلك تم تحويل العديد من البرامج التدريبية الى التدريب عن بعد (Virtual Training).
- تم إطلاق برنامج تدريب المهندسين الجدد Be Ready والذي يعنى بتطوير المهارات الفنية والإدارية لهذه الفئة عن طريق إعطائهم تدريب شامل يمكنهم من فهم أساسيات عملية تصنيع الأسمنت والعلاقات المترابطة مع الدوائر المختلفة ضمن العملية الإنتاجية.

## التنمية المستدامة

بالرغم من محدودية موارد الشركة الماليه والوضع الصعب التي تمر به الا انها تمكنت عام ٢٠٢٠ من تنفيذ وتمويل بعض الامور المتعلقة بجائحة كورونا مساهمه منها للمجتمعات المحليه ومنها:

١. تقديم طرود الخير عند بدء جائحة كورونا للعائلات الذين فقدوا وظائفهم، وكذلك خلال شهر رمضان المبارك حيث تم تقديم ٨٧٠ طرد بقيمة (١٧٤٠٠) سبعة عشر ألف دينار.
٢. تقديم كمادات ومعقمات لمدارس لواء بصيرا (مدارس بصيرا والقادسية) من خلال مديرية التربية والتعليم بقيمة ( ١٠٠٠ ) الف دينار.
٣. تقديم الدعم الفني من آليات وكوادر خاصه ومادة الملح اثناء العواصف الثلجيه.
٤. تقديم الاحتياجات المائيه بمعدل (١٠٠٠٠) م٣ لبلدية القادسيه خلال فصل الصيف من شهر أيار ولغاية شهر تشرين الثاني.
٥. دعم مسيرة التدريب من خلال الشركه مع مؤسسة انجاز حيث تم تدريب (٣٠) طالب على مشروع انجاز المستهدف (طريقي إلى الوظيفة) في جامعة الطفيله من خلال اللقاءات المتكرره على الـ ( ZOOM )
٦. ساهمت الشركة بالمناسبات الوطنيه والمشاريع الخيره بقيمة ( ٣٥٠ ) دينار

## المادة رقم (١٧) تقرير الحوكمة

### أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة:

شركة مصانع الأسمنت الأردنية وشركتها التابعة هي جزء من مجموعة لافارج هولسيم العالمية. تطبق شركة مصانع الأسمنت الأردنية مجموعة من السياسات التي تراعي الحوكمة في الشركات ومنها على سبيل المثال:

١. سياسة المشتريات
٢. سياسة الانتفاعات والرواتب
٣. مدونة السلوك المهني
٤. سياسة تفويض الصلاحيات المالية
٥. سياسة منح الائتمان

كذلك تستخدم الشركة نظام مالي عالمي (JDE) وتقوم بإعداد البيانات والقوائم المالية ملتزمة بالمعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).

كما أن الشركة وضمن نطاق الإفصاح والشفافية تقوم بالإفصاح لدى هيئة الأوراق المالية عن أية معلومات جوهرية تؤثر على نتائج الشركة ووضعها المالي.

وبالرغم من الخسائر المالية التي تمر بها الشركة، فإنها تراعي تواجدتها ضمن المجتمعات المحلية التي تعمل بها وتقوم بدعم هذه المجتمعات من خلال تقديم الدعم إلى البلديات ومنظمات المجتمع المدني مما ينعكس أثرها على المجتمعات المحلية.

كذلك تطبق الشركة معايير الصحة والسلامة والبيئة المطبقة عالمياً وتمتلك سياسة واضحة في مجال الصحة والبيئة والسلامة المهنية ومن واقع مسؤوليتها الاجتماعية وحرصها على نشر ثقافة الصحة والسلامة لمتعديها فإنها تطلب من منفذي الأعمال في مواقعها احترام سياسة الصحة والسلامة والالتزام بها.

وتتميز الشركة بإنتاجها نوعيات عالية الجودة من الأسمنت والباطون وحسب المعايير العالمية والمعايير المتبعة في مجموعة لافارج هولسيم.

كما أن الشركة تتمتع بهيكل تنظيمي مرن وحسب النظام المعمول به في مجموعة لافارج هولسيم والذي يأخذ بعين الاعتبار توزيع الصلاحيات والمسؤوليات وفصلها لضمان الرقابة الداخلية في كافة العمليات والإجراءات، وتقوم الشركة حالياً بمراجعة الهيكل التنظيمي للشركة ليتوافق مع احتياجات العمل والطاقت المستغلة فعلياً في ضوء تطورات السوق.

### ب. أسماء وأعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين خلال عام ٢٠٢٠:

الاسم	الجهة التي يمثلها	تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل	غير مستقل
جواد العناني	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم
غرانت ايرنشو	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم
فوزي حياصات لغاية ٢٠٢٠/٢/١٦	شركة راما للاستثمار والادخار	لا	نعم	لا	نعم
عمر بدير	شخصي	لا	نعم	نعم	لا
سمعان سمعان	شخصي	نعم	لا	لا	نعم
شهادة ابو هديب	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	لا	نعم	لا	نعم
علي سعيد	لافارج SA	نعم	لا	لا	نعم
حسين الصعوب لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤	شخصي	لا	نعم	نعم	لا
دريد محاسنة لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤	شخصي	لا	نعم	نعم	لا
علي البلاونه	شركة راما للاستثمار والادخار	لا	نعم	لا	نعم

## ج. أسماء ممثلي مجلس الإدارة الاعتباريين

١. لافارج SA
٢. المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
٣. شركة راما للاستثمار والإدخار

## د. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الاشخاص الذين يشغلونها:

- الرئيس التنفيذي للافارج الاردن / سمعان كامل سمعان  
 المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الاردن / أحمد عورتاني  
 المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الاردن / رشيد يسري  
 المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة / مصطفى الوشاح

## هـ. عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة

١. غرانت إيرنشو: لا يوجد
٢. سمعان كامل سمعان: لا يوجد
٣. عمر «محمد علي» عثمان بدير: يوجد
  - شركة الأنابيب الأردنية
  - الشركة العامة للتعدين
٤. فوزي عبدالله حياصات: عضو لجان في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
٥. جواد احمد العناني: عضو لعدد من المؤسسات العامة والشركات
٦. شحادة ابو هديب: عضو لعدد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة
٧. حسين الصعوب: عضو لعدد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة
٨. دريد محاسنة: عضو لعدد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة
٩. علي سعيد: لا يوجد
١٠. علي البلاونه: لا يوجد

## و. ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة:

السيد عيسى رابية / مدير التدقيق والرقابة الداخلية للافارج الأردن

## ز. أسماء اللجان:

١. لجنة التدقيق
٢. لجنة الترشيحات والمكافآت
٣. لجنة الحوكمة
٤. لجنة إدارة المخاطر

## ح. رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المالية والمحاسبية:

### أولاً لجنة التدقيق: (Audit Committee)

- ١- عمر بدير - رئيس لجنة التدقيق
  - عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص.
  - يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
  - عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
  - عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

**٢- فوزي حياصات**

- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١ ولغاية ٢٠٢٠/٢/١٦.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.
- مثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- رئيس وعضو عدة لجان في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من جامعة اليرموك.

**٣- دريد محاسنة**

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠ ولغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤.
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء.
- أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤.
- مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٤.
- زمالة Fulbright لجامعة Duke ١٩٨٣.
- أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٨٤-١٩٩١.
- مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦.
- أمين سلطة وادي الأردن: ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مستشار قطاع خاص: ٢٠٠٠-٢٠٠٥.
- الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥.
- مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠.
- رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.
- رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه.
- عضو مجلس الإدارة سابق وحالي لكثير من الشركات مثل شركة التأمين الوطنية، جامعة آل البيت، شركة البوتاس العربية، مركز أبحاث حمدي مانكو، مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، مجلس البحث العلمي في الجامعة الألمانية الأردنية، الجمعية الأردنية للملاحة والهيئة البحرية الوطنية.

**٤- شحادة ابو هديب**

- عضو مجلس إدارة /ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان اعتباراً من ٢٠١٩/٤/١٠.
- حاصل على بكالوريوس هندسة مدنية وتخطيط مدن/ جامعة Texas A&M.
- شغل منصب وزيراً للشؤون البلدية ٢٠٠٨-٢٠٠٩.
- عضو مجلس الاعيان السادس عشر.
- رئيس مجلس إدارة شركة تطوير معان.
- رئيس مجلس إدارة الشركة الاردنية لإحياء التراث.
- رئيس هيئة المديرين شركة العالم العربي للتعليم.
- نائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الاوسط.
- نائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.
- عضو مجلس إدارة هيئة منطقة المفرق التنموية.
- مدير عام مؤسسة الاسكان والتطوير الحضري ٢٠٠٥-٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة سلطة البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٤.
- مدير عام سلطة اقليم البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٧.
- مساعد امين عمان الكبرى لشؤون التخطيط ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مدير دائرة العطاء في امانة عمان الكبرى ١٩٩٣-١٩٩٦.
- عضو مجلس إدارة دار الغذاء.
- حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى لعام ٢٠١٧.

**ط. اسم ورئيس وأعضاء اللجان الأخرى****ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت: (Compensation & Benefits Committee)**

١. حسين الصعوب (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين) لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤
٢. عمر بدير (عضو/من الأعضاء المستقلين)

٣. فوزي حياصات (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين) لغاية ٢٠٢٠/٢/١٦  
٤. غرانت ايرنشو (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)

#### ثالثاً: لجنة الحوكمة: (Governance Committee)

١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين) لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤  
٢. شحادة أبو هديب (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)  
٣. حسين الصعوب (عضو/من الأعضاء المستقلين) لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤  
٤. جواد العناني (رئيس المجلس/من الأعضاء غير التنفيذيين)

#### رابعاً: لجنة إدارة المخاطر: (Risk Assessment Committee)

١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين) لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤  
٢. شحادة أبو هديب (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)  
٣. سمعان سمعان (عضو/الرئيس التنفيذي/من الأعضاء التنفيذيين)  
٤. أحمد عورتاني (عضو/المدير التنفيذي للشؤون المالية)

#### ي. عدد اجتماعات اللجان خلال السنة:

تم عقد اجتماع واحد خلال السنة للجنة الترشيحات والمكافآت.  
تم عقد أربع جلسات للجنة التدقيق وكان الأعضاء الحاضرين:

- |                   |         |
|-------------------|---------|
| ١. عمر بدير       | ٤ جلسات |
| ٢. دريد محاسنة    | ٢ جلسة  |
| ٣. شحادة ابو هديب | ٣ جلسات |
| ٤. فوزي حياصات    | ١ جلسة  |

#### ك. عدد اجتماعات لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي:

اجتمعت لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي اجتماعين خلال عام ٢٠٢٠.

#### ل. عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة والحاضرين:

لقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٠ (١٠) جلسات وكان الأعضاء الحاضرين:

- |                   |          |
|-------------------|----------|
| ١. جواد العناني   | ١٠ جلسات |
| ٢. غرانت ايرنشو   | ١٠ جلسات |
| ٣. فوزي حياصات    | صفر جلسة |
| ٤. عمر بدير       | ٩ جلسات  |
| ٥. سمعان سمعان    | ١٠ جلسات |
| ٦. شحادة ابو هديب | ٩ جلسات  |
| ٧. علي سعيد       | ١٠ جلسات |
| ٨. حسين الصعوب    | ٧ جلسات  |
| ٩. دريد محاسنة    | ٧ جلسات  |
| ١٠. علي البلاونة  | ٥ جلسات  |

رئيس مجلس الإدارة

د. جواد العناني



## بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠٢٠

أ- كلمة رئيس مجلس الإدارة: يرجى الرجوع للصفحة (٦)

ب- تقرير مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٠ عشرة إجتماعات.

### ١- أنشطة الشركة الرئيسية:

أ. إن نشاط الشركة الرئيسي هو إنتاج وتصنيع وبيع الأسمنت وتوفير حلول بناء مبتكرة للسوق المحلي.

ب. كما أن التوزيع الجغرافي للشركة هو على النحو التالي:

عدد الموظفين	المكان
٨٠	الإدارة العامة - الفحيص
٥٣	مصنع الفحيص - الفحيص
١٨٢	مصنع الرشادية - الطفيلة
٢	مكتب مبيعات العقبة - العقبة
٣١٧	المجموع

ج- إن حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة والشركة التابعة بلغ حتى نهاية عام ٢٠٢٠ (٢١٨) مليون دينار.

عدد الموظفين ٣٣٤ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع والدوائر والمواقع التابعة للشركة)

### ٢- الشركات التابعة

#### أ- شركة CTS السودان - السودان

إن الشركة التابعة (شركة CTS - السودان) متوقفة عن العمل ولا تمارس أية أنشطة علماً بأن شركة مصانع الأسمنت الأردنية تمتلك ٩٩٪ من رأسمالها البالغ ٢٧,١٩١ دينار.

#### ب- اسم الشركة التابعة: الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (لافارج باطون الأردن)

• نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة

• النشاط الرئيسي للشركة: تصنيع الباطون الجاهز

• رأسمال الشركة التابعة: ١,٩١٥,٠٠٠ دينار أردني

• نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١٪

• العنوان: شارع الملك عبدالله الثاني ابن الحسين - حي الروابي

- ببادر وادي السير

ص.ب: ٩٣٠٤٩٠

الرمز البريدي: ١١١٩٣

عمّان - الأردن

تليفون: ٠٦-٥٥٠٧٢٥٠

فاكس: ٠٦-٥٥٠٧٢٦٠

٢٨ الإدارة العامة

٣٢ مصنع ابوعلندا

٣٠ مصنع شفايدران

٣٢ مصنع اربد

٢٤ مصنع الضليل

٤٣ مصنع صويلح

١٩ مصنع جرش

٢٦ مصنع البحر الميت

١١ مصنع مادبا

١٧ مصنع العقبة

١٢ مصنع الطفيلة

٤٢ الصيانة

٢٣ الجودة

٥ الصحة والسلامة والبيئة

- قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١.
- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: النقل
- مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية.

### ٣- أ. أعضاء مجلس الإدارة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٩) ب. الإدارة العليا: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٥)

### ٤- كبار المساهمين:

٢٠٢٠		٢٠١٩		الجنسية	المساهم
النسبة	عدد الاسهم	النسبة	عدد الاسهم		
٥٠,٢٧٥ %	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	٥٠,٢٧٥ %	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	فرنسية	شركة لافارج فيننسير س. أ. س
٢١,٨٣ %	١٣,١٩٧,٢٢٦	٢١,٨٣ %	١٣,١٩٧,٢٢٦	أردنية	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
١٠,٣١ %	٦,٢٣٢,١٢٥	١٠,٣١ %	٦,٢٣٢,١٢٥	مغربية	ميلود الشعبي

### ٥- الوضع التنافسي:

#### أ- السوق المحلي

- للسنة الثانية على التوالي عرف قطاع البناء انخفاضاً مقارنة بعام ٢٠١٩ متأثراً بجائحة كورونا. إن القطاع السكني الذي يمثل أكثر من ٧٠ % من سوق البناء، كان الأكثر تضرراً من هذا الانخفاض. فحسب دائرة الإحصاءات، انخفضت رخص الأبنية الصادرة ومساحة الأبنية المرخصة بنسبة ١٣ % و ١٩ % على التوالي، وكان لهذا تأثيراً سلبياً على سوق الأسمنت حيث انخفض الطلب على الأسمنت سنة ٢٠٢٠ بحوالي ١٠ % مقارنة مع ٢٠١٩، على الرغم من هذا الانخفاض الكبير الذي شهدته السوق الأردنية نتيجة الانخفاض الحاد في الطلب على الأسمنت، تمكنت لافارج الأسمنت الأردنية من الحفاظ على حصتها السوقية والحفاظ على توزيعها من خلال عملائها الرئيسيين، مع التركيز على الأسواق الأساسية. ونظراً لظروف الجائحة وعدم وضوح الرؤيا بسوق الأسمنت، بالإضافة لحاجة الشركة لتوفير السيولة النقدية فقد توجهت الشركة الى التحصيل النقدي للعمليات البيعية حيث انخفضت الذمم المدينة للعملاء (عدا الشركات التابعة) بنسبة ٦٣ % سنة ٢٠٢٠ مقارنة مع ٢٠١٩. أيضاً وخلال عام ٢٠٢٠، واصلنا تطوير جودة الخدمات لعملائنا، حيث تم تطوير العمل بقسم التعبئة الذي أدى الى تخفيض معدل تحميل الشاحنات الى اقل من ساعة مما نتج عنه ارتفاع مؤشر رضا العملاء. كما أطلقت لافارج الأسمنت الأردنية تطبيق خدمة العملاء "اسمنت.كوم" الذي يوفر خدمات وحلولاً رقمية متميزة بمتناول اليد لعملائها تغطي جميع مراحل عملية البيع بشكل أسرع وعلى مدار الساعة.

#### ب- السوق الخارجي

هو سوق محدود نظراً للكلفة العالية للإنتاج والتي لا تتناسب مع الأسواق العالمية.

### ٦- الموردین والعملاء الرئيسيين:

أ- الموردین:	
٢٣ %	١. شركة الكهرباء الوطنية
١٧ %	٢. الشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية
ب- العملاء الرئيسيين:	
٢٧,٥ %	١. الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية
٧,٧ %	٢. محل عبدالله الخليفات لتوزيع الأسمنت

### ٧- الحماية وبراءات الاختراع والإمّتياز:

- لا يوجد أي نوع من الحماية تقدمها الحكومة للشركة وكذلك فإن اتفاقية الامتياز الموقعة مع الحكومة إنتهت في نهاية عام ٢٠٠٨.

## ٨- القرارات الحكومية ومعايير الجودة الدولية:

### أ) القرارات الحكومية:

١. عدم الموافقة على إعادة تنظيم أراضي الشركة المملوكة في مصنع الفحيص والذي أثر على قدرة الشركة في الاستفادة من الموقع في مشاريع مستقبلية.
٢. قرار ضم أراضي حوض "٥" البقعة لبلدية القادسية أثر سلباً على مستقبل العمليات التشغيلية لمصنع الرشادية.
٣. عدم الموافقة على إعادة تقييم موجودات الشركة بالقيمة السوقية وتسجيلها ضمن البيانات المالية للشركة أثر سلباً على قدرة الشركة على التعامل مع خسائرها المتراكمة.

### ب) معايير الجودة الدولية:

- إن الشركة تطبق معايير الجودة الدولية وقد حصلت على الشهادات التالية:
١. شهادة أنظمة إدارة الجودة ISO 9001
  ٢. شهادة أنظمة إدارة البيئة ISO 14001

## ٩- أ- الهيكل التنظيمي للشركة وللشركة التابعة:

يرجى الرجوع إلى صفحة ( ١٤ )

### ب- عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	العدد كما هو بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١
ماجستير	٥
بكالوريوس	١٠٥
دبلوم كلية مجتمع	٤١
توجيهي	٢٩
دون التوجيهي	٧٥
أمّي	١
شهادة التعليم الثانوي التطبيقي	٤٥
شهادة تدريب	١٦
المجموع	٢١٧

### عدد موظفي الشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم:

اسم الشركة (لافارج باطون الأردن)	عدد الموظفين	ماجستير	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة أو أقل
المصانع	٢١٦	٣	٣٥	٢٢	٢٥٦
الإدارة العامة	٢٨	٣	٢٢	١	٢
المجموع	٢٤٤	٦	٥٧	٢٣	٢٥٨

### ج - برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٨)

## ١٠- المخاطر والتحديات التي تتعرض لها الشركة:

١. الارتفاع المستمر في أسعار الطاقة ورسوم التعدين وأسعار الكهرباء.
٢. محدودية حجم السوق الأردني في ظل وجود ستة شركات تنتج الاسمنت بفائض عن احتياجات السوق المحلي.
٣. التباطؤ الاقتصادي على سوق الأسمنت.
٤. زيادة عدد الموظفين مقارنة مع الاحتياجات التشغيلية.
٥. الضغط الحكومي لتخفيض سعر بيع طن الأسمنت.

٦. التعويضات عن القضايا البيئية المرفوعة على الشركة من قبل المجتمع المحلي في الفحيص والرشاديه والتي بلغت ١,١ ديناراً أردني في عام ٢٠٢٠.
٧. عدم التوصل لاتفاق لإعادة تنظيم أراضي مصنع الفحيص المتوقف عن العمل منذ عام ٢٠١٣.
٨. انخفاض هامش الربح الناتج عن محدودة الأسعار وارتفاع التكاليف المتغيرة والثابتة مما ينعكس سلباً على نتائج الشركة المالية.
٩. التصفية في حال لم تتجح الشركة في تطبيق خطة إعادة التنظيم المقترحة ضمن إجراءات الإعسار.
١٠. عدم كفاءة العمليات التشغيلية نتيجة توفيق أحد خطي الإنتاج في مصنع الرشادية في عام ٢٠١١ وتشغيل الخط الثاني بكفاءة ٢٥,٩٪ خلال عام ٢٠٢٠ مما ينعكس على معايير الأداء.

## II- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٧)

### ١٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

- بناء على الدراسة الاكتوارية لمخصص التأمين الصحي بعد التقاعد تم عكس ٧,٦ مليون دينار على قائمة الأرباح والخسائر و ٣,١ على قائمة حقوق الملكية وذلك نتيجة السياسات والإجراءات التي اتبعتها الشركة خلال عام ٢٠٢٠ وذلك لغايات تخفيض كلف التأمين الصحي.

### ١٣- السلسلة الزمنية للأرباح والأرباح الموزعة وحقوق المساهمين، أسعار الورقة المالية:

السنة	صافي الأرباح (الخسائر) قبل الضريبة والرسوم مليون دينار	الأرباح الموزعة مليون دينار	نسبة التوزيع	صافي حقوق المساهمين مليون دينار	سعر السهم فلس/دينار
٢٠١٤	(١,٣٨٢)	-	-	٧٦,٩٦٦	١,٧٠
٢٠١٥	٢,٢٩٠	-	-	٨١,٥٨٧	١,٢٩
٢٠١٦	(١,٧٤٤)	-	-	٧٣,٣٦٧	١,٥٦
٢٠١٧	(٣٢,٤٣٣)	-	-	٤٣,٩١٣	١,٢١
٢٠١٨	(٢٧,٨٨٣)	-	-	٢,٦٦٠	٠,٦٢
٢٠١٩	(٤٨,٦٨٢)	-	-	(٧٠,٢١٨)	٠,٣٢
٢٠٢٠	٣,٤٣٣	-	-	(٦٤,٣٠٨)	٠,٢٩

### ١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

- أظهرت نتائج الشركة لعام ٢٠٢٠ صافي ربح مقداره ٣,١ مليون دينار مقارنة مع خسارته (١,٦٥ مليون دينار) في عام ٢٠١٩، وتعود الأسباب في تحسن النتائج بشكل رئيسي الى ما يلي:
- الاجراءات والسياسات التي اتبعتها الشركة خلال عام ٢٠٢٠ ومن ضمنها سياسات البيع والتوزيع، وضبط وترشيد مختلف أنواع الكلف المتغيرة والثابتة.
  - انخفاض الكلف المتغيرة بشكل أساسي نتيجة استخدام الطاقة البديلة المتولدة من محطة الطاقة الشمسية بما يقارب ١,٥ مليون دينار.
  - انخفاض مصاريف التأمين الصحي نتيجة ضبط النفقات بما يتناسب مع الممارسات السوقية فيما يتعلق بالتغطيات التأمينية ما يقارب ٦٤٢ ألف دينار للموظفين الفعالين، وانخفاض بمخصص التأمين الصحي للمتقاعدين بقيمة ٧,٦ مليون دينار.
  - العمليات غير المتكررة التي شهدها عام ٢٠١٩ والتي لم يقابلها عمليات مماثلة خلال عام ٢٠٢٠ والتي انعكس أثرها الايجابي على عام ٢٠٢٠ مثل تسجيل مصروف اعادة هيكلة للموظفين بقيمة ١٤,٩ مليون دينار خلال عام ٢٠١٩ والذي نتج عنه انخفاض أعداد الموظفين بما يقارب ٢٠٠ موظف أدى الى انخفاض في كلف الرواتب بما قيمته ٥,٨ مليون دينار خلال عام ٢٠٢٠. أيضا ومن العمليات الغير متكررة خلال عام ٢٠١٩ الاعتراف بمخصص قطع الغيار والمخزون بقيمة ٦,٤ مليون دينار، واطفاء كامل قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة بقيمة ١٦,١ مليون دينار.
  - كما ساهم اشهار اعسار الشركة بتاريخ ٢٦/٧/٢٠٢٠ في تحسين وضع التدفقات النقدية.
  - أدناه النسب الحالية التي توضح المركز المالي الموحد للشركة لعام ٢٠٢٠ مقارنة مع عام ٢٠١٩

الرقم	النسبة المالية	٢٠٢٠	٢٠١٩
١	عائد السهم	٠,٠٥ دينار/سهم	(١,٠٨) دينار/سهم
٢	العائد على الاستثمار	%٣	%(٥٢)
٣	العائد إلى حقوق المساهمين	%٤	%(٨٦)
٤	العائد على رأس المال	%٥	%(١٠٨)
٥	مجمل الربح	%١٥	%١
٦	صافي رأس المال العامل	(٩٨,٠٢٨,٩٨٧) دينار	(٨٧,٩٨٧,٣٠٧) دينار
٧	نسبة السيولة	%(٣٤)	%(٣٩)

### عوائد الحكومة:

ساهمت لافارج الاسمنت الأردني برفد خزانة الدولة بمبلغ ٤,١ مليون دينار في عام ٢٠٢٠ مقارنة مع ٦,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٩، مساهمة منها في ردف الاقتصاد الوطني.

فيما يلي بيان بعوائد الحكومة للسنوات ٢٠١٢-٢٠٢٠

السنة	ضريبة المبيعات مليون دينار	ضريبة الدخل والرسوم مليون دينار	الاجمالي مليون دينار
٢٠١٢	٨,٤٤١	٠,٦٥٩	٩,١٠٠
٢٠١٣	٨,٩٩٨	٠,٤٤٠	٩,٤٣٨
٢٠١٤	١٣,٠٩٦	٠,٦٣٣	١٣,٧٢٩
٢٠١٥	١٠,٣٠٥	٠,٥٣٦	١٠,٨٤١
٢٠١٦	١٠,١٥٧	٠,٥٧٣	١٠,٧٣٠
٢٠١٧	٨,٢٥٠	٠,٥٥٧	٨,٨٠٧
٢٠١٨	٥,٧١٩	٠,٥٥٣	٦,٢٧٢
٢٠١٩	٦,٠٠٣	٠,٦٨٣	٦,٦٨٦
٢٠٢٠	٣,٨٩٧	٠,٢٩٧	٤,١٩٤
المجموع	٧٤,٨٦٦	٤,٩٣١	٧٩,٧٩٧

## ١٥- التطورات المستقبلية، والخطة المستقبلية للسنة القادمة وتوقعات مجلس الإدارة

لنتائج أعمال الشركة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٨)

### ١٦- أتعاب التدقيق:

- بلغت اتعاب التدقيق المستحقه لمدقق الحسابات الخارجي ديلويت اند توش(الشرق الاوسط) عن شركة لافارج الأسمنت الأردنية لعام ٢٠٢٠ (٤٧٦٠٠ ألف) دينار.
- إن مقدار اتعاب التدقيق التي تلقاها المدقق الخارجي ديلويت اند توش (الشرق الأوسط) عن الشركات التابعة هي على النحو التالي:

الشركات	تدقيق	أخرى	المجموع
لافارج باطون الأردن	١٤,١٥٠	٠	١٤,١٥٠
الشركة العربية للنقل المتخصص	٣,٢٥٠	٠	٣,٢٥٠
المجموع	١٧,٤٠٠	٠	١٧,٤٠٠

## ١٧- أ- عدد الأوراق المالية المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة:

البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠٢٠	عدد الاسهم ٢٠١٩
أ - شركة لافارج فينانسير ويمثلها السادة:				
١- جواد العناني	رئيس المجلس من ٢٠١٩/٤/٣٠	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
٢- غرانت ايرنشو	نائب الرئيس من ٢٠١٩/٤/٣٠	بريطانية	لا يوجد	لا يوجد
٣- علي سعيد	عضو من ٢٠١٩/٤/١٨	كندية	لا يوجد	لا يوجد
ب- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها				
شهادة ابوهديب	عضو من ٢٠١٩/٤/١٠	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
هـ - مؤسسة رامال للاستثمار ويمثلها				
١- فوزي عبدالله حياصات	عضو لغاية ٢٠٢٠/٢/١٦	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
٢- علي البلالونة	عضو من ٢٠٢٠/٢/١٦	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
ج - القطاع الخاص / ويمثله:				
١- عمر بدير	عضو من ٢٠٠٦/٢/٨	أردنية	٥٦,٣٥٦	٥٦,٣٥٦
٢- سمعان سمعان	عضو من ٢٠١٧/٧/١٣	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
٣- دريد محاسنة	عضو من ٢٠١٩ / ١٠ / ٣٠ لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
٤- حسين الصعوب	عضو من ٢٠١٩ / ١٠ / ٣٠ لغاية ٢٠٢٠/٩/٢٤	أردنية	٢٥٠	٢٥٠

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء مجلس الإدارة.

## ١٧- ب- عدد الأوراق المالية المملوكة من أقارب أعضاء مجلس الإدارة:

الرقم	البيان	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠٢٠	عدد الأسهم ٢٠١٩
١-	غادة أحمد مختار الهبل زوجة عضو مجلس الإدارة عمر بدير.	أردني	١١٥	١١٥

- لا يوجد أسهم مملوكة من قبل أقارب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

- لا يوجد أسهم مملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا.

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة.

## ١٧- ج- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا

البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠٢٠	عدد الأسهم ٢٠١٩
سمعان سمعان	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
علي سعيد	المدير العام للشركة العربية للصناعات الخرسانية	كندية	لا يوجد	لا يوجد
أحمد عورتاني	المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن من تاريخ ٢٠١٩ / ٠٩ / ٠١	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
لمى العبدلات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن حتى تاريخ ٢٠٢٠/٦/٣٠ / مستشار الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن حتى تاريخه	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
رشيد يسري	المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن	مغربية	لا يوجد	لا يوجد
مصطفى الوشاح	المدير التنفيذي للمشاريع / المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٨	أردنية	لا يوجد	لا يوجد

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء الإدارة العليا التنفيذية.

## ١٨-أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

البيان	المنصب	بدل التنقلات المدفوعة خلال عام ٢٠٢٠ بعد الضريبة	المكافآت السنوية المستحقة عن عام ٢٠١٩	أتعاب أخرى مدفوعة بعد الضريبة	الإجمالي
جواد العناني ممثل لافارج فينانسير	رئيس مجلس الإدارة من ٣٠ / ٤ / ٢٠١٩	١,٨٤٦	٢٤٧	٤,١٥٨	٦,٢٥١
غرانت ايرنشو ممثل لافارج فينانسير	نائب رئيس المجلس من ٣٠ / ٤ / ٢٠١٩	-	١٣٣	-	١٣٣
علي سعيد ممثل لافارج فينانسير	عضو من ٢٠١٩/٤/١٨	-	-	-	-
سمعان كامل يعقوب سماعيل	عضو منذ ٢٠١٧/٧/١٣	-	-	-	-
شحادة ابوهديب ممثل الضمان الاجتماعي	عضو من ١٠ / ٤ / ٢٠١٩	١,٨٤٦	١٩٠	-	٢,٠٣٦
ياسر عكروش ممثل الضمان الاجتماعي	عضو لغاية ١٠ / ٤ / ٢٠١٩	-	٥٧	-	٥٧
فوزي حياصات ممثل شركة رامال للاستثمار	عضو لغاية ١٦ / ٢ / ٢٠٢٠	٦١١	٢٤٧	-	٨٥٨
علي البلاونة ممثل شركة رامال للاستثمار	عضو منذ ١٦ / ٢ / ٢٠٢٠	١,٢٣٥	-	-	١,٢٣٥
سعود نصيرات	عضو لغاية ٣ / ٧ / ٢٠١٩	-	١٣٣	-	١٣٣
عمر بدير	عضو منذ ٢٠٠٦/٢/٨	١,٨٤٦	٢٤٧	-	٢,٠٩٣
دريد محاسنة	عضو من ٣٠ / ١٠ / ٢٠١٩ لغاية ٢٤ / ٩ / ٢٠٢٠	١,٨٤٦	٧٦	-	١,٩٢٢
حسين الصعوب	عضو من ٣٠ / ١٠ / ٢٠١٩ لغاية ٢٤ / ٩ / ٢٠٢٠	١,٨٤٦	٧٦	-	١,٩٢٢
المجموع		١١,٠٧٦	١,٤٠٦	٤,١٥٨	١٦,٦٤٠

## ١٨-ب- مزايا ومكافآت أشخاص الإدارة العليا:

البيان	المنصب	الرواتب الشهرية دينار	انتفاعات ومزايا أخرى دينار	نفقات السفر السنوية * دينار	الضريبة المدفوعة محلياً دينار	مزايا أخرى
١. سماعيل سماعيل	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	١١,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٤٢٠	-	سيارة
٢. علي سعيد	المدير العام لشركة العربية للصناعات الخرسانية	٨,٣٧٩	١٢١,١٣٣	-	-	سيارة
٣. لمى العبدالات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن حتى تاريخ ٢٠/٦/٢٠٢٠ ومستشار الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن حتى تاريخه	٧,٦٣٦	١٦,٥٦٠	-	-	-
٤. رشيد يسري	المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن	٧,٦٩٢	٧٨,٨٧٧	٣,٣٨٥	٣٩,٤٣٠	سيارة
٥. أحمد عورتاني	المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن من تاريخ ٠١/٠٩/٢٠١٩	٨,٣٣٣	٥,٧٦٠	٤٢٠	-	-
٦. مصطفى الوشاح	مدير تنفيذي للمشاريع / مدير تنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة من تاريخ ٢٨/١٠/٢٠١٩	٦,٦٩٣	٥,٧٦٠	٤٢٠	-	سيارة

## ١٩- التبرعات المدفوعة لعام ٢٠٢٠:

التبرعات دينار	البيان
٢١,١٤٩	دعم المجتمعات المحلية

## ٢٠- العقود والمشاريع والارتباطات مع الشركة التابعة أو الشقيقه أو الحليفه أو رئيس مجلس الاداره أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة وأقاربهم:

- أن ارتباطات الشركة مع الشركة التابعة ( الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية ) في عام ٢٠٢٠ بلغت ١٢,١١٢,٨٣٢ دينار وهي تمثل صافي مشترياتها من مادة الاسمنت
- لم تجري الشركة في عام ٢٠٢٠ أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

## ٢١- أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٧)

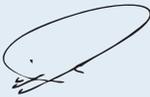
## ب - مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٩)

- ج - ١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة القادمة.  
٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

عضو عمر بدير	عضو علي سعيد	عضو سمعان سمعان	نائب رئيس المجلس غرانت ايرنشو	رئيس مجلس الإدارة جواد العناني
				

عضو علي البلاونة	عضو حسين الصعوب	عضو دريد محاسنة	عضو شهادة أبو هديب	عضو فوزي الحياصات
				

## ٢- نقر نحن الموقعين ادناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٠

المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن أحمد عورتاني	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن سمعان سمعان	رئيس مجلس الإدارة جواد العناني
		

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

ع م / ١٤٥٩١

إلى السادة المساهمين  
شركة مصانع الأسمنت الأردنية  
(شركة مساهمة عامة محدودة)  
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية  
تقرير حول تدقيق القوائم المالية

### الإمتناع عن إبداء الرأي

تم تكليفنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مصانع الاسمنت الأردنية والشركات التابعة لها (المجموعة)، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٢١ كانون الاول ٢٠٢٠، وقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

نحن لا نبدي رأياً حول القوائم المالية الموحدة المرفقة للمجموعة. ونظراً لأهمية الأمور الموضحة في فقرة أساس الامتناع عن إبداء الرأي الواردة في تقريرنا، فإننا لم نتمكن من الحصول على أدلة التدقيق المناسبة والكافية لتوفير أساس لإبداء رأي حول هذه القوائم المالية الموحدة.

### أساس الإمتناع عن إبداء الرأي

يشير الإيضاح (٣٥) حول القوائم المالية الموحدة أن إجمالي مطلوبات المجموعة قد تجاوزت إجمالي موجوداتها بمبلغ ٦٤ مليون دينار وأن إجمالي مطلوباتها المتداولة قد تجاوزت إجمالي موجوداتها المتداولة بمبلغ ٩٨ مليون دينار. كما يشير الإيضاح (٣٥) إلى أن المجموعة قد تخلفت عن سداد بعض الديون ولم تحصل على الموافقة النهائية من المحاكم المختصة بشأن حالة الإعسار ولم تتمكن من الاجتماع بلجنة الدائنين وفقاً للقوانين ذات الصلة كما وتوقفت الشركة عن العمل منذ ٢٦ ايلول ٢٠٢١ حتى تاريخ الخامس من كانون الثاني ٢٠٢٢.

عند تقييم استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، قام أعضاء مجلس الإدارة بالأخذ بالاعتبار التدفقات النقدية المتوقعة لفترة تزيد عن ١٢ شهر من تاريخ القوائم المالية. تعتمد قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة على نجاح عملية الإعسار وموافقة المحكمة ولجنة الدائنين على خطة إعادة هيكلة (تنظيم) الشركة.

كانت أدلة التدقيق المتاحة لنا لتأكيد ملاءمة إعداد القوائم المالية الموحدة لأساس مبدأ الاستمرارية محدودة بسبب شدة عدم التيقن للأمر المذكورة أعلاه.

ان الظروف المبينة أعلاه تشير إلى وجود حالة من عدم التيقن الجوهرى حول قدرة المجموعة على الاستمرار، وفي ظل غياب اية ادلة تدقيق بديلة متاحة لنا، لم نتمكن من تكوين رأي حول مدى انطباق مبدأ الاستمرارية، ان هذه الظروف، واثرها على القوائم المالية الموحدة في حال كان هذا الأساس غير مناسب، قد تؤدي الى عدم قدرة المجموعة على الانتفاع من موجوداتها والوفاء بالتزاماتها في سياق الأعمال العادية. إن القوائم المالية الموحدة لا تفصح بشكل كافٍ عن هذا الواقع.

### مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة عن إعداد القوائم المالية الموحدة

إن إدارة المجموعة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكينها من إعداد القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو عن الخطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والافصاح، حسبما يقتضيه الحال، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا نوت الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك.

يعتبر القائمين على الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن مسؤوليتنا هي إجراء تدقيق للقوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق وإصدار تقرير مدقق الحسابات حولها. ومع ذلك، وبسبب الأمور المذكورة في أساس الامتثال عن إبداء الرأي بتقريرنا، لم نتمكن من الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأي التدقيق حول هذه القوائم المالية الموحدة.

اننا مستقلون عن المجموعة وفق لميثاق قواعد السلوك المهني المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة في الاردن. كما اننا تحققنا من مسؤوليتنا المهنية الاخرى وفق لتلك المتطلبات.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

نظراً لمحدودية عملنا المشار إليها في "أساس الإمتثال عن إبداء الرأي" في تقريرنا، لم نتمكن من تحديد ما إذا كانت المجموعة تحتفظ بسجلات حسابات مناسبة.

عمّان - الأردن

٢٧ آذار ٢٠٢٢

ديلويت اند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

شفيق كميل بطشون

إجازة رقم (٧٤٠)

## قائمة المركز المالي الموحدة (قائمة أ)

٣١ كانون الاول			الموجودات
٢٠١٩	٢٠٢٠	إيضاح	
دينار	دينار		
			الموجودات المتداولة:
٣,٣٩٨,٠٧٨	٨,٤٨٩,٨٨٨	٥	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٢٢,٢٣٠,٥٥٦	١٦,٩١٤,٣٦٥	٦	ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل
١٩,٨٥٤,٣٧٧	١٤,٠١٢,٨٦٤	٧	المخزون وقطع الغيار
٣,٨٠٣,٣٣١	٣,٩٨٢,٠٦٤	٨	ارصدة مدينة اخرى
٧,١٠٠,٠٠٠	٧,١٠٠,٠٠٠	٩	موجودات معدة للبيع
٥٦,٣٨٦,٢٤٢	٥٠,٤٩٩,١٨١		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة:
٥٩,٩٦٣,٣٧٢	٤٥,٢٣٤,٨٢٨	١٠	ممتلكات ومعدات - بالصافي
-	١١,٩٤٧,٤٤٦	١١	إستثمارات عقارية - بالصافي
١٦٧,٩٩٤	١٧٢,٧٤٠	١٢	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢,٤٩٥,٩٤٥	٢,٤٩٥,٩٤٥	١٣	الشهرة
٧٧١,٦٢٨	٥٤٠,٧٧١	١٤	قروض إسكان وسيارات الموظفين
٣,٩٥٥,٥٧٨	٢,٤٢٢,٠٤٢	١٥	موجودات حق إستخدام الأصول
١,٢٠٤,٦٧٢	١,٢٠٤,٦٧٢	د / ١٦	موجودات ضريبية مؤجلة
٦٨,٥٥٩,١٨٩	٦٤,٠١٨,٤٤٤		مجموع الموجودات غير المتداولة
١٢٤,٩٤٥,٤٣١	١١٤,٥١٧,٦٢٥		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات المتداولة:
٢٩,٤٨٦,١٢٧	٦,٤٧٢,٦٠٧	١٧	بنوك دائنة
٥٨,٣٦٩,٨٠٥	١٧,١٤٢,٥٢٢	١٨	ذمم دائنة قصيرة الاجل
١٦,٨٧١,٤٨٢	١٢,٠١٤,٠٢٨	١٩	ارصدة دائنة اخرى
٢٤,٥٠٠,٠٠٠	-	٢٠	قرض من طرف ذات علاقة
١١,٢٥٠,٠٠٠	-	٢١	قروض قصيرة الاجل
٢٤١,٦٦٣	٣٤٠,٨٤٠	أ / ١٦	مخصص ضريبة الدخل
٢,٠٧٥,٥٠٦	-	٢٢	مخصص إعادة هيكلة الشركة
١,٥٧٨,٩٦٦	١,٧٧٤,٨٠٥	١٥	الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار
			ذمم الأعباس:
-	١٥,٢٠٢,٩٣٤	٣٥	بنوك دائنة
-	٤١,٣٨١,٥٥٦	٣٥	ذمم تجارية دائنة
-	٦,٣٦٣,٠٤٩	٣٥	أرصدة دائنة أخرى
-	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	٣٥	قرض من طرف ذات علاقة
-	٢٣,٣٣٥,٨٢٧	٣٥	قروض بنكية
-	١١٠,٧٨٣,٣٦٦		إجمالي ذمم الأعباس
١٤٤,٣٧٣,٥٤٩	١٤٨,٥٢٨,١٦٨		مجموع المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة:
٤٠,٣٥٦,٦٧٢	٢٩,٦٨٤,٠٠٠	٢٣	التزامات التامين الصحي بعد التقاعد
٨,٢٥٠,٠٠٠	-	٢١	قروض طويلة الاجل
٢,١٨٣,٤٣٣	٦١٣,٧٨٦	١٥	الجزء الغير المتداول من التزامات عقود الإيجار
٥٠,٧٩٠,١٠٥	٣٠,٢٩٧,٧٨٦		مجموع المطلوبات غير المتداولة
١٩٥,١٦٣,٦٥٤	١٧٨,٨٢٥,٩٥٤		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية
٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٢٤	راس المال المدفوع
(٣٢٣)	(٣٢٣)	٢٤	اسهم خزينة
(٦٩,٥٦٦)	(٦٤,٨١٩)		احتياطي القيمة العادلة
-	٢٣٩,٠٩٤		إحتياطي إجباري
(١٣٥,٧٣٩,٧٨٧)	(١٣٠,٢٥٤,٤٤٧)	٣٥	(خسائر) متراكمة
(٧٥,٣٦٥,٢١٦)	(٦٩,٦٣٦,٠٣٥)		(العجز) في حقوق المساهمين
٥,١٤٦,٩٩٣	٥,٣٢٧,٧٠٦	٢٧	حقوق غير المسيطرين
(٧٠,٢١٨,٢٢٣)	(٦٤,٣٠٨,٣٢٩)		(العجز) في حقوق الملكية
١٢٤,٩٤٥,٤٣١	١١٤,٥١٧,٦٢٥		مجموع المطلوبات ناقص (العجز) في حقوق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة (قائمة ب)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	إيضاح
دينار	دينار	
٦٣,٤٣٢,٠٢٤	٥٥,٢٩٠,٩٩٩	المبيعات
(٦٢,٧٠٤,٤٨٤)	(٤٧,٢٣٤,٣٥١)	كلفة المبيعات
٧٢٧,٥٤٠	٨,٠٥٦,٦٤٨	إجمالي الربح من المبيعات
(١,٨٣٥,٦٨٤)	(١,٢٨٠,٦٤٢)	٢٥ مصاريف بيع وتسويق
(٩,٤٧٨,٣٨٥)	(٥,٧٩٢,١٧٨)	٢٦ مصاريف إدارية وعمومية
(١٠,٥٨٦,٥٢٩)	٩٨٣,٨٢٨	الربح (الخسارة) التشغيلية
٢١٠,٦٥٢	٤٠١,١٥٣	إيراد فوائد
(٣٠,٤٠٨)	(٢٧,٧٢٠)	١٩ مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
(٤٩,٢٨٨)	(١١٦,٠٧٦)	مخصص اجازات الموظفين
(٥,٨٢٧,١٦٧)	(٣,٥٨٥,١٦٧)	٢٠ تكاليف تمويل
(٣,٢١٠,٠١٢)	(٢٧٤,٨٧٢)	١٩ مخصص قضايا
(١٤,٨٨٣,٥٢٠)	-	٢٢ مخصص إعادة هيكلة
(٦,٨٦٠,٤١٢)	(٥٠,٠٠٠)	٧ مخصص تدني المخزون وقطع الغيار
(٣,٦٦٩,٧٥٤)	-	٩ مخصص تدني موجودات معدة للبيع
(٤,٢٥٠,٩٢١)	٧,٦٥٨,٠٠٠	٢٣ المسترد من (مخصص) إلتزام التأمين الصحي بعد التقاعد
(١,٢٩١,٤٩٦)	(١,٦٢٣,٩٦٠)	٢٣ الفوائد والكلف على إلتزام التأمين الصحي بعد التقاعد
٢٥٠,٩١٦	(١,١٥٠,٦٨٣)	(خسائر) أرباح تقييم عملات اجنبية
١,٤٠٨,١٦٢	١٨٣,٨٢٦	أرباح بيع ممتلكات والآت ومعدات - بالصافي
١٠٨,٠٣١	١,٠٣٥,٠٣٧	ايرادات اخرى
(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	٣,٤٣٣,٣٦٦	ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(١٦,٤٣٥,٣٨١)	(٣٤٩,٨١٠)	ب/١٦ مصروف ضريبة الدخل
(٦٥,١١٧,١٢٧)	٣,٠٨٣,٥٥٦	ربح (خسارة) السنة
		يعود الى:
(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	٢,٧٤٤,٣٧٢	مساهمي الشركة
٧٠,٧٩٨	٣٣٩,١٨٤	٢٧ حقوق غير المسيطرين
(٦٥,١١٧,١٢٧)	٣,٠٨٣,٥٥٦	
فلس/دينار	فلس/دينار	
(١/٠٨)	٠/٠٤٥	٣٢ الحصة الاساسية والمخفضة للسهم من ربح (خسارة) السنة العائد الى مساهمي الشركة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة الدخل الشامل الموحدة (قائمة ج)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
(٦٥,١١٧,١٢٧)	٣,٠٨٣,٥٥٦	الربح (خسارة) السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الاخرى التي لن يتم تحويلها إلى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة:
(٣,٩٥٥)	٤,٧٤٧	صافي ربح (خسارة) تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
(٨,٣٢٠,٦٨٥)	٣,١٤٥,٠٠٠	٢٣ أرباح (خسائر) إكتوارية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد
(٨,٣٢٤,٦٤٠)	٣,١٤٩,٧٤٧	مجموع بنود الدخل (الخسارة) الشاملة التي لن يتم تحويلها الى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة
(٧٣,٤٤١,٧٦٧)	٦,٢٣٣,٣٠٣	إجمالي الدخل (الخسارة) الشاملة للسنة
		إجمالي الدخل (الخسارة) الشاملة للسنة العائدة إلى:
(٧٣,٥١٢,٥٦٥)	٥,٨٩٤,١١٩	مساهمي الشركة
٧٠,٧٩٨	٣٣٩,١٨٤	حقوق غير المسيطرين
(٧٣,٤٤١,٧٦٧)	٦,٢٣٣,٣٠٣	

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة (قائمة د)

حقوق (العجز) في حقوق	حقوق غير	حقوق (العجز) في حقوق	(الخسائر)	إحتياطي	التغير المتراكم	اسهم	البيــــــــــــــــان	
حقوق الملكية	المسيطرين	المساهمين	المتراكمة	إجباري	في القيمة العادية	خزينة	رأس المال المدفوع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
								للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
(٧٠,٢١٨,٣٢٣)	٥,١٤٦,٩٩٣	(٧٥,٣٦٥,٣١٦)	(١٣٥,٧٣٩,٧٨٧)	-	(٦٩,٥٦٦)	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٠
(٣٢٣,٤٠٩)	(١٥٨,٤٧١)	(١٦٤,٩٣٨)	(١٦٤,٩٣٨)	-	-	-	-	تعديلات سنوات سابقة تخص الشركات التابعة
(٧٠,٥٤١,٦٣٢)	٤,٩٨٨,٥٢٢	(٧٥,٥٣٠,١٥٤)	(١٣٥,٩٠٤,٧٢٥)	-	(٦٩,٥٦٦)	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٠
٣,٨٣,٥٥٦	٣٣٩,١٨٤	٢,٧٤٤,٣٧٢	٢,٧٤٤,٣٧٢	-	-	-	-	ربح السنة
٣,١٤٩,٧٤٧	-	٣,١٤٩,٧٤٧	٣,١٤٥,٠٠٠	-	٤,٧٤٧	-	-	بنود الدخل الشامل الاخر
٦,٣٣٣,٣٠٣	٣٣٩,١٨٤	٥,٨٩٤,١١٩	٥,٨٨٩,٣٧٢	-	٤,٧٤٧	-	-	إجمالي الربح الشامل للسنة
-	-	-	(٢٢٩,٠٩٤)	٢٢٩,٠٩٤	-	-	-	المحول الى الإحتياطي الإجباري
(٦٤,٣٠٨,٣٢٩)	٥,٣٢٧,٧٠٦	(٦٩,٦٣٦,٣٠٥)	(١٣٠,٢٥٤,٤٤٧)	٢٢٩,٠٩٤	(٦٤,٨١٩)	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
								للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
٢,٦٦٠,٠٤٤	٤,٥١٢,٦٩٥	(١,٨٥٢,٦٥١)	(٦٢,٣٢١,١٧٧)	-	(٦٥,٦١١)	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
(٦٥,١١٧,١٢٧)	٧٠,٧٩٨	(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	-	-	-	-	(خسارة) السنة
(٨,٣٢٤,٦٤٠)	-	(٨,٣٢٤,٦٤٠)	(٨,٣٢٠,٦٨٥)	-	(٣,٩٥٥)	-	-	بنود الدخل الشامل الاخر
(٧٣,٤٤١,٦٦٧)	٧٠,٧٩٨	(٧٣,٥١٢,٥٦٥)	(٧٣,٥٠٨,٦١٠)	-	(٣,٩٥٥)	-	-	إجمالي (الخسارة الشاملة) للسنة
٥٦٣,٥٠٠	٥٦٣,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	المسترد من توزيعات الأرباح*
(٧٠,٢١٨,٢٢٣)	٥,١٤٦,٩٩٣	(٧٥,٣٦٥,٢١٦)	(١٣٥,٧٣٩,٧٨٧)	-	(٦٩,٥٦٦)	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

\* قامت الهيئة العامة للشركة التابعة (الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية) بتاريخ ١٩ أيار ٢٠١٩ بالمصادقة على قرار إلغاء توزيع جزء من الأرباح المدورة المقرر توزيعها في إجتماع الهيئة العامة بتاريخ ٢٥ حزيران ٢٠١٨ والبالغ ١,١٥٠,٠٠٠ دينار للعام ٢٠١٧ وعليه تم عكس تلك المبالغ للأرباح المدورة وحقوق غير المسيطرين.

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة (قائمة هـ)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول			التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:
٢٠١٩	٢٠٢٠	ايضاح	
دينار	دينار		
(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	٢,٤٣٣,٣٦٦		الربح (الخسارة) للسنة قبل الضريبة التعديلات :
٤,٥٠٠,٧٤٧	٣,٣٢٤,٤٠٢	١٠	إستهلاك ممتلكات ومعدات
١,٧٩٥,١١٣	١,٦٩٧,٨٧٢	١٥	إستهلاك الحق في استخدام الأصول
(١,٤٠٨,١٦٢)	(١٨٣,٨٢٦)		(ارباح) بيع ممتلكات ومعدات
٢٤٥,٠٣٢	٦٤١,٠٠٠	٦	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٣,٢١٠,٠١٢	٢٧٤,٨٧٢	١٩	مخصص قضايا
٥,٥٤٢,٤١٧	(٦,٠٣٤,٠٤٠)	٢٣	(المسترد من) مصروفات وفوائد تأمين صحي بعد التقاعد
٥,٨٢٧,١٦٧	٢,٥٨٥,١٦٧		تكاليف تمويل
١٤,٨٨٣,٥٢٠	-	٢٢	مخصص إعادة هيكلة
٣,٦٦٩,٧٥٤	-	٩	مخصص تدني موجودات معدة للبيع
٣٠,٤٠٨	٢٧,٧٢٠	١٩	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
٦,٨٦٠,٤١٢	٥٠,٠٠٠	٧	مخصص تدني قطع غيار
(٢١٠,٦٥٢)	(٤٠١,١٥٣)		(ايراد) فوائدها
(٣,٧٣٥,٩٧٨)	٦,٤١٥,٣٨٠		التدفقات النقدية من (الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل قبل التغيير في بنود راس المال العامل
١,٦٢٩,٧٣٩	٤,٧٢٧,٣١٥		النقص في الذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى وقروض إسكان وسيارات الموظفين
٨,٠٢٦,٩٢٦	٥,٧٩١,٤١٣		النقص في المخزون وقطع الغيار
١٠,٤٦٥,٦١٠	١,١٥٤,١٣٢		الزيادة في الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى
١٦,٣٨٦,٢٩٧	١٨,٠٨٨,٢٤٠		صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل والمدفوع من المخصصات
(٤,٩٧٦,٣١٢)	(٨٩١,٥٨٤)	١٩	المدفوع من مخصص قضايا
(١,٨٤١,٤٣٠)	(١,٤٩٣,٦٣٢)	٢٣	المدفوع من التزامات تأمين صحي بعد التقاعد
(١٤,١٢٥,٦٨٦)	(١,٠١١,٣٨٧)	٢٢	المدفوع من مخصص إعادة الهيكلة
(٧١٦,١٣٥)	(٤٧٥,١٥٧)	١/١٦	المدفوع من ضريبة الدخل
(٥,٢٧٢,٣٦٦)	١٤,٢١٦,٤٨٠		صافي التدفقات النقدية من (الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل
			التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار :
(٢,٢٨١,٥٧٦)	(٥٨٠,٣٩٥)		التغير في الممتلكات والمعدات
١,٣٤٨,٨٦٢	٢٢٠,٩١٧		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
٢١٠,٦٥٢	٤٠١,١٥٣		فوائد مقبوضة
(٧٢٢,٠٦٢)	٤١,٦٧٥		صافي التدفقات النقدية من (الإستخدامات النقدية في) عمليات الاستثمار
			التدفقات النقدية من عمليات التمويل :
-	٣,٨٣٨,١٥٦	٢١	الزيادة في قروض
(٤,٤٤٣,٧٢٣)	(٢,٣٢٩)	٢١	(المدفوع) من قروض
٢٤,٥٠٠,٠٠٠	-		الزيادة في القروض من طرف ذات علاقة
(٥,٨٢٧,١٦٧)	(٣,٥٨٥,١٦٧)		فوائد مدفوعة
(٢,١٢٥,٩١٤)	(١,٦٠٦,٤١٧)		المدفوع من التزامات التأجير
(٣,٧٠١,٦١٦)	(٧,٨١٠,٥٨٨)		(النقص) في أرصدة البنوك الدائنة
٨,٤٠١,٥٨٠	(٩,١٦٦,٣٤٥)		صافي (الإستخدامات النقدية في) التدفقات النقدية من عمليات التمويل
٢,٤٠٦,٢٥٢	٥,٠٩١,٨١٠		صافي الزيادة في النقد لدى البنوك
٩٩١,٨٢٦	٢,٣٩٨,٠٧٨		النقد في الصندوق ولدى البنوك في بداية السنة
٢,٣٩٨,٠٧٨	٨,٤٨٩,٨٨٨	٥	النقد في الصندوق ولدى البنوك في نهاية السنة
			عمليات غير نقدية:
-	١١٠,٧٨٣,٣٦٦	٣٥	الإلتزامات المحولة الى ذمة الإعسار
-	١١,٩٤٧,٤٤٦	١١	تحويل من ممتلكات ومعدات الى استثمارات عقارية - بالصافي
٥٦٣,٥٠٠	-		المسترد من توزيعات الأرباح
١٠,٧٦٩,٧٥٤	-		تحويل من ممتلكات ومعدات الى موجودات معدة للبيع - بالصافي
٥٧٢,٩٢٣	-	٧	تحويل من المخزون الى موجودات معدة للبيع
١,٨١٢,٣٧٥	٢٦٨,٤٢١	١٠	تحويل من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومعدات

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

**١- عام**

أ. تأسست شركة مصانع الأسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة خلال عام ١٩٥١ وسجلت كشركة مساهمة عامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت رقم (٢٥) بتاريخ ١٠ حزيران ١٩٦٤. هذا وقد تم زيادة رأسمال الشركة خلال السنوات السابقة ليصبح ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار مقسم الى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهماً بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد وعنوانها الفحيص - دوار شاكر، ص ب ٩٣٠٠١٩، عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية.

إن من أهم غايات الشركة الرئيسية القيام بأعمال صناعة وانتاج الاسمنت والاتجار به داخل المملكة الاردنية الهاشمية وخارجها سواء مباشرة أو بالوساطة وبالشروط والوسائل التي تراها مناسبة.

ب. ان الشركة مملوكة بنسبة ٢٧٥, ٥٠٪ من قبل شركة لافارج - فرنسا (الشركة المالكة).

ج. في ظل الأوضاع المالية الراهنة للشركة، قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب اشهار الإعسار حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل اعادة هيكلة رأس مال وعمليات الشركة للحفاظ على استمراريتها. بناءً على ذلك، صدر قرار من محكمة السلط الابتدائية بالموافقة على إشهار إعسار الشركة بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠ وعليه تم اعتبار الشركة تحت حالة الاعسار وبموجب احكام القانون. وقد تم استئناف قرار محكمة البداية من عدت جهات وقد قررت محكمة الاستئناف رد قرار إشهار الإعسار بتاريخ ٢٨ أيلول ٢٠٢٠ وتم تمييز قرار محكمة الاستئناف بعد منح الشركة إذن للتمييز وصدر قرار محكمة التمييز لصالح الشركة بتاريخ ١٦ أيار ٢٠٢١ وتم اعادته لمحكمة الاستئناف لتصديق القرار. خلال الفترة اللاحقة بتاريخ ١٣ تشرين الأول ٢٠٢١، صدر قرار محكمة الاستئناف برد طلب إشهار الإعسار للشركة، وبناءً على ذلك، فقد أصدرت محكمة الإعسار قرار بوقف إجراءات الإعسار الى حين صدور قرار قطعي ونهائي في قضية إشهار الإعسار من قبل محكمة التمييز (أيضاً ٣٥).

د. تم اقرار القوائم المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠٢٢/٢/٢١

**٢- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة**

أ. تعديلات لم ينتج عنها اثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للشركة:

تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية والتي أصبحت سارية المفعول للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠٢٠ أو بعد ذلك التاريخ، في اعداد القوائم المالية الموحدة للشركة، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ والافصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة للسنة والسنوات السابقة، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجة المحاسبية للمعاملات والترتيبات المستقبلية.

## المعايير الجديدة والمعدلة

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية، ومعايير المحاسبة الدولي رقم (٣٩) الأدوات المالية: التحقق والقياس والمعايير الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) إفصاحات الأدوات المالية المتعلقة بإصلاح معيار سعر الفائدة

## التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

إن هذه التعديلات تعمل على تعديل متطلبات معينة تتعلق بمحاسبة التحوط بحيث تُطبَّق المنشآت تلك المتطلبات على افتراض أن معيار سعر الفائدة الذي تستند إليه التدفقات النقدية المتحوّطة والتدفقات النقدية من أداة التحوط لن يتغير نتيجة لإصلاح معيار سعر الفائدة؛ كما أن هذه التعديلات إلزامية لجميع علاقات التحوط التي تتأثر مباشرةً بإصلاح معيار سعر الفائدة؛

لا يُقصد بهذه التعديلات تقديم إعفاء من أي عواقب أخرى ناشئة عن إصلاح معيار سعر الفائدة (إذا لم تُعد علاقة التحوط تفي بمتطلبات محاسبة التحوط لأسباب أخرى غير تلك المحددة في التعديلات، فيجب وقف محاسبة التحوط)؛

تتطلب هذه التعديلات إفصاحات محددة حول مدى تأثر علاقات التحوط الخاصة بالمنشآت بتلك التعديلات.

تعديل على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣) «اندماج الأعمال» فيما يتعلق بتعريف الأعمال

إن التعديلات في تعريف الأعمال (التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣)) هي تغييرات على الملحق (أ)، المصطلحات المحددة، وإرشادات التطبيق والأمثلة التوضيحية للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣) فقط. إن هذه التعديلات:

- توضح أنه حتى يتم اعتبار مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها على أنها أعمال، فإنه يجب أن تتضمن، على الأقل، مداخلات وعملية جوهرية تساهمان معاً إلى حدٍ كبير في القدرة على إنشاء المخرجات؛
- تُضيق نطاق تعريف الأعمال والمخرجات من خلال التركيز على السلع والخدمات المقدمة للعملاء وإزالة الإشارة إلى القدرة على خفض التكاليف؛
- تضيف إرشادات وأمثلة توضيحية لمساعدة المنشآت على تقييم ما إذا كان قد تم الاستحواذ على عملية جوهرية؛
- تزيل الحاجة إلى تقييم ما إذا كان المشاركون في السوق قادرين على استبدال أي مداخلات أو عمليات مفقودة والاستمرار في إنتاج المخرجات؛
- تُضيف اختبار تركيز اختياريًا يسمح بإجراء تقييم مبسط حول ما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها لا تعتبر أعمالاً.

## المعايير الجديدة والمعدلة

## التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

طبقت المجموعة التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية (٢) و(٦) و(١٥)؛ ومعايير المحاسبة الدولية (١) و(٨) و(٣٤) و(٣٧) و(٣٨)؛ وتفسيرات اللجنة الدولية لتفسير التقارير المالية ذات الأرقام (١٢) و(١٩) و(٢٠) و(٢٢)؛ وتفسير لجنة التفسيرات القياسية رقم (٢١) في السنة الحالية.

تعديلات على الإشارات إلى الإطار المفاهيمي في معايير التقارير المالية الدولية - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٢) المدفوعات على أساس الأسهم، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣) اندماج الأعمال، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٦) استكشاف الموارد المعدنية وتقييمها، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٤) الحسابات المؤجلة التنظيمية، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض البيانات المالية، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٨) السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٤) التقارير المالية المرحلية، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الأصول غير الملموسة، وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم (١٢) ترتيبات امتياز الخدمة، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (١٩) إطفاء الالتزامات المالية بأدوات حقوق الملكية، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢٠) تكاليف التجريد في مرحلة الإنتاج لمنجم سطحي، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢٢) معاملات العملات الأجنبية والاعتبارات المسبقة، وتفسير لجنة التفسيرات القياسية رقم (٣٢) الأصول غير الملموسة - تكاليف الموقع الإلكتروني لتحديث تلك التصريحات فيما يتعلق بالإشارات والاقتباسات من الإطار، أو، في حال الإشارة إلى إصدار مختلف من الإطار المفاهيمي، توضيح ذلك.

تجدر الإشارة على وجه الخصوص إلى ثلاثة جوانب جديدة للتعريف الجديد:

- التعقيم. ركز التعريف الحالي فقط على حذف المعلومات أو تحريفها، إلا أن المجلس خلص إلى أنه قد يكون لإبهام المعلومات الجوهرية بمعلومات يمكن حذفها تأثير مماثل. وعلى الرغم من أن مصطلح التعقيم جديد في التعريف، إلا أنه كان بالفعل جزءاً من معيار المحاسبة الدولي رقم (١) (معيار المحاسبة الدولي ٣٠، ١١)
- من المتوقع - في حدود المعقول - أنه قد يكون لها تأثير. أشار التعريف الحالي إلى «قد يكون لها تأثير» والذي شعر المجلس أنه قد يفهم على أنه يتطلب الكثير من المعلومات، إذ أن أي شيء تقريباً «قد يكون» له تأثير على قرارات بعض مستخدمي القوائم المالية حتى وإن كانت احتمالية ذلك بعيدة.
- المستخدمون الرئيسيون. أشار التعريف الحالي فقط إلى «المستخدمين» الذين يخشى المجلس أيضاً أنه قد يفهم على نطاق واسع جداً وأنه يتطلب مراعاة جميع المستخدمين المحتملين للقوائم المالية عند تحديد المعلومات التي يجب الإفصاح عنها.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولية رقم (١) عرض البيانات المالية ومعيار المحاسبة الدولية رقم (٨) السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء فيما يتعلق بتعريف المادة

يوفر التعديل للمستأجرين إعفاءً من تقييم ما إذا كان امتياز الإيجار المتعلق بجائحة كورونا (كوفيد-١٩) يعد تعديلاً على عقد الإيجار.

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) عقود الإيجار المتعلقة بامتيازات الإيجار المتعلقة بجائحة كورونا (كوفيد-١٩).

ب- معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد: لم تطبق الشركة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة لكن غير سارية المفعول بعد كما بتاريخ القوائم المالية الموحدة وتفصيلها كما يلي:

سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير الجديدة والمعدلة
أول كانون الثاني ٢٠٢١	إصلاح معيار سعر الفائدة - المرحلة (٢) (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) الأدوات المالية: الاعتراف والقياس، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) إفصاحات الأدوات المالية، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) عقود التأمين، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) عقود الإيجار)
	تُقدم التعديلات في معيار سعر الفائدة - المرحلة (٢) (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ذات الأرقام (٧) و(٤) و(١٦)) وسيلة عملية للتعديلات التي يتطلبها الإصلاح، وتوضح أن محاسبة التحوط لم تُوقَف فقط بسبب إصلاح معيار سعر الفائدة وإدخال الإفصاحات التي تسمح للمستخدمين بفهم طبيعة ومدى المخاطر الناشئة عن إصلاح معيار سعر الفائدة الذي تتعرض له المنشأة وكيفية إدارة المنشأة لتلك المخاطر بالإضافة إلى تقديم المنشأة في التحول من إصلاحات معيار سعر الفائدة إلى معدلات مرجعية بديلة، وكيفية إدارة المنشأة لهذا الانتقال
أول كانون الثاني ٢٠٢٢	تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣): إندماج الأعمال المتعلقة بالإشارة إلى الإطار المفاهيمي.
	تعمل التعديلات على تحديث مرجع قديم للإطار المفاهيمي في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣) دون تغيير المتطلبات في المعيار إلى حد كبير.
أول كانون الثاني ٢٠٢٢	تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) الممتلكات والآلات والمعدات المتعلقة بالمتحصلات قبل الاستخدام المقصود.
	تحظر التعديلات الخصم من تكلفة أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات أي عائدات من بيع الأصناف المنتجة أثناء إحضار ذلك الأصل إلى الموقع وتهيئته لحالته اللازمة ليكون قادراً على التشغيل بالطريقة التي إرتأتها الإدارة. وبدلاً من ذلك، تعترف المنشأة بعائدات بيع هذه البنود، وتكلفة إنتاجها، في الربح أو الخسارة.
أول كانون الثاني ٢٠٢٢	تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة المتعلقة بالعقود المثقلة بالتزامات - تكلفة الوفاء بالعقد.
	تُحدد التعديلات أن «تكلفة تنفيذ» العقد تشمل «التكاليف التي تتعلق مباشرة بالعقد». يمكن أن تكون التكاليف التي تتعلق مباشرة بالعقد إما تكاليف إضافية للوفاء بهذا العقد (من الأمثلة على ذلك العمالة المباشرة والمواد) أو تخصيص التكاليف الأخرى التي تتعلق مباشرة بتنفيذ العقود (من الأمثلة على ذلك تخصيص رسوم الإستهلاك لبند من الممتلكات والآلات والمعدات المستخدمة في تنفيذ العقد).

سارية المفعول للضترات  
السنوية التي تبدأ في أو بعد

## المعايير الجديدة والمعدلة

أول كانون الثاني ٢٠٢٢

التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٢٠١٨ - ٢٠٢٠ إجراء تعديلات على المعايير التالية:

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١) - تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية للمرة الأولى - يسمح التعديل للشركة التابعة التي تُطبق الفقرة د ١٦ (أ) من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١) بقياس فروق الترجمة التراكمية من خلال استخدام المبالغ المُبلَّغ عنها من الشركة الأم، بناءً على تاريخ انتقال الشركة الأم إلى معايير التقارير المالية الدولية.
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) - الأدوات المالية - يوضح التعديل الرسوم التي تتضمنها المنشأة عندما تطبق اختبار «١٠٪» في الفقرة ب ٣,٣,٦ من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) في تقييم ما إذا كان سيُلغى الاعتراف بالتزام مالي. تتضمن المنشأة فقط الرسوم المدفوعة أو المستلمة بين المنشأة (المقترض) والمقرض، بما في ذلك الرسوم التي يدفعها أو تستلمها المنشأة أو المقرض نيابة عن الآخر.
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) عقود الإيجار - يزيل التعديل على المثال التوضيحي رقم (١٣) المصاحب للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) توضيح سداد المؤجر لتحسينات عقد الإيجار من أجل حل أي ارتباك محتمل فيما يتعلق بمعالجة حوافز الإيجار التي قد تنشأ بسبب الكيفية التي تم توضيح حوافز الإيجار بها في هذا المثال.
- معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة - يلغي التعديل المطلوب الوارد في الفقرة (٢٢) من معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) للمنشآت لاستبعاد التدفقات النقدية الضريبية عند قياس القيمة العادلة للأصل الحيوي باستخدام تقنية القيمة الحالية.

أول كانون الثاني ٢٠٢٣

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): عرض البيانات المالية المتعلقة بتصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة تهدف التعديلات إلى تعزيز الاتساق في تطبيق المتطلبات من خلال مساعدة المنشأة على تحديد ما إذا كان يجب تصنيف الديون والمطلوبات الأخرى في قائمة المركز المالي التي لها تاريخ تسوية غير مؤكد على أنها متداولة (مستحقة أو يحتمل أن تكون مستحقة السداد خلال عام واحد) أو غير متداولة.

أول كانون الثاني ٢٠٢٣

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) عقود التأمين تمديد الإعفاء المؤقت من تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩).

يغير التعديل تاريخ انتهاء الصلاحية المحدد للإعفاء المؤقت في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) من تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) الأدوات المالية، بحيث يُطلب من الشركات تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠٢٣.

## سارية المفعول للضمرات السنوية التي تبدأ في أو بعد

## المعايير الجديدة والمعدلة

أول كانون الثاني ٢٠٢٣

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) عقود التأمين

يتطلب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) قياس مطلوبات التأمين بالقيمة الحالية للوفاء ويوفر نهج قياس وعرضاً موحداً لجميع عقود التأمين. صُممت هذه المتطلبات لتحقيق هدف أن تكون لمحاكاة متسقة وقائمة على المبادئ لعقود التأمين. يحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) محل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) عقود التأمين اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٢٣.

أول كانون الثاني ٢٠٢٣

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) عقود التأمين

يُعدل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) معالجة المخاوف وتحديات التنفيذ التي تم تحديدها بعد نشر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) عقود التأمين في عام ٢٠١٧. وتشمل التغييرات الرئيسية ما يلي:

تأجيل تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٧) لمدة عامين إلى الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠٢٣.

استبعاد إضافي لعقود بطاقات الائتمان والعقود المماثلة من نطاق المعيار والتي توفر تغطية تأمينية بالإضافة إلى استبعاد اختياري من النطاق لعقود القروض التي تنقل مخاطر تأمين كبيرة.

الاعتراف بالتدفقات النقدية لاستحواذ التأمين المتعلقة بالتجديدات المتوقعة للعقود، بما في ذلك المخصصات الانتقالية والتوجيهات للتدفقات النقدية لاقتناء التأمين المعترف بها في الأعمال المقنتاة في اندماج الأعمال.

توضيح تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) في المعلومات المالية المرحلية مما يسمح باختيار سياسة محاسبية على مستوى المنشأة.

توضيح تطبيق هامش الخدمة التعاقدية المنسوب إلى خدمة عائد الاستثمار والخدمات المتعلقة بالاستثمار والتغييرات في متطلبات الإفصاح المقابلة.

تمديد خيار تخفيف المخاطر ليشمل عقود إعادة التأمين المحتفظ بها والمشتقات غير المالية. تعديلات للطلب من المنشأة أن تعترف عند الإعراف الأولي بخسائر عقود التأمين المثقلة بالالتزامات الصادرة لكي تعترف أيضاً بمكاسب عقود إعادة التأمين المحتفظ بها.

عرض مبسط لعقود التأمين في قائمة المركز المالي بحيث تقوم المنشأة بعرض أصول والتزامات عقود التأمين في قائمة المركز المالي التي يتم تحديدها باستخدام محافظ عقود التأمين بدلاً من مجموعات عقود التأمين.

إعفاء إضافي من عمليات النقل إندماج الأعمال وتخفيف إضافي للانتقال لتاريخ تطبيق خيار تخفيف المخاطر واستخدام نهج انتقال القيمة العادلة.

تأجيل تاريخ السريان إلى  
أجل غير مسمى. ما يزال  
التبني مسموحاً به.

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٠) البيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (٢٠١١) فيما يتعلق بمعالجة بيع أو مساهمة الأصول من والمستثمر في شركته الزميلة أو المشروع المشترك.

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في القوائم المالية الموحدة للشركة عندما تكون قابلة للتطبيق واعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة قد لا يكون لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للشركة في فترة التطبيق الأولى.

### ٣ - أهم السياسات المحاسبية

#### أ. أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة حولها.
- تظهر القوائم المالية الموحدة المرفقة بالدينار الأردني والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة والشركات التابعة.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية، حيث يتم إظهارها بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.
- إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بإستثناء ما يرد في الإيضاح رقم (٢ - أ و ٣ - ن و ٣ - ث).

#### ب. أسس توحيد القوائم المالية الموحدة

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي تفقد الشركة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة:

- القدرة على السيطرة على المنشأة المستثمر بها؛
- تتعرض للعوائد المتغيرة، أو لها الحق في العوائد المتغيرة، الناتجة من ارتباطاتها مع المنشأة المستثمر بها؛ و
- لها القدرة على استعمال سلطتها للتأثير على عوائد المنشأة المستثمر بها.

وتعيد الشركة تقديرها بشأن ما إذا كانت تسيطر على الشركات المستثمر بها أم لا إن أشارت الحقائق والظروف أن ثمة تغيرات على واحد أو أكثر من نقاط تحقق السيطرة المشار إليها أعلاه.

وفي حال انخفضت حقوق تصويت الشركة عن أغلبية حقوق التصويت في أي من الشركات المستثمر بها، فيكون لها القدرة على السيطرة عندما تكفي حقوق التصويت لمنح الشركة القدرة على توجيه أنشطة الشركة التابعة ذات الصلة من جانب واحد. وتأخذ الشركة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقدير ما إذا كان للشركة حقوق تصويت في المنشأة المستثمر بها تكفي لمنحه القدرة على السيطرة من عدمها. ومن بين تلك الحقائق والظروف:

- حجم حقوق تصويت التي تملكها الشركة بالنسبة لحجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى؛
- حقوق التصويت المحتملة التي يحوز عليها البنك وأي حائزي حقوق تصويت آخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أنه يترتب للشركة، أو لا يترتب عليه، مسؤولية حالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة وقت اتخاذ القرارات المطلوبة، بما في ذلك كيفية التصويت في اجتماعات الهيئات العامة السابقة.

عندما تفقد الشركة السيطرة على أي من الشركات التابعة، تقوم الشركة بـ:

- إلغاء الاعتراف بموجودات الشركة التابعة (بما فيها الشهرة) ومطلوباتها؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي حصة غير مسيطر عليها؛
- إلغاء الاعتراف بفرق التحويل المتراكم المقيد في حقوق الملكية؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة العادلة للمقابل المستلم؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة العادلة لأي استثمار محفظ به؛
- إلغاء الاعتراف بأي فائض أو عجز في قائمة الأرباح أو الخسائر؛
- إعادة تصنيف بحقوق ملكية الشركة المقيدة سابقاً في الدخل الشامل الأخر إلى قائمة الأرباح أو الخسائر المدورة كما هو ملائم.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة، وإذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في الشركة فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة.

تمثل حقوق غير المسيطرين الجزء غير المملوك من قبل الشركة من حقوق ملكية الشركات التابعة.

تمتلك الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ الشركات التابعة التالية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة:

إسم الشركة	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية	طبيعة عمل الشركة	مكان عملها
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية*	١,٩٠٠,٠٠٠	%٥١	تصنيع	عمّان
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري**	١٥,٠٠٠	%١٠٠	استثمارات عقارية	عمّان

\* قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١، وهي مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية وتمارس نشاطها في الأردن.

\*\* قامت شركة مصانع الاسمنت بتأسيس شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري بتاريخ ٣٠ تموز ٢٠١٨ برأسمال مصرح به ٣٠,٠٠٠ دينار والمدفوع ١٥,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، علماً بأن الشركة لم تمارس أي نشاط تشغيلي حتى تاريخه.

بلغت أرصدة الشركات التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠			
الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	المصاريف
دينار	دينار	دينار	دينار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية بعد توحيد الشركة العربية للنقل المتخصص	٣٠,٣٦٢,٣٠٥	٢٢,٨٢٢,٦٤٧	٣٥,٣٢٦,٦٣٥
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري	١٥,٠٠٠	-	-
			٣٤,٢٥٤,١٠٩
٣١ كانون الأول ٢٠١٩			
الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	المصاريف
دينار	دينار	دينار	دينار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية بعد توحيد الشركة العربية للنقل المتخصص	٣٤,٣٧٩,٦٤٣	١٧,٩٧٩,٥٨٠	٣٨,٣٩٠,٩٣٢
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري	١٥,٠٠٠	-	-
			٣٨,٢١٦,٣٤٦

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة:

#### أ- الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة للشركة عندما تكون الشركة طرفاً في المخصصات التعاقدية للأدوات المالية.

تُقاس الموجودات والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وتضاف تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى الاستحواذ أو إصدار موجودات ومطلوبات مالية إلى القيمة العادلة للموجوات المالية أو المطلوبات المالية، أو خصمها منها، كما هو مناسب، عند الاعتراف المبدئي.

## الموجودات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية عندما تصبح المنشأة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. يتم قياس الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. تضاف تكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة باقتناء أو إصدار الموجودات المالية (بخلاف الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) إلى القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية أو خصمها، عند الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي. يتم لاحقاً قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة استناداً إلى تصنيف الموجودات المالية.

## تصنيف الموجودات المالية

تقاس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة:

- أن يتم حيازة الأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية. و
- أن يترتب على الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة وجود تدفقات نقدية تعد فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

تقاس جميع الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة.

## التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعالة

إن طريقة الفائدة الفعالة هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأي من أدوات الدين وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة المعنية.

إن معدل الفائدة الفعال هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المقبوضة والتي تشكل جزءاً متمماً لنسبة الفائدة الفعلية وتكاليف المعاملات وغيرها من الأقساط أو الخصومات الأخرى) بإستثناء الخسائر الائتمانية المتوقعة وذلك على مدار العمر الزمني المتوقع لأداة الدين أو إذا كان ذلك مناسباً عبر فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. فيما يتعلق بالموجودات المالية المشتراة أو التي نشأت متدنية إئتمانياً، تُحسب إيرادات الفائدة الفعالة المعدلة من خلال خصم الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة متضمنة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التكلفة المطفأة للموجودات المالية عند الإيعتراف المبدئي.

## أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية

تحدد القيمة الدفترية للموجودات المالية المسجلة بالعملة الأجنبية وترجم بالسعر السائد في نهاية كل فترة تقرير. وفيما يتعلق بالموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة والتي ليست جزءاً من علاقة تحوطية محددة، فإنه يعترف بفروقات العملة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بإثبات مخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم التجارية المدينة ويتم تحديث قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة في كل تاريخ تقرير بحيث يعكس التغيرات في الملاءة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي للأداة المالية ذات الصلة.

وتقوم الشركة باستمرار بقيد الخسائر الائتمانية على مدار أعمارها الزمنية للذمم التجارية ويتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة لتلك الموجودات المالية باستخدام مصفوفة للمخصص تستند إلى خبرة الخسارة الائتمانية السابقة للمجموعة ويتم تعديلها بما يتوافق مع العوامل المتعلقة بالمدينين والأوضاع الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الأوضاع الحالية والمستقبلية في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقد حسب الاقتضاء.

وفيما يتعلق بجميع الموجودات المالية الأخرى، فتقوم الشركة بقيد الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية إن طرأت زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي وتمثل الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية الخسائر الائتمانية المتوقعة التي ستنشأ من جميع حالات التعثر في السداد المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

## مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية لذممها المدينة وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩). وبناءً عليه، تم تصنيف الذمم التجارية المدينة غير منخفضة القيمة الائتمانية والتي لا تحتوي على أحد مكونات التمويل الجوهرية ضمن المرحلة الثانية مع الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية.

يتوجب قيد مخصص للخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة للأداة المالية إذا زادت مخاطر الائتمان على تلك الأداة المالية بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي، وتعتبر الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً مرجحاً محتملاً للقيمة الحالية لخسائر الائتمان. يتم قياس هذه القيمة على أنها القيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للشركة بموجب العقد والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها والتي تنشأ من ترجيح عدة سيناريوهات اقتصادية مستقبلية، مخصومة وفقاً لسعر الفائدة الفعال لأصل.

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على وجود انخفاض في القيمة على أساس فردي لكل أصل ذي قيمة فردية وبشكل جماعي بالنسبة للموجودات الأخرى التي ليس لها أهمية فردية.

ويتم عرض مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة كتخفيض من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية بالتكلفة المطفأة.

### الشطب

تقوم الشركة بشطب الموجودات المالية عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية وليس هناك احتمال واقعي للتعاقد، على سبيل المثال. عندما يكون المدين قد تم وضعه تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس، أو عندما تتجاوز المبالغ الذم المدينة التجارية فترة جوهريّة ويتم دراستها بشكل فردي كل عميل على حدى، أيهما أقرب. قد تستمر الشركة بإخضاع الموجودات المالية المشطوبة لإجراءات لمحاولة استرداد الذمم المدينة، مع الأخذ بالاعتبار المشورة القانونية عند الاقتضاء ويتم إثبات أية مبالغ مستردة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي عند إنتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول الشركة الأصل المالي، مع كافة مخاطر ومنافع الملكية الجوهريّة، إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، تعترف الشركة بحصتها المتبقية في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على الشركة دفعها. أما في حالة احتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المحول، فتستمر الشركة بالاعتراف بالأصل المالي.

وعند إلغاء الاعتراف بأي من الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، يقيد الفارق بين القيمة الدفترية للأصل ومبلغ المقابل المستلم أو مستحق الاستلام في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### التصنيف كدين أو أدوات ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين والملكية إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقاً لجوهر الترتيبات التعاقدية وتعريفات المطلوب المالي وأداة حقوق الملكية.

### أدوات الملكية

تُعرف أداة الملكية بالعقد الذي يثبت ملكية الحصص المتبقية من موجودات المنشأة بعد خصم جميع المطلوبات. يتم تسجيل أدوات الملكية المصدرة بالمتحصلات المستلمة بعد خصم تكلفة الإصدار المباشرة.

يُعترف بإعادة شراء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة وتخصم مباشرة في حقوق الملكية. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسارة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

### المطلوبات المالية

تُقاس جميع المطلوبات المالية، بإستثناء ذمة الإعسار، بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

إن المطلوبات المالية التي ليست (١) مقابل محتمل للمنشأة المستحوذة ضمن عملية اندماج أعمال، أو (٢) محتفظ بها للتداول، أو (٣) مُحددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، أو (٤) ذمة الإعسار، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

وتقاس الذمم التجارية والحسابات الدائنة الأخرى المصنفة كـ «مطلوبات مالية» مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة، بينما يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ويتم الاعتراف بمصاريف الفوائد على أساس العائد الفعلي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية بإستثناء ذمة الإعسار وتوزيع مصاريف الفوائد على مدى الفترة المعنية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة في إطار العمر الزمني المتوقع للالتزام المالي أو عبر فترة أقصر حسب الاقتضاء. يتم رصد مطلوبات ذمة الإعسار بالمبالغ المتوقعة أن تسمح بهل المحكمة.

### إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تلغي المجموعة الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما تعفى من التزاماتها أو عند إلغاء هذه الالتزامات أو انتهاء صلاحيتها. ويتم إثبات الفارق بين القيمة الدفترية للمطلوب المالي الملغى الاعتراف به والمقابل المدفوع أو مستحق الدفع في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### ب - ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة مطروحا منها الاستهلاكات المتراكمة واية خسائر ناتجة عن التدهن في القيمة. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

السنوات	
٥٠ - ٦	المباني
٣٠ - ٥	الآلات والمعدات
١٥ - ٥	وسائط النقل
١٥ - ٥	العدد والأجهزة
١١ - ٥	الأثاث والمفروشات
١٥ - ٢	أجهزة الحاسب الآلي
٢٠ - ٥	أخرى

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية، فإنه يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى القيمة الممكن استردادها وقيد قيمة التدهن في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.  
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً، يتم معالجة التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.  
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

### ج- موجودات غير ملموسة

تظهر الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الإندماج بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها.

تظهر الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الإندماج بالتكلفة، ويتم تصنيفها على أساس عمرها الزمني أو لفترة غير محددة، ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائم الأرباح أو الخسائر الموحدة. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدهن في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدهن في قيمتها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً في الشركة ويتم تسجيلها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في نفس السنة.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدهن قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة كذلك يتم مراجعة تقديرات العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على السنوات اللاحقة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على مدى عمرها الإنتاجي المقدر وبمعدل ١٥٪ سنوياً.

**د- الشهرة**

- يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك أو شراء الاستثمار في الشركة الحليفة أو التابعة عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك، يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة / وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدة توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة / وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

**هـ - المشاريع تحت التنفيذ**

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

**و- قروض إسكان وسيارات الموظفين**

- يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين بالقيمة العادلة عند المنح، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

**ز- المخزون وقطع الغيار**

- يظهر المخزون بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.
- يتم احتساب الكلفة كما يلي:
  - المواد الخام وقطع الغيار: كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.
  - المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى.
- تمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلفة المقدرة لاتمام عملية البيع ويقيد كمخصص تدني في قائمة الأرباح أو الخسائر.

**ح- المعاملات بالعملة الأجنبية**

لغرض القوائم المالية الموحدة، يُعبر عن النتائج والوضع المالي لكل شركة من المجموعة بوحدة العملة الوظيفية للشركة، وعملة العرض للقوائم المالية الموحدة.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركات التابعة، وتُعرض القوائم المالية الموحدة لكل شركة من المجموعة بعملة الوظيفة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها. تُسجل المعاملات بعملة غير عملتها الوظيفية للشركة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ تلك المعاملات. وفي تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، يعاد تحويل الموجودات والمطلوبات المالية بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. كما تحول البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والمسجلة بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تصنيف تحويل البنود غير النقدية التي تقاس بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية.

تُسجل فروقات الصرف في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها باستثناء:

- فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية على المعاملات التي تم من أجل التحوط لمخاطر عملات أجنبية.
- فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية على البنود النقدية المطلوبة من / الى عملية أجنبية التي من غير المخطط تسويتها أو من غير المحتمل تسويتها في المستقبل القريب (وبالتالي تشكل هذه الفروقات جزءاً من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية)، والتي يُعترف بها مبدئياً في حساب الدخل الشامل الآخر الموحد ويعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند البيع أو التصرف الجزئي بصافي الاستثمار.

ومن أجل عرض القوائم المالية الموحدة، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للشركة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. كما تحول الإيرادات وفقاً لمتوسط أسعار الصرف للفترة، ما لم تتغير أسعار الصرف تغيراً كبيراً خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة تُستخدم أسعار الصرف في تاريخ المعاملات. كما تُستدرك فروقات التحويل الناشئة، إن وجدت، في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحد وتجمع في بند منفصل لحقوق الملكية.

عند إستبعاد عمليات أجنبية (أي التخلص من كامل حصة الشركة من عمليات أجنبية، أو الناتج من فقدان السيطرة على شركة تابعة ضمن عمليات أجنبية أو الاستبعاد الجزئي بحصه في ترتيب مشترك أو شركة زميلة ذات طابع اجنبي تصبح فيها الحصة المحتفظ بها أصلاً مالياً)، فإنه يعاد تصنيف جميع فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية المتراكمة في البند المنفصل تمثل حقوق الملكية بخصوص تلك العملية العائدة لمالكي الشركة إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

بالإضافة لذلك، فيما يتعلق بالتخلص الجزئي من شركة تابعة تتضمن عمليات أجنبية لا ينتج عنها فقدان شركة للسيطرة على الشركة التابعة، تعاد حصتها من فروقات الصرف المتراكمة إلى صافي الدخل الشامل بنسبة التي تم استبعادها ولا يعترف بها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. أما بخصوص جميع التصنيفات الجزئية الأخرى (مثل التصنيفات الجزئية للشركات الحليفة أو المشاريع المشتركة التي لا تؤدي إلى فقدان الشركة لتأثير مهم أو سيطرة مشتركة)، فإنه يعاد تصنيف الحصة من فروقات الصرف المتراكمة إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

#### ط- الذمم الدائنة والمصاريف المستحقة

يتم الاعتراف بالالتزامات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل لقاء البضائع والخدمات المستحقة، سواء تم المطالبة بها أو لم يتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### ي- المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على الشركة مطلوبات (قانونية أو ضمنية) كما بتاريخ المركز المالي الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر وعدم التيقن المحيطة بالالتزام.

عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود أمراً مادياً).

عندما يُتوقع استرداد بعض أو جميع المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بذمة مدينة كأصل إذا كان من شبه المؤكد أنه سيتم استلام التعويض ويمكن قياس مبلغ الذمة المدينة بطريقة موثوقة.

#### ك- ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية، لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في الأردن.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالمركز المالي وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات والالتزامات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً أو تحقق الالتزامات الضريبية.

**ل- مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين**

يتم الاعتراف بمخصص للالتزامات المترتبة على الشركة من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وفقاً لنظام خدمة العاملين في الشركة.

**م- التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد**

- تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم.  
- يتم قياس كلفة المنافع المحددة باستخدام طريقة التقييم الاكتواري ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الاكتوارية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى خلال الفترة التي تحدث فيها. ولا يتم تحويل الأرباح أو الخسائر الاكتوارية الى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في الفترات اللاحقة. ويتم الاعتراف بكلفة الخدمة السابقة كمصروف بقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بالأسبق بتاريخ تعديل الخطة المتعلقة بالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد، وبتاريخ اعتراف الشركة بالمصاريف المتعلقة بكلفة الخدمة السابقة.

**ن- القروض**

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم قيد الفوائد على القروض خلال السنة التي استحققت بها. لم يتم احتساب الفوائد على القروض إعتباراً من تاريخ إحالة الإعسار وذلك إستناداً لقانون الإعسار رقم (٢١) للعام ٢٠١٨. تظهر القروض بالكلفة المطفأة في قائمة المركز المالي ضمن بند الالتزامات المتداولة.

**س- مخصص إعادة تأهيل المحاجر**

يتم أخذ مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمتها الحالية.

**ع- الإيعتراف بالإيرادات**

تعترف الشركة من الإيرادات بشكل رئيسي من مبيعات البضاعة.

يتم قياس الإيراد بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة أو التي سيتم تحصيلها (بالصافي بعد طرح المرتجعات والخصومات) من العقود مع العملاء ويستثنى المبالغ التي يتم تحصيلها نيابة عن جهات أخرى. يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم الشركة بتحويل السيطرة على منتج إلى العميل وذلك عندما يتم شحن البضائع إلى موقع معين (التسليم). بعد التسليم، يكون لدى العميل كامل حرية التصرف بتوزيع وتحديد سعر بيع البضائع ويتحمل المسؤولية الرئيسية عند بيع البضائع وكذلك يتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع. يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل الشركة عندما يتم تسليم البضاعة إلى العملاء حيث تمثل تلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث أن مرور الوقت فقط مطلوب قبل استحقاق السداد.

بموجب شروط عقود البيع للشركة، يكون للعملاء حق الإرجاع. عند نقطة البيع، يتم إثبات مطلوبات الإرجاع والتعديل المقابل للإيراد للبضاعة التي يُتوقع إرجاعها. في الوقت نفسه، يحق للشركة استرداد البضاعة عندما يمارس العميل حقه في الإرجاع وبالتالي تعترف بحقها في البضاعة المعادة كتعديل على تكلفة المبيعات. تستخدم الشركة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير عدد المرتجعات على مستوى المحفظة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة. من المحتمل بدرجة كبيرة عدم حدوث عكس كبير في الإيرادات المتراكمة المعترف بها في ظل المستوى الثابت للمرتجعات مقارنة بالسنوات السابقة.

لبعض العملاء، يتم بيع البضائع بخصومات بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى (١٢) شهراً، يتم الإيعتراف بإيرادات هذه المبيعات استناداً الى السعر المحدد في العقد مطروحاً منه حجم الخصومات المقدرة. تستخدم الشركة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير الخصومات ويتم إثبات الإيرادات الى الحد المحتمل بشكل كبير انه لن يكون هنالك عكس جوهري عليها، يتم استرداد مطلوبات للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق في المبيعات التي تمت خلال السنة.

تقوم الشركة بقيد المقابل المستحق الدفع للزبون (رسوم إدراج ومصاريف ترويج بضاعة) والتي تحدث بالتزامن مع شراء بضاعة من الشركة كتخفيض لسعر البيع، وتقيد كمصاريف اذا ما كان المبلغ المستحق الدفع إلى العملاء مقابل سلعة أو خدمة منفصلة يزودها العميل إلى الشركة ضمن مصاريف البيع والتوزيع.

### ف- إيرادات ومصروفات الفوائد

يتم إثبات إيرادات ومصروفات الفوائد لجميع الأدوات المالية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. ويمثل معدل الفائدة الفعال السعر الذي يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأداة المالية خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو، عند الإقتضاء، لفترة أقصر، إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي أو المطلوبات المالية. كما تقدر التدفقات النقدية المستقبلية بمراعاة جميع الشروط التعاقدية للأداة.

تُحتسب إيرادات الفوائد ومصروفات الفوائد من خلال العمل بمبدأ معدل الفائدة الفعال على القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات المالية غير المتدنية إئتمانياً (أي على أساس التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل التسوية لأي مخصص خسارة ائتمانية متوقعة) أو إلى التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية. وبخصوص الموجودات المالية المتدنية إئتمانياً، تُحتسب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعال على التكلفة المطفأة للموجودات المالية المتدنية إئتمانياً (أي إجمالي القيمة الدفترية مطروحاً منه مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة). أما بخصوص الموجودات المالية التي نشأت أو تم الاستحواذ عليها وهي متدنية إئتمانياً، فإن معدل الفائدة الفعال يعكس الخسائر الإئتمانية المتوقعة في تحديد التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة استلامها من الأصل المالي.

### ص- القيمة العادلة

تُعرف القيمة العادلة بالسعر الذي سيتم قبضه لبيع أي من الموجودات أو دفعه لتحويل أي من المطلوبات ضمن معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عن ما إذا كان السعر يمكن تحقيقه بطريقة مباشرة أو ما إذا كان مقدراً بفضل أسلوب تقييم آخر. وعند تقدير القيمة العادلة لأي من الموجودات أو المطلوبات، تأخذ الشركة بعين الاعتبار عند تحديد سعر أي من الموجودات أو المطلوبات ما إذا كان يتعين على المشاركين بالسوق أخذ تلك العوامل بعين الاعتبار في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة بشأن أغراض القياس و/أو الإفصاح في هذه البيانات المالية وفق تلك الأسس، وذلك باستثناء ما يتعلق بإجراءات القياس التي تتشابه مع إجراءات القيمة العادلة ولسيت قيمة عادلة مثل القيمة العادلة كما هو مستعمل بالمعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦).

إضافة إلى ذلك، تُصنف قياسات القيمة العادلة، لأغراض إعداد التقارير المالية، إلى المستوى (١) أو (٢) أو (٣) بناءً على مدى وضوح المدخلات بالنسبة لقياسات القيمة العادلة وأهمية المدخلات بالنسبة لقياسات القيمة العادلة بالكامل، وهي محددة كما يلي:

**مدخلات المستوى (١)** وهي المدخلات المستتبطة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) لموجودات أو مطلوبات مطابقة في أسواق نشطة والتي يمكن للمنشأة الحصول عليها في تاريخ القياس؛

**مدخلات المستوى (٢)** وهي المدخلات المستتبطة من البيانات عدا عن الأسعار المدرجة المستخدمة في المستوى ١ والملاحظة للموجودات أو المطلوبات، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة؛ و

**مدخلات المستوى (٣)** وهي مدخلات للموجودات أو المطلوبات لا تعتمد على أسعار السوق الملحوظة.

### ق- تدني الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بتاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة بتقييم فيما اذا كان هناك دليل بأن الاصل قد انخفضت قيمته. اذا وجد اي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب اجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله من الأصل. ان مبلغ الاصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصا تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام ايها اعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، الا اذا كان الاصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة الى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الاخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الاصل منخفضا ويتم تخفيضه الى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. اثناء تحديد القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار اذا كانت متوفرة. واذا لم يكن ممكنا تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب.

### ر- عقود الإيجار

تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان العقد يحتوي على إيجار عند البدء في العقد. تعترف الشركة بموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المعرفة على أنها عقود إيجار مدتها ١٢ شهراً أو أقل) وعقود إيجار الأصول ذات القيمة المنخفضة، وبالنسبة لهذه العقود، تقوم الشركة بالإعتراف بمدفوعات الإيجار كمصروف تشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس منتظم آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه الاستفادة من المنافع الاقتصادية من الأصول المستأجرة.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء في عقد الإيجار، مخصومة باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار، وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، تقوم الشركة باستخدام معدل إقتراضه الإضافي.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- مدفوعات الإيجار الثابتة (متضمنة في جوهرها على مدفوعات ثابتة)، مطروحًا منها حوافز الإيجار مستحقة القبض؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء بالعقد؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفع غرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض التزامات الإيجار كبنء منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم لاحقًا قياس التزامات الإيجار من خلال زيادة القيمة الدفترية لعكس الفائدة على التزامات الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعالة) وبخفيض القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات الإيجار المدفوعة.

يتم إعادة قياس التزامات الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لموجودات حق الاستخدام ذي الصلة) كلما:

- تم تغيير مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزامات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب القيمة المتبقية المضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير متغير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل بالسعر الفعلي بتاريخ التعديل.

لم تقم الشركة بإجراء أي من هذه التعديلات خلال الفترات المعروضة.

يتم إستهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى مدة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي للأصل (إيهما أقصر). إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق الاستخدام، والذي يعكس أن الشركة يتوقع ممارسة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل. ويبدأ الاستهلاك في تاريخ بداية عقد الإيجار.

يتم عرض موجودات حق الاستخدام كبنء منفصل في قائمة المركز المالي الموحد.

تطبق الشركة المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦) لتحديد ما إذا كانت قيمة حق الاستخدام قد انخفضت قيمتها وتحسب أي خسائر انخفاض في القيمة كما هو موضح في سياسة «الممتلكات والمعدات».

لا يتم تضمين الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزامات الإيجار وموجودات حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات ويتم تضمينها في «نفقات أخرى» في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### الشركة كمؤجر

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون الشركة فيها مؤجراً كإيجارات تمويل أو تشغيل. في حال كانت شروط عقد الإيجار تتقل كل مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي ويتم تصنيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود الإيجار التشغيلية.

عندما تكون الشركة مؤجراً وسيطاً، فهو يمثل عقد الإيجار الرئيسي والعقد من الباطن كعقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه تمويل أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق الاستخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ذي الصلة. تضاف التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة على المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار الشركة في عقود الإيجار. يتم تخصيص إيرادات عقود التأجير التمويلي للفترة المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار الشركة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

عندما يتضمن العقد مكونات تأجير ومكونات أخرى غير التأجير، تطبق الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) لتوزيع المبالغ المستلمة أو التي سيتم إستلامها بموجب العقد لكل مكون.

### ش- التقاص

تم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واطهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### ت- الاستثمارات العقارية

تظهر الإستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم (باستثناء الأراضي). يتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الأرباح أو الخسائر. يتم تسجيل الإيرادات أو المصاريف التشغيلية لهذه الإستثمارات في قائمة الأرباح أو الخسائر. يتم الحصول على تقييم للإستثمارات العقارية بما يتفق مع المعايير الدولية للتقارير المالية ويتم الإفصاح عن قيمتها العادلة في ايضاح الإستثمارات العقارية.

### ث- ذمة الإعسار

يتم تسجيل ذمم الإعسار المتكبدة قبل دخول الشركة في حالة الإعسار في قائمة المركز المالي الموحدة أثناء إعادة التنظيم بشكل منفصل عن الإلتزامات غير الخاضعة لدين الإعسار وقد تصنيفها ضمن الإلتزامات المتداولة.

### خ- مبدأ الإستمرارية

كان لدى أعضاء مجلس الإدارة في وقت الموافقة على القوائم المالية الموحدة، توقعات معقولة بأن الشركة لديها الموارد الكافية لمواصلة الوجود التشغيلي في المستقبل المنظور وبناءً على ذلك، تمت إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي (إيضاح ٣٥).

## ع- الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

ان اعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام باجتهادات وتقديرات وافتراسات تؤثر في مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية وكذلك الإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات بشكل عام والخسائر الإئتمانية المتوقعة. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة اصدار احكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

يتم مراجعة الاجتهادات والتقديرات والافتراسات بشكل دوري، ويتم قيد أثر التغير في التقديرات في الفترة المالية التي حدث فيها هذه التغير في حال كان التغير يؤثر على هذه الفترة المالية فقط، ويتم قيد أثر التغير في التقديرات في الفترة المالية التي حدث فيها هذه التغير وفي الفترات المالية المستقبلية في حال كان التغير يؤثر على الفترة المالية والفترات المالية المستقبلية.

### أ- الأحكام المحاسبية الهامة

في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة، اتخذت الإدارة القرارات التالية، بصرف النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات، والتي لها الأثر الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة:

## الإعتراف بالإيراد

تقوم إدارة الشركة باستخدام تقديرات وافتراضات هامة لتحديد مبلغ وتوقيت الإعتراف بالإيرادات بموجب متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) «الإيرادات من العقود مع العملاء».

## جائحة كوفيد-١٩

قامت الإدارة بالأخذ بعين الاعتبار تأثير فيروس كوفيد-١٩ وظروفه الفريدة ودراسة مخاطر التعرضات للشركة وكذلك قامت بتقييم الآثار المتوقعة على أعمال وعمليات الشركة من أجل مراجعة وتقييم المخاطر المحتملة الناشئة عن هذا الحدث. إن نتيجة هذا الحدث غير معروفة، وبالتالي لا يمكن للإدارة تحديد الأثر على الشركة بشكل معقول كما بتاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة، هذا وستقوم إدارة الشركة بمراقبة تأثير هذا الحدث وتحديث أثره على استمرارية الشركة بما فيها ملائمتها وكفاية رأسمالها كما ستقوم بتقييم أثره على تقديرات الإدارة المستخدمة بما فيها نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية ذات الصلة وتقييم الاستثمارات وادوات الدين وحقوق الملكية وتقييم مؤشرات انخفاض الأصول الملموسة ومعقولة المدخلات المستخدمة لهذا الغرض في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

إن تأثير كوفيد-١٩ على العمليات للشركة مستمرة في التطور التدريجي، ومن هنا يوجد مخاطر جوهرية وعدم تأكيد متعلق بأثره المستقبلي على الأعمال، وعليه تستمر الشركة بتحديث الخطط للبحث والاستجابة لها (ايضاح ٣٥).

## الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على فترة ١٢ شهراً لموجودات المرحلة الأولى، أو خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني لموجودات المرحلة ٢ أو لموجودات المرحلة ٣. ينتقل الأصل إلى المرحلة ٢ عندما تزداد مخاطر الائتمان بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ ما الذي يمثل زيادة جوهري في مخاطر الائتمان. عند تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية للأصل قد زادت بشكل جوهري، تأخذ الشركة في الاعتبار المعلومات المستقبلية والكمية والنوعية المعقولة والقابلة للدعم.

## ب- المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية الموحدة معقولة، وفيما يلي التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها التأثير الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة:

### الاعمار الانتاجية للموجودات الملموسة والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة باعادة تقدير الاعمار الانتاجية للموجودات الملموسة والموجودات غير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتمادا على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل ويتم قيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للسنة.

### التدني في الموجودات الملموسة وغير الملموسة

تقوم الإدارة بمراجعة القيمة العادلة للموجودات الملموسة وغير الملموسة والتي تظهر بالكلفة عند ظهور أية أحداث أو تغيرات في الظروف لغايات تقدير أي تدني في قيمتها وقيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، وبسبب حالة عدم التيقن من ظروف السوق وعدم قدرة الإدارة على التنبؤ بنتائج طلب إشهار الإعسار، لم تتمكن الإدارة من تقدير القيمة العادلة لبعض الموجودات الملموسة والتدفقات النقدية لها على المدى المتوسط والبعيد.

### التدني في الموجودات المحتفظ بها للبيع

تقوم الإدارة بمراجعة القيمة العادلة للموجودات الملموسة وغير الملموسة والتي تظهر بالقيمة العادلة عند ظهور أية أحداث أو تغيرات في الظروف لغايات تقدير أي تدني في قيمتها وقيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### إلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم الشركة بقيد المخصصات والمصاريف المتعلقة بإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد بناءً على فرضيات ودراسات إكتوارية، ويتم قيد المصاريف والوفائات المتعلقة بالدراسة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة التغيرات الناتجة عن التغير في الفرضيات في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

## الشهرة

يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدة توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة

تقوم الشركة بإحساب المخصص والمصاريف المتعلقة بإعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة بناءً على دراسات فنية للقيمة الحالية للإلتزامات المستقبلية ويتم قيد المصاريف ذات العلاقة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## مخصص إعادة هيكلة الشركة

تقوم الشركة بإحساب المخصص والمصاريف المتعلقة بإعادة هيكلة الشركة بناءً على متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية وبناءً على موافقات مجلس إدارة الشركة وعندما تصبح معلنة للموظفين، ويتم تقدير المخصصات بناءً على الترتيبات مع الجهات المعنية ذات العلاقة.

## ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب اثبات الضرائب المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم. يتم إعادة تقدير مدى قدرة الشركة من الاستفادة من تلك الموجودات في نهاية كل فترة مالية وإطفائها في حال عدم قدرة الشركة على الاستفادة منها في المستقبل وقبدها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## مخصص القضايا

يتم تكوين مخصص لمواجهة أية التزامات قضائية محتملة استناداً للدراسة القانونية المعدة من قبل المستشار القانوني في الشركة والتي تحدد المخاطر المحتمل حدوثها بالمستقبل ويعاد النظر في تلك الدراسة بشكل دوري.

## الموجودات والمطلوبات التي تظهر بالكلفة

تقوم الإدارة بمراجعة الموجودات والمطلوبات التي تظهر بالكلفة بشكل دوري لغايات تقدير أي تدني في قيمتها ويتم قيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للسنة.

## قياس القيمة العادلة وإجراءات التقييم

عند تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية تستخدم الشركة، بيانات السوق المتاحة القابلة للملاحظة. وفي حال عدم وجود مدخلات المستوى (1)، تجري الشركة التقييمات بالاستعانة بنماذج تقييم مناسبة لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية.

## احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

يتطلب من إدارة الشركة استخدام إجهادات وتقديرات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها وتقدير مخاطر الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان للموجودات المالية بعد الاعتراف الأولي بها ومعلومات القياس المستقبلية لخسائر الائتمان المتوقعة.

يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة كمخصص يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني للموجودات.

## تحديد العدد والوزن النسبي للسيئاريوهات النظرة المستقبلية لكل نوع من أنواع المنتجات / السوق وتحديد المعلومات

### المستقبلية ذات الصلة بكل سيناريو

عند قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة، تستخدم الشركة معلومات مستقبلية معقولة ومدعومة تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيف تؤثر هذه المحركات على بعضها البعض.

## احتمالية التعثر

تشكل احتمالية التعثر مدخلاً رئيسياً في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة. وتعتبر احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر عن السداد على مدى فترة زمنية معينة، والتي تشمل إحساب البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات المتعلقة بالظروف المستقبلية.

**الخسارة بإفتراض التعثر**

تعتبر الخسارة بافتراض التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التعثر في السداد. وهو يستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع الممول تحصيلها، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتعديلات الائتمانية المتكاملة.

**خصم مدفوعات الإيجار**

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الإقتراض الفعلي (IBR). طبقت الإدارة الأحكام والتقدير لتحديد معدل الإقتراض الإضافي عند بدء عقد الإيجار.

**٥- النقد في الصندوق ولدى البنوك**

يتكون هذا البند مما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
-	٢٢,٦٥٠	نقد في الصندوق
٣,٣٩٨,٠٧٨	٨,٤٦٧,٢٣٨	نقد لدى البنوك
<u>٣,٣٩٨,٠٧٨</u>	<u>٨,٤٨٩,٨٨٨</u>	

**٦- ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٩,٨٦٨,٢٣٣	٧,٨٢٢,٧٧٦	ذمم مبيعات محلية
١,٩٢٠,٦٨٨	١,٩٢٠,٦٨٨	ذمم مبيعات خارجية
٢٢٠,٠٨٨	٢٦٢,٤١٩	ذمم جهات ذات علاقة (إيضاح ٣٠)
٣٣,١٨٥	٢٠٨,٨٧٠	ذمم أخرى
<u>١٩,٢٦٦,٦١١</u>	<u>١٦,٣٥١,١٨٤</u>	شيكات برسم التحصيل
٣١,٣٠٨,٨٠٥	٢٦,٥٦٥,٩٣٧	
<u>(٩,٠٧٨,٢٤٩)</u>	<u>(٩,٦٥١,٥٧٢)</u>	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة *
<u>٢٢,٢٣٠,٥٥٦</u>	<u>١٦,٩١٤,٣٦٥</u>	

\* إن الحركة الحاصلة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة - الذمم المدينة هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٩,٧٤٩,١٥١	٩,٠٧٨,٢٤٩	الرصيد في بداية السنة
٢٤٥,٠٣٢	٦٤١,٠٠٠	أضافات خلال السنة
<u>(٩١٥,٩٣٤)</u>	<u>(٦٧,٦٧٧)</u>	شطب ذمم خلال السنة*
<u>٩,٠٧٨,٢٤٩</u>	<u>٩,٦٥١,٥٧٢</u>	الرصيد في نهاية السنة

\* قامت الشركة بشطب ذمم مدينة خلال العامين ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ وذلك بموجب موافقات من قبل مجلس الإدارة والهيئة الإدارية في الشركة والشركة التابعة خلال العامين.

تتراوح فترة الأئتمان الممنوحة من ١٥ يوم إلى ٣٦٥ يوم، ولا توجد فوائد على الذمم المدينة التجارية القائمة.

تطبق المجموعة المنهج المبسط بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، حيث تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة الإئتمانية للذمم المدينة التجارية بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدى الحياة. ويتم تقدير الخسائر الإئتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية باستخدام مصفوفة مخصصة بناءً على حالات التعثر السابقة للمدين وتحليل مركزه المالي الحالي ويتم تعديلها وفقاً لحوامل محددة للمدين والأوضاع الاقتصادية العامة للقطاع الصناعي الذي يعمل فيه المدينون وتقدير كلاً من حركة الظروف الحالية أو المتوقعة كما في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

تقوم المجموعة بشطب أي ذمم مدينة تجارية في حالة توفر معلومات تشير إلى أن المدين في ضائقة مالية حادة وليس هناك احتمال واقعي للاسترداد منها، على سبيل المثال عندما يتم وضع المدين في التصفية أو خضوعه لإجراءات إفلاس.

يوضح الجدول أدناه تحديد خطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة المخصصات:

المجموع	ذمم مدينة متأخرة السداد					ذمم متداولة (غير متأخرة السداد)	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
	أكثر من ٣٦٥ يوم	من ٢٧١ إلى ٣٦٥ يوم	من ١٨١ إلى ٢٧٠ يوم	من ٩١ إلى ١٨٠ يوم	من يوم وحتى ٩٠ يوم		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٦,٥٦٥,٩٣٧	٩,١٧٢,٦٨٣	١,٥٧٣,٣٧٧	١,٢٢٣,٨٩٣	٣,٤١٣,٣٥٠	٤,٩٣٧,٢٨٦	٦,٢٤٥,٣٤٨	إجمالي الذمم المدينة التجارية
٩,٦٥١,٥٧٢	٧,٢٥٢,٢٧٥	٦٥٦,٠٧٧	٣٢٣,٣٨٨	٤٦٨,٨٢٢	٨٢٥,٨٨١	١٢٥,١٢٩	مخصص الخسارة الإئتمانية
%٣٦,٣	%٧٩,١	%٤١,٧	%٢٦,٤	%١٣,٧	%١٦,٧	%٢,٠	معدل الخسارة الإئتمانية المتوقعة

المجموع	ذمم مدينة متأخرة السداد					ذمم متداولة (غير متأخرة السداد)	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	أكثر من ٣٦٥ يوم	من ٢٧١ إلى ٣٦٥ يوم	من ١٨١ إلى ٢٧٠ يوم	من ٩١ إلى ١٨٠ يوم	من يوم وحتى ٩٠ يوم		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٣١,٣٠٨,٨٠٥	٨,٩٢٩,٩١٧	١,٥٢١,٣٠٦	٣,١٢٩,٩٦٠	٤,١٦١,١٠٥	٥,٨٧٥,٠٣٣	٧,٦٩١,٤٨٤	إجمالي الذمم المدينة التجارية
٩,٠٧٨,٢٤٩	٦,٤١٦,٤٨٢	٤٨٧,٠٦٢	٥٩٦,٤٠٠	٥٨٣,٥٠٧	٨٧٩,٧٦٧	١١٥,٠٣١	مخصص الخسارة الإئتمانية
%٢٩	%٧١,٩	%٣٢	%١٩,١	%١٤	%١٥	%١,٥	معدل الخسارة الإئتمانية المتوقعة

## ٧- المخزون وقطع الغيار

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١٤,١٢١,٧٠٨	١٣,٦٧٦,٣٥٢	قطع غيار *
٥,١٧٨,٨٤٦	٢,٣٧٦,٤٢٨	بضاعة جاهزة
٦,٤٢٧,١٢٥	٦,٦٨٩,٣٦٥	بضاعة تحت التصنيع
٢,٧٤٣,٩٨٢	٢,٢٣٢,٣٠٨	مواد خام
٤,٠٠٦,١٠١	١,٧١٠,٨٩٦	وقود
٣٢,٤٧٧,٧٦٢	٢٦,٦٨٥,٣٤٩	
(١٢,٦٢٣,٤٨٥)	(١٢,٦٧٣,٤٨٥)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة **
<u>١٩,٨٥٤,٢٧٧</u>	<u>١٤,٠١٢,٨٦٤</u>	

\* قامت الشركة خلال العام ٢٠١٩ بتحويل قطع غيار تخص الخط الثاني في مصنع الفحيص بمبلغ ٥٧٢,٩٢٣ دينار الى موجودات معدة للبيع وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة.

\*\* ان تفاصيل الحركة الحاصلة على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥,٧٦٣,٠٧٣	١٢,٦٢٣,٤٨٥	الرصيد في بداية السنة
<u>٦,٨٦٠,٤١٢</u>	<u>٥٠,٠٠٠</u>	المخصص خلال السنة
<u>١٢,٦٢٣,٤٨٥</u>	<u>١٢,٦٧٣,٤٨٥</u>	الرصيد في نهاية السنة

## ٨- أرصدة مدينة أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٩٢٢,١٤٤	٩٦٤,٤٥٠	ذمم ودفعات مقدمة للمقاولين
١,٠٣٦,٤٠٤	٥٣٥,٣١٦	مصاريف مدفوعة مقدماً
٧٨١,٧١٣	٨٧٧,٢٥٦	تأمينات مستردة
٧٢٥,٢١٩	١,٢٨٧,٩٧٠	أمانات ضريبة المبيعات
<u>٣٣٧,٨٥١</u>	<u>٣١٧,٠٧٢</u>	أخرى
<u>٣,٨٠٣,٣٣١</u>	<u>٣,٩٨٢,٠٦٤</u>	

## ٩- موجودات معدة للبيع

بموجب قرار مجلس إدارة الشركة ببيع الخط الثاني لمصنع الفحيص، تم خلال العام ٢٠١٩ إعادة تصنيف الممتلكات والمعدات التي تخص خط الإنتاج الثاني في مصنع الفحيص بالإضافة إلى قطع الغيار ذات العلاقة الى بند موجودات معدة للبيع بمبلغ ١٠,٧٦٩,٧٥٤ دينار بحيث تم تصنيفها بصافي القيمة الدفترية أو البيعية أيهما أقل.

قامت الشركة خلال العام ٢٠١٩ ببيع مصروف تدني لقاء الموجودات المعدة للبيع بمبلغ ٣,٦٦٩,٧٥٤ دينار لتصبح صافي قيمتها الدفترية ٧,١ مليون دينار، وذلك وفقاً لدراسة معدة من قبل الإدارة والتي تعكس القيمة العادلة لتلك الموجودات بما ينطبق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.

## ١- ممتلكات ومعدات - بالصادفي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	أخرى		مشاريع تحت التنفيذ		أجهزة الحاسب الآلي		أثاث مفروشات		عدد أجهزة ومفروشات		وسائط نقل		آلات ومعدات		مباني		محاجر		أراضي		
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٤٢,٥٩٢,٠٨٣	٥,٧١١,١٧٨	٤,٧٠٥,٣٦٥	٣,٧٠٠,١١٢	٦٣٩,٨٨٣	٧,٥٤١,٣٩٤	٥,٠٩٩,٠٢١	١١٨,٤٩٠,٣٦٩	٧٨,٠٦٣,١٣٣	١٠,٩٨٨,٧٧٩	٧,٦٥٢,٩٤٩											
٨٤٨,٨١٦	١١٨,٢٥٥	٤٤٥,٣٣٦	-	-	-	-	٢٨٥,٢٢٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(٣٦٨,٤٤١)	-	(٣٦٨,٤٤١)	-	-	-	-	(٦,٣٠,٧١٩)	(١٣,٣٣٦,١٨٨)	(٢,٩٥٥,٥٦٣)	(٢,٠٣٩,٩٥١)											
(٤,٣٦٢,٤٣١)	-	-	-	-	-	-	(٧٩٠,٩٥٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(٨٠٦,٠٥٤)	(١٥,١٠٤)	-	-	-	-	-	١١١,٩٥٢,٨٢٥	٦٤,٧٢٦,٩٤٥	٨,٣٣,٢١٦	٥,٦١٢,٩٩٨											
٢١٨,١٠٤,٠٠٣	٥,٨١٤,٣٢٩	٤,٨٨٢,٢٨٠	٣,٧٠٠,١١٢	٦٣٩,٨٨٣	٧,٥٤١,٣٩٤	٥,٠٩٩,٠٢١	١١٨,٩٥٢,٨٢٥	٦٤,٧٢٦,٩٤٥	٨,٣٣,٢١٦	٥,٦١٢,٩٩٨											
١٨٢,٦٢٨,٧١١	٣,٨٤٧,٩٧٠	-	٣,٦٩٢,٦٥٤	٦٣٩,٨٥١	٧,٤٤٠,٦٢٩	٥,٠٩٩,٠٢١	٩٣,٨٣٢,٢٦٦	٦٥,٣٤٣,٨٢٥	٢,٧٣٢,٥٢٥	-											
٣,٣٢٤,٤٠٢	١٧٦,٩٩٧	-	١٣٠	١١	١٢,٤٩٥	-	١,٩٦٠,٣٢٥	١,١٦١,٦٨٧	١٢,٧٥٧	-											
(١٢,٣١٤,٩٧٥)	-	-	-	-	-	-	(٢,٩٦٠,١٥٣)	(٨,٨٥١,٣٥٨)	(٥٠٣,٤٦٤)	-											
(٧٦٨,٩٦٣)	-	-	-	-	-	-	(٧٦٨,٩٦٣)	-	-	-											
١٧٢,٦٩٠,١٧٥	٤,٠٢٤,٩٦٧	-	٣,٦٩٢,٧٨٤	٦٣٩,٨٦٢	٧,٤٥٣,١٢٤	٥,٠٩٩,٠٢١	٩٣,٦٣,٤٣٥	٥٧,٦٥٤,١٥٤	٢,٢٤١,٨٢٨	-											
٤٥,٢٣٤,٨٢٨	١,٧٨٩,٣٦٢	٤,٨٨٢,٢٨٠	٧,٣٢٨	٢١	٨٨,٢٧٠	-	١٩,٨٩٠,٣٩٠	٧,١٧٢,٧٩١	٥,٧٩١,٣٨٨	٥,٦١٢,٩٩٨											
٣٣٦,٣٩٠,٦٤٥	٩,٤٢١,٩٨٨	٤,٣٩٦,٦٢٢	٣,٧٠٠,١١٢	٦٣٩,٨٨٣	٧,٥٤١,٣٩٤	٥,٠٩٩,٠٢١	١٩٢,٦٤٨,٦٥٧	٨٣,٩٩٨,٧٤٠	١١,٢٩١,٣٧٩	٧,٦٥٢,٩٤٩											
٣,٩٣٣,٤٩٣	٣٥٠,٧٤٧	٢,١٣١,١١٨	-	-	-	-	١,٣٩٢,٩٨٠	٦٨,٦٤٨	-	-											
(١,٨١٢,٣٧٥)	-	(١,٨١٢,٣٧٥)	-	-	-	-	-	-	-	-											
(٦٧,٤٤٥,٨٤٠)	-	-	-	-	-	-	(٦٧,٤٤٥,٨٤٠)	-	-	-											
(١٨,٤٧٣,٨٤٠)	(٤,٦١,٥٥٧)	-	-	-	-	-	(٨,١٠٥,٥٢٨)	(٦,٠٠٤,٢٥٥)	(٢٠٢,٥٠٠)	-											
٢٤٢,٥٩٢,٠٨٣	٥,٧١١,١٧٨	٤,٧٠٥,٣٦٥	٣,٧٠٠,١١٢	٦٣٩,٨٨٣	٧,٥٤١,٣٩٤	٥,٠٩٩,٠٢١	١١٨,٤٩٠,٣٦٩	٧٨,٠٦٣,١٣٣	١٠,٩٨٨,٧٧٩	٧,٦٥٢,٩٤٩											
٢٥٣,٣٢٧,١٩٠	٧,٧٥٥,٧٤٠	-	٣,٦٩١,٠٩١	٦٣٩,٨٥١	٧,٤١٤,٦٦٣	٥,٠٩٩,٠٢١	١٥٦,٩٠٠,٥٩٣	٦٩,٠٨٦,١٧٩	٢,٧٥٠,٠٥٢	-											
٤,٥٠٠,٧٤٧	١٥٤,٣٣٢	-	١,٥٦٣	-	٢٥,٩٦٦	-	٢,٣٦٥,١٥٦	٢,٤٢٢,١٤٠	١١,٨٩٠	-											
(١٧,٩٦٠,٥١١)	(٤,٠٦١,٨٠٢)	-	-	-	-	-	(٨,٠٨٤,٨٠٨)	(٥,٧٨٤,٤٩٤)	(٢٩,٤٠٧)	-											
(٥٧,٢٤٨,٧١٥)	-	-	-	-	-	-	(٥٧,٢٤٨,٧١٥)	-	-	-											
١٨٢,٦٢٨,٧١١	٣,٨٤٧,٩٧٠	-	٣,٦٩٢,٦٥٤	٦٣٩,٨٥١	٧,٤٤٠,٦٢٩	٥,٠٩٩,٠٢١	٩٣,٨٣٢,٢٦٦	٦٥,٣٤٣,٨٢٥	٢,٧٣٢,٥٢٥	-											
٥٩,٩٦٣,٣٢٧	١,٨٦٣,٢٠٨	٤,٧٠٥,٣٦٥	٧,٤٥٨	٣٢٢	١٠٠,٧٦٥	-	٢٤,٦٥٨,٠٤٣	١٢,٧١٩,٣٠٨	٨,٢٥٦,٢٤٤	٧,٦٥٢,٩٤٩											
٢٠٠٠	-	-	١٥-٢	١١-٥	١٥-٥	١٥-٥	٢٠-٥	٥٠-٦	إهتلاك بموجب معدل الإنتاج	-											

## ١١- إستثمارات عقارية - بالصافي

قامت الشركة بتحويل أراضي وممتلكات منطقة الفحيص وجرش وصافوط من بند الممتلكات والمعدات الى الإستثمارات العقارية بصافي قيمتهم الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ والتي بلغت ١١,٩٤٧,٤٤٧ دينار، وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة بإجتاعهم المنعقد بتاريخ ١٤ حزيران ٢٠٢١.

بلغت القيمة العادلة لتلك الأراضي والمحاجر حوالي ١٥٣,٥ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠. تم تحديد القيمة العادلة للإستثمارات العقارية للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بموجب تقييمات معدة من قبل مقيم مستقل غير مرتبط بالمجموعة بما يتوافق مع معايير التقييم الدولية كما وتم تحديد القيمة العادلة بناءً على نهج السوق القابل للمقارنة والذي يعكس أسعار المعاملات الحديثة لعقارات مماثلة. تم إظهار الإستثمارات العقارية بالكلفة بموجب تعليمات هيئة الأوراق المالية بهذا الخصوص.

## ١٢ - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
		موجودات مالية متوفر لها أسعار سوقية
		شركة الإستثمارات التعدينية
١٨,١٩٥	٢٢,٩٤١	
١٨,١٩٥	٢٢,٩٤١	
		موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية
		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
١١٤,٢٩٩	١١٤,٢٩٩	
٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	شركة الصناعات الكيماوية والتعدينية
٥٠٠	٥٠٠	جمعية موظفي الرشادية
١٤٩,٧٩٩	١٤٩,٧٩٩	
١٦٧,٩٩٤	١٧٢,٧٤٠	

## ١٣- الشهرة

يمثل هذا البند الشهرة البالغة ٢,٤٩٥,٩٤٥ دينار بتملك الشركة شركات العالول الذي تم خلال عام ٢٠٠٨. تم تحديد قطاع الباطون الجاهز على انه وحدة توليد النقد المنتفعة من عملية التملك لاغراض اختبار تدني قيمة الشهرة.

قامت الشركة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بإجراء اختبار تدني قيمة الشهرة السنوي. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لقطاع الباطون الجاهز عن طريق احتساب القيمة قيد الاستخدام للقطاع والتي تم احتسابها بناء على التدفقات النقدية المتوقعة للقطاع والمبنية على الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠ التي تم اقرارها من قبل الإدارة. وقد تم احتساب التدفقات النقدية المتوقعة بعد عام ٢٠٢٠ باستخدام معدل نمو يتراوح بين ٣٪ الى ٥٪. في اعتقاد الإدارة، فان معدل النمو يعد مناسباً بالنظر لطبيعة العمل والنمو العام في النشاط الاقتصادي في المنطقة. وقد تم استخدام معدل خصم يبلغ ٨٪ لخصم التدفقات النقدية المتوقعة والذي يمثل المتوسط المرجح لكلفة رأس المال للشركة معدلاً لياخذ بعين الاعتبار المخاطر الخاصة بالقطاع.

لم ينتج عن اختبار التدني اي خسائر تدني في قطاع الباطون الجاهز.

إن احتساب القيمة قيد الاستخدام لقطاع الباطون الجاهز يتأثر بالافتراضات التالية:

- إجمالي الربح
- معدل الخصم
- معدل النمو المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة

فيما يتعلق باحتساب القيمة قيد الاستخدام، ترى الإدارة أن أي تغير معقول في الافتراضات المذكورة أعلاه لن ينتج عنه أن تتجاوز القيمة الدفترية لقطاع الباطون الجاهز قيمته القابلة للاسترداد بشكل جوهري.

## ١٤- قروض إسكان وسيارات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٧٧١,١٥٧	٥٤٠,٧٧١	قروض إسكان الموظفين *
٤٧١	=	قروض سيارات الموظفين **
<u>٧٧١,٦٢٨</u>	<u>٥٤٠,٧٧١</u>	

\* منحت الشركة قروضاً سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات ويسقف ٢٢,٠٠٠ دينار. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

\*\* منحت الشركة قروض سيارات بدون فائدة للموظفين المصنفين ويسقف يتراوح بين ٧,٠٠٠ دينار ولغاية ٣٥,٠٠٠ دينار حسب فئاتهم الوظيفية. يتم سداد القروض على أقساط شهرية، تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ٨ سنوات. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن السيارات. يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٨,٥٪ لقروض الإسكان و ٨,٥٪ لقروض السيارات والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## ١٥- عقود الإيجار

يتكون هذا البند مما يلي:

## ١. موجودات حق استخدام الأصول

تقوم الشركة والشركات التابعة باستئجار العديد من الأصول بما في ذلك الأراضي والمباني، ان متوسط مدة الإيجار ٥ سنوات. فيما يلي الحركة على موجودات حق استخدام الأصول خلال العام:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥,٧٥٠,٦٩١	٣,٩٥٥,٥٧٨	الرصيد في بداية السنة
-	١٦٤,٣٣٦	يضاف: إضافات خلال السنة
(١,٧٩٥,١١٣)	(١,٦٩٧,٨٧٢)	يطرح: الإستهلاك للسنة
<u>٣,٩٥٥,٥٧٨</u>	<u>٢,٤٢٢,٠٤٢</u>	الرصيد في نهاية السنة

المبالغ التي تم قيدها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١,٧٩٥,١١٣	١,٦٩٧,٨٧٢	الإستهلاك للسنة
٢٩٨,٠٨٠	٢٣٢,٦٠٩	الفائدة خلال السنة
<u>٢,٠٩٣,١٩٣</u>	<u>١,٩٣٠,٤٨١</u>	مصروف الإيجار خلال السنة

## ٢ - إلتزامات عقود الإيجار

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥,٥٩٠,٢٢٣	٣,٧٦٢,٣٩٩	الرصيد في بداية السنة
٢٩٨,٠٨٠	٢٣٢,٦٠٩	يضاف: الفائدة خلال السنة
(٢,١٢٥,٩١٤)	(١,٦٠٦,٤١٧)	يطرح: المدفوع خلال الفترة
<u>٣,٧٦٢,٣٩٩</u>	<u>٢,٣٨٨,٥٩١</u>	الرصيد في نهاية السنة

كما في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	تحليل إستحقاق التزامات عقود الإيجار:
دينار	دينار	
١,٥٧٨,٩٦٦	١,٧٧٤,٨٠٥	خلال أقل من سنة
<u>٢,١٨٣,٤٣٣</u>	<u>٦١٣,٧٨٦</u>	من سنة الى ٥ سنوات
<u>٣,٧٦٢,٣٩٩</u>	<u>٢,٣٨٨,٥٩١</u>	

## ١٦- ضريبة الدخل

## أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة الحاصلة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٦٧٠,٨٤٧	٢٤١,٦٦٣	الرصيد في بداية السنة
٢٨٦,٩٥١	٣٤٩,٨١٠	مصرف ضريبة الدخل السنة
-	٢٢٤,٥٢٤	مصرف ضريبة دخل السنوات السابقة
(٧١٦,١٣٥)	(٤٧٥,١٥٧)	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
<u>٢٤١,٦٦٣</u>	<u>٣٤٠,٨٤٠</u>	الرصيد في نهاية السنة

## ب- مصرف ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٢٨٦,٩٥١	٣٤٩,٨١٠	مصرف ضريبة الدخل خلال السنة
-	٣٨٧,٥٦٠	الزيادة في الموجودات الضريبية المؤجلة خلال العام
-	(٣٨٧,٥٦٠)	الموجودات الضريبية المؤجلة المستخدمة خلال العام
<u>١٦,١٤٨,٤٣٠</u>	=	إطفاء الموجودات الضريبية المؤجلة
<u>١٦,٤٣٥,٣٨١</u>	<u>٣٤٩,٨١٠</u>	

- تم اجراء مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات للشركة حتى نهاية العام ٢٠١٨ كما تم تقديم كشف التقدير الذاتي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات للعامين ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ ولم يتم تدقيقها بعد .
- تم اجراء مخالصة مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٦ للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية كما تم تقديم كشف التقدير الذاتي للأعوام ٢٠١٧ و ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ ولم يتم تدقيقه بعد .
- تم اجراء مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠٢٠ للشركة العربية للنقل المتخصص (شركة تابعة مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية).
- تم قيد المخصصات الضريبية اللازمة للشركات التابعة وبراى الإدارة والمستشار الضريبي للشركة، إن المخصص المرصود كاف مقابل الإلتزامات الضريبية للشركة والشركات التابعة لها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ .

### ج- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	٣,٤٣٣,٣٦٦	الربح (الخسارة) المحاسبية
١,٥٨٨,٧١٤	١,١٤٨,٢٨٧	أيرادات غير مقبولة ضريبيا
(٤٧,٠٩٣,٠٣٢)	٤,٥٨١,٦٥٣	الربح (الخسارة) الضريبية
		يعود إلى:
(٤٨,٨٤١,٦٦٩)	٢,١٤٥,٥٦٩	مجموع الربح (الخسارة) باستثناء العقبة - للشركة الأم
١,٨٥٩,٤٣٢	٢,١٨٤,٣١٣	الربح الضريبي باستثناء العقبة - للشركة التابعة
(٢٧١,٥١٣)	٢٤٥,٣٧٢	الربح (الخسارة) الضريبية للعقبة - الشركة الأم
١٦٠,٧١٨	٦,٤٠٠	الربح الضريبي للعقبة - للشركة التابعة
%١٥	%١٦	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - باستثناء العقبة
%١٥	%١٦	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - باستثناء العقبة
%٥	%٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - العقبة
%٥	%٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - العقبة
(٢٨٦,٩٥١)	(٣٤٩,٨١٠)	(مصروف) ضريبة الدخل للشركة التابعة

### د- الموجودات الضريبية المؤجلة:

إن تفاصيل أرصدة وعمليات الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة		قائمة المركز المالي الموحدة		
٢٠١٩	*٢٠٢٠	٢٠١٩	*٢٠٢٠	
دينار	دينار	دينار	دينار	
(٨٥٠,٠٠٠)	-	١٠,٥٣٤	١٠,٥٣٤	مخصص قضايا مقامة على الشركة
(٣٦٧,٣٧٦)	-	١,١١٣,٥٥٦	١,١١٣,٥٥٦	مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة
(٢٠٤,٢٣٩)	-	-	-	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
(١١٢,٣٢٠)	-	٤,٨٣٠	٤,٨٣٠	إجازات موظفين مستحقة
(٨٥١,٠٢٣)	-	٥,١٨٥	٥,١٨٥	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
(٢٩٣)	-	٨,٧١١	٨,٧٢٥	مخصصات أخرى
(١٣,٧٦٣,١٧٩)	=	٦١,٨٥٦	٦١,٨٤٢	خسائر ضريبية مدورة *
(١٦,١٤٨,٤٣٠)	=	١,٢٠٤,٦٧٢	١,٢٠٤,٦٧٢	المجموع

\* قامت الإدارة بشطب الموجودات الضريبية المؤجلة العائدة لشركة مصانع الإسمنت الأردنية (الشركة المالكة) والبالغة حوالي ١٦,١ مليون دينار خلال العام ٢٠١٩ وذلك لعدم التيقن من قدرة الشركة على الاستفادة منها في المستقبل القريب وظهرت ضمن مصروف ضريبة الدخل للعام ٢٠١٩.

## ١٧- بنوك دائنة

يمثل هذا البند التسهيلات الائتمانية المستغلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠. لدى المجموعة تسهيلات ائتمانية من بنك الاسكان للتجارة والتمويل بسقف ١,٥ مليون دينار والبنك العربي بسقف ٤ مليون دينار وبنك سوسيتيه جينيرال بسقف ١,٢٥ مليون دينار وبنك عودة بسقف مليون دينار وبنسب فائدة سنوية تتراوح بين ٧,٣٧٪ الى ٨,٢٥٪. ان التسهيلات اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الإعتبارية.

تم تصنيف رصيد البنوك الدائنة المتعلقة بشركة مصانع الإسمنت الأردنية بالكامل والبالغة ١٥,٢٠٢,٩٣٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ضمن ذمة الإعسار (إيضاح ٣٥) وتم وقف قيد الفوائد اعتباراً من ٢٦ تموز ٢٠٢٠.

## ١٨- ذمم دائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	*٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٣٧,٦٦٦,٧٩٣	١٥,٢٧٣,٧٤٧	ذمم دائنة تجارية
٢٠,٧٠٣,٠١٢	١,٨٦٨,٧٧٥	ذمم جهات ذات علاقة
<u>٥٨,٣٦٩,٨٠٥</u>	<u>١٧,١٤٢,٥٢٢</u>	

\* تم تصنيف الذمم الدائنة وذمم الجهات ذات العلاقة العائدة لشركة مصانع الاسمنت الأردنية (الشركة المالكة) ضمن ذمم الإعسار (إيضاح ٣٥).

## ١٩- أرصدة دائنة أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥,٢٤٦,٤٤٣	-	أرباح غير موزعة على المساهمين *
٨,٣٠٣,٩٢٤	٧,٦٨٧,٢١٢	مخصص قضايا مقامة على الشركة **
٢٥١,٨٩٧	٦٧,٧٧٤	أمانات صندوق الإسكان والتأمين الصحي
١,٣٣٤,١٧١	١,٣٦١,٨٩١	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة ***
٤٠٩,٨٣٠	٤٥١,٥٢٢	ذمم مستحقة ومصاريف مستحقة
٢٧٢,٦٠٨	٧٣٤,٥٧٣	مخصص التزامات أخرى
٣٩٢,٦١٢	٤٥٧,٨٠١	مخصص اجازات الموظفين
-	٧٥٩,٢٤٧	مخصص ضريبة المبيعات
<u>٦٥٩,٩٩٧</u>	<u>٤٩٤,٠٠٨</u>	أخرى
<u>١٦,٨٧١,٤٨٢</u>	<u>١٢,٠١٤,٠٢٨</u>	

\* تم تصنيف رصيد الأرباح غير الموزعة على المساهمين والبالغة ٥,١٥٧,٩٩٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ضمن ذمة الإعسار.

\*\* إن الحركة الحاصلة على مخصص قضايا مقامة على الشركة هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١٠,٠٧٠,٢٢٤	٨,٣٠٣,٩٢٤	الرصيد في بداية السنة
٣,٢١٠,٠١٢	٢٧٤,٨٧٢	المخصص خلال السنة
(٤,٩٧٦,٣١٢)	(٨٩١,٥٨٤)	المدفوع من المخصص خلال السنة
<u>٨,٣٠٣,٩٢٤</u>	<u>٧,٦٨٧,٢١٢</u>	الرصيد في نهاية السنة

\*\*\* يتم تكوين مخصص لإعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمتها الحالية باستخدام سعر خصم يبلغ ٥,٧٪.

إن الحركة على حساب مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١,٣٠٣,٧٦٣	١,٣٣٤,١٧١	الرصيد في بداية السنة
٣٠,٤٠٨	٢٧,٧٢٠	المخصص خلال السنة
<u>١,٣٣٤,١٧١</u>	<u>١,٣٦١,٨٩١</u>	الرصيد في نهاية السنة

## ٢٠- قرض من طرف ذات علاقة

قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتوقيع عدة إتفاقيات قروض مع شركة لافارج فرنسا (اس ايه اس) (الشركة الأم) بمبلغ ٢٤,٥ مليون دينار وبدون فائدة. إستحقت على الشركة كامل الأقساط كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ولم يتم سدادها من قبل الشركة بعد، علماً بأنه تم تصنيف كامل قيمة القروض ضمن ذمة الإعسار (إيضاح ٣٥).

## ٢١- القروض

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٩		٣١ كانون الأول ٢٠٢٠		
طويلة الأجل	قصيرة الأجل	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	
دينار	دينار	دينار	دينار	
٧,٥٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	-	-	البنك العربي*
٧٥٠,٠٠٠	٢,٢٥٠,٠٠٠	-	-	بنك الإسكان للتجارة والتمويل**
-	١,٥٠٠,٠٠٠	-	-	بنك سوسيتية جنرال الأردن***
-	-	-	-	بنك المؤسسة العربية المصرفية****
=	=	=	=	البنك الأردني الكويتي*****
<u>٨,٢٥٠,٠٠٠</u>	<u>١١,٢٥٠,٠٠٠</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	

\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٣ تشرين الأول ٢٠١٧ بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك العربي بمبلغ ٢٠ مليون دينار بسعر فائدة ٧,٨٧٥٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٢ تشرين الأول ٢٠١٨ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٢ نيسان ٢٠٢٢. كما قامت الشركة خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ بتوقيع إتفاقية مع البنك والتي تنص على تعديل تاريخ إستحقاق القسط حق ٢ نيسان ٢٠١٩ والبالغ ٢,٥ مليون دينار ليسدد بتاريخ أول كانون الثاني ٢٠٢٠ مع بقاء كافة تواريخ إستحقاق الأقساط الأخرى كما هي وبدون تعديل. قامت الشركة بتاريخ أول آذار ٢٠٢٠ بتوقيع ملحق لعقد للقرض بحيث يسدد الرصيد القائم والبالغ ١٥ مليون دينار بموجب ١٢ قسط نصف سنوي متساوي، بحيث تبلغ قيمة كل قسط ١,٢٥ مليون دينار ويستحق القسط الأول بتاريخ أول تشرين الأول ٢٠٢٠.

\*\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٨ آب ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمبلغ ٦ مليون دينار بسعر فائدة ٧,٧٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٧٥٠ الف دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ أول تموز ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ الأول كانون الثاني ٢٠٢١. تم بتاريخ ٣ شباط ٢٠٢٠ توقيع ملحق للعقد تضمن تأجيل كافة الأقساط التي تستحق خلال العام ٢٠٢٠ بحيث تسدد مرة واحدة بتاريخ أول كانون الثاني ٢٠٢١.

\*\*\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ١٣ حزيران ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك سوسيتيه جنرال الأردن بمبلغ ٤ مليون دينار وبسعر فائدة ٩٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٥٠٠ الف، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٣٠ كانون الأول ٢٠٢٠.

\*\*\*\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٣ كانون الثاني ٢٠٢٠ بتوقيع اتفاقية مع بنك المؤسسة العربية المصرفية لتحويل سقف الجاري المدين والبالغ ٤ مليون دينار الى قرض متجدد تمويل فواتير مبيعات بقيمة ٢,٥ مليون دينار وقرض متناقص بمبلغ ١,٥ مليون دينار يسدد بموجب ٢٤ قسط، بحيث يسدد القسط الأول بتاريخ ٣٠ نيسان ٢٠٢٠ وبفائدة ٨,٥٪. تم بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠٢٠ تأجيل كافة الأقساط والفوائد التي تستحق خلال العام ٢٠٢٠ لتسدد ابتداء من ٣٠ نيسان ٢٠٢٢.

\*\*\*\*\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتوقيع إتفاقية مع البنك الاردني الكويتي خلال شهر حزيران ٢٠٢٠ تنص على تحويل سقف الجاري المدين والفوائد والعمولات المستحقة عليه الى قرض متناقص بقيمة ٢,١٦٦ مليون دينار يسدد بموجب ٣٦ قسط وابتداء من شهر نيسان ٢٠٢١ وبفائدة ٨,٥٪.

- تخلفت الشركة عن سداد بعض الأقساط المستحقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، كما قامت الشركة بجدولة بعض القروض خلال السنة والفترات اللاحقة.

- إن الحركة على القروض خلال السنة هي كما يلي:

رصيد نهاية السنة كما يرد في ذمة الإعسار	التسديدات	الإضافات	رصيد بداية السنة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١٥,٠٠٠,٠٠٠	-	-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	البنك العربي
٣,٠٩٠,٢٧٧	-	٩٠,٢٧٧	٣,٠٠٠,٠٠٠	بنك الإسكان للتجارة والتمويل
١,٥٣١,٤٥١	٢,٣٢٩	٣٣,٧٨٠	١,٥٠٠,٠٠٠	بنك سوسيتيه جنرال الأردن
١,٥٣٣,٦٥٧	-	١,٥٣٣,٦٥٧	-	بنك المؤسسة العربية المصرفية
٢,١٨٠,٤٤٢	=	٢,١٨٠,٤٤٢	=	البنك الأردني الكويتي
<u>٢٣,٣٣٥,٨٢٧</u>	<u>٢,٣٢٩</u>	<u>٣,٨٣٨,١٥٦</u>	<u>١٩,٥٠٠,٠٠٠</u>	

- إن القروض اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الشخصية.

- قامت الشركة المالكة بالتوقف عن قيد وإحتساب الفوائد وغرامات التأخير على ديون الإعسار بما فيها القروض والتسهيلات الإئتمانية اعتباراً من تاريخ إظهار الإعسار في ٢٦ تموز ٢٠٢٠ وذلك إستناداً لأحكام المادة ٢٥/أ من قانون الإعسار رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨. كما وتقوم الشركة حالياً بترتيب عقد إجتماع مع الهيئة العامة للدائنين للنظر في الترتيبات المستقبلية لسداد تلك التسهيلات عند صدور قرار التمييز.

- تم تصنيف كامل القروض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ضمن ذمة الإعسار (إيضاح ٣٥).

## ٢٢- مخصص إعادة هيكلة الشركة

قامت الشركة بإنهاء خدمات حوالي ٢٠٠ موظف خلال العام ٢٠١٩ وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة وفقاً لإتفاقية عقد العمل الجماعي المنظمة إستناداً لأحكام قانون العمل الأردني رقم ٨ لسنة ١٩٩٦ وتعديلاته بين شركة مصانع الإسمنت الأردنية والنقابة العامة للعاملين في البناء بتاريخ ٢٥ تشرين الثاني ٢٠١٩، والتي تنص على أن الشركة تلتزم بدفع راتب ٨,١ شهر عن كل سنة خدمة للذين بلغو سن التقاعد المبكر حسب قانون الضمان الإجتماعي بحد أدنى ٥٠ ألف دينار وبحد أعلى ١٥٠ ألف دينار.

إن الحركة على حساب مخصص لقاء إنهاء عقود موظفين وإعادة هيكلة الشركة هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١,٣١٧,٦٧٢	٢,٠٧٥,٥٠٦	الرصيد في بداية السنة
١٤,٨٨٣,٥٢٠	-	المخصص خلال العام
(١٤,١٢٥,٦٨٦)	(١,٠١١,٣٨٧)	المدفوع خلال العام
=	(١,٠٦٤,١١٩)	المحول الى ذمة الإعسار*
<u>٢,٠٧٥,٥٠٦</u>	<u>≡</u>	الرصيد في نهاية السنة

\* قامت الشركة بتحويل مبلغ ١,٠٦٤,١١٩ دينار من رصيد مخصص إعادة هيكلة الشركة الى رصيد ذمة الإعسار خلال العام ٢٠٢٠ وظهرت ضمن بند الأرصدة الدائنة الأخرى (إيضاح ٣٥).

## ٢٣- إلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم الذين تنطبق عليهم شروط معينة. يحق للموظفين الانتفاع من التأمين الصحي عند بلوغهم سن التقاعد وهو ٥٥ سنة للنساء و٦٠ سنة للرجال. لا يمنح الموظفون أي منافع أخرى بعد التقاعد.

يساهم المتقاعدون (حتى وفاتهم) وعائلاتهم (حتى وفاة الزوج أو الزوجة أو بلوغ الأطفال السن الأقصى المشمول بالتغطية) بالمبالغ التالية:

- ٢,٥٪ من راتب الضمان الاجتماعي للمتقاعد وبحد أدنى ٦ دنانير شهرياً.
- ٢٠٪ من التكاليف الطبية للعائلة وبحد أقصى ٢٠٠ دينار لكل حالة طبية.

إن التغيرات في القيمة الحالية لالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٢٨,٣٣٥,٠٠٠	٤٠,٣٥٦,٦٧٢	الرصيد كما في بداية السنة
٥,٥٤٢,٤١٧	(٦,٠٣٤,٠٤٠)	(المسترد من) المخصص خلال السنة *
٨,٣٢٠,٦٨٥	(٣,١٤٥,٠٠٠)	(أرباح) خسائر اکتوارية
(١,٨٤١,٤٣٠)	(١,٤٩٣,٦٣٢)	المدفوع خلال السنة
<u>٤٠,٣٥٦,٦٧٢</u>	<u>٢٩,٦٨٤,٠٠٠</u>	الرصيد كما في نهاية السنة

\* يوضح الجدول التالي (إيراد) مصروف التأمين الصحي بعد التقاعد الظاهر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
-	(٧,٦٥٨,٠٠٠)	(المسترد من) إلتزام التأمين الصحي بعد التقاعد
٤,٤٦٠,١٣٥	١٢٣,٠٠٠	كلفة الخدمة الحالية
<u>١,٠٨٢,٢٨٢</u>	<u>١,٥٠٠,٩٦٠</u>	الفائدة على الإلتزام
<u>٥,٥٤٢,٤١٧</u>	<u>(٦,٠٣٤,٠٤٠)</u>	

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في تحديد التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد هي كما يلي:

٢٠١٩	*٢٠٢٠	
٣,٨%	٤,٦%	سعر الخصم
٣,٥٠%	٣,٥٠%	التضخم في التكاليف الصحية طويلة الأمد
٢%	٢,٥%	الزيادة المتوقعة في رواتب الموظفين
٢%	٢%	اعاده تقييم سعر المنافع
٩٠-٨٨ سنة للإناث	٩٠-٨٨ سنة للإناث	حدوث الوفاة/ الإعاقة
٦٤-٦٠ سنة للذكور	٦٤-٦٠ سنة للذكور	
١% للسنة حتى سن ٥٠ سنة	١% للسنة حتى سن ٥٠ سنة	معدل الدوران
		سن التقاعد:
٦٠ سنة	٦٠ سنة	ذكور
٥٥ سنة	٥٥ سنة	إناث
		الحد الأعلى لسن التغطية للأطفال:
٢٧ سنة	٢٣ سنة	إناث
٢٣ سنة	٢٣ سنة	ذكور
٤٤١ دينار	٢٨٩ دينار بعد طرح التأمين المشترك المدفوع من قبل المتقاعدين	متوسط التكلفة الطبية للمتقاعدين
٥٨,٨ دينار	متضمن في فرضية التضخم في التكاليف الصحية طويلة الأمد	المساهمات والمدفوعات المشتركة لأفراد العائلة
٧,٢٦٣ دينار	٦٠,٠٠٠ دينار أو ٧٥% من الراتب النهائي المتوقع، أيهما أقل	الراتب التقاعدي للمتقاعدين المستقبليين

\* إن تغيير الافتراضات وتعديل تغطية التأمين الصحي بعد التقاعد أدى الى انخفاض المخصص في نهاية العام ٢٠٢٠.

يوضح الجدول التالي التغير في القيمة الحالية لالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد وكلفة الخدمة الحالية والفائدة على الالتزام نتيجة الزيادة أو النقص في سعر الخصم.

الأثر على كلفة الخدمة اللاحقة والفائدة على الالتزام	الأثر على القيمة الحالية لالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	الزيادة/النقص بأسعار التكاليف الطبية	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
دينار	دينار		
(٣٠,٠٠٠)	(١,١٤٧,٠٠٠)	+ ٠,٢٥%	
٤٠,٠٠٠	١,٢٢٣,٠٠٠	- ٠,٢٥%	

الأثر على كلفة الخدمة اللاحقة والفائدة على الالتزام	الأثر على القيمة الحالية لالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	الزيادة/النقص بأسعار التكاليف الطبية	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
دينار	دينار		
(٣١,٥٠٠)	(١,٤١٢,٥٠٠)	+ ٠,٢٥%	
٣١,٥٠٠	١,٤١٢,٥٠٠	- ٠,٢٥%	

بلغت الخسائر الإكتوارية المتراكمة ٢٠,٨١٨,٦٨٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٣,٩٦٣,٦٨٥) دينار خسائر إكتوارية متراكمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩).

## ٢٤- حقوق الملكية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

### - رأس المال المدفوع

يبلغ رأس المال المكتتب به والمدفوع ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مقسمة الى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهم قيمة السهم الاسمية دينار واحد.

### - أسهم خزينة

يمثل هذا البند قيمة الاسهم المملوكة من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) في رأسمال شركة مصانع الاسمنت الاردنية البالغ كلفتها ٣٢٣ دينار والتي تم شراؤها خلال العام ٢٠١٢. هذا وقد تم بيع جزء من هذه الاسهم خلال العام ٢٠١٦.

### - إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ وفقا لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

تم الحصول على موافقة وتنسيب مجلس إدارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨ باطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ٢٧ مليون دينار عن طريق استخدام الإحتياطي الإجباري للشركة وقد قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المصادقة على هذا القرار بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٨ وعليه تم إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة بكامل رصيد الإحتياطي الإجباري والبالغ ٢٧ مليون دينار ليصبح رصيده صفر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ و ٢٠١٩. قامت الشركة خلال العام ٢٠٢٠ بتحويل جزء من أرباح السنة الى رصيد الإحتياطي الإجباري بحيث أصبح رصيد الإحتياطي ٢٣٩,٠٩٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

### - إحتياطي إختياري

يمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية للسنوات السابقة بنسبة حدها الأقصى ٢٠٪ ويستخدم الإحتياطي في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين. تم الحصول على موافقة وتنسيب مجلس إدارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ١٣ تموز ٢٠١٧ باطفاء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ١٢,٣٩٩,٦٤٠ دينار عن طريق استخدام الإحتياطي الإختياري للشركة وقد تم إقرارها من قبل الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي والمصادقة على هذا القرار بإجتماعها المنعقد في ١٩ أيلول ٢٠١٧.

## ٢٥- مصاريف بيع وتسويق

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١,١٤٤,٧٠٩	٨٤٩,٦٧١	رواتب وأجور
١٣٣,٠٩٩	٩١,٣٠٢	مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي
٥٥٧,٨٧٦	٣٣٩,٦٦٩	أخرى
<u>١,٨٣٥,٦٨٤</u>	<u>١,٢٨٠,٦٤٢</u>	

## ٢٦- مصاريف إدارية وعمومية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٣,٣٠٨,٠٠٩	٢,٨٤٤,٩٩٨	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٣٥٢,٧١١	٢٥٥,٧٦٥	المساهمة في الضمان الإجتماعي
٢١٦,١٧٠	١٥٢,٠٦٧	المساهمة في صندوق إيداع الموظفين
٢٠,٥٤٠	١٦,١٢٢	المساهمة في صندوق التكافل
٢,٩٣٧,٥٨٢	٥٣٣,٧٢٥	مصرف أتعاب قانونية واستشارات
٩٤٨,٦٥١	٣١١,٣٢٦	رسوم امتياز - الشركة الأم (لافارج)
٥٠,٩٢٥	٣٨,٩٠٥	سفر وتقلات
٢٣١,٤٢٤	١٨٦,٨٣٣	استهلاكات
٤٦,٧٣٩	٢٣,٣٠٤	إعلانات ومعارض
٢٩,٧١٤	٣٢,٤٥٣	بريد وهاتف
٣٢,٦٣١	١,٦٠٦	تأمينات
٣٧,٠١٩	٢٣,٢٢٩	قرطاسية ومطبوعات وإشتراكات
٤٣,٦٣١	٣٢,٨٣٢	محروقات
٩٨,٨٠٤	١٥,٣٧٩	تبرعات
١٤٤,٧٣٦	٩٢,٩٤٧	إيجارات
٢١,٠٤٤	٨,٢٣٧	تدريب
٢٣,٨١٢	١٧,٦٧٠	صيانة
٢٥٤,٠٠٩	١٨٥,٢٦٨	مصاريف كمبيوتر
١٨,٩٢١	٧,٧٧١	ضيافة
٦٦١,٣١٣	١,٠١١,٧٤١	أخرى
٩,٤٧٨,٣٨٥	٥,٧٩٢,١٧٨	

## ٢٧- الشركات التابعة الجوهريّة والمملوكة جزئياً من قبل الشركة

المعلومات المالية للشركات التابعة والتي يكون رصيد حقوق غير المسيطرين فيها جوهري هي كما يلي:

نسبة الملكية لغير المسيطرين		الأنشطة التشغيلية	بلد التأسيس	إسم الشركة
٢٠١٩	٢٠٢٠			
%٤٩	%٤٩	التصنيع والتجارة بالباطون الجاهز	الأردن	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية
%٤٩	%٤٩	خدمات نقل الباطون الجاهز	الأردن	الشركة العربية للنقل المتخصص (شركة تابعة للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية)
%١٠٠	%١٠٠	الاستثمارات العقارية	الأردن	شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري - غير عاملة

فيما يلي أهم المعلومات المالية للشركة التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و٢٠١٩ والتي تمثل الأرصدة قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.

٢٠١٩	٢٠٢٠	الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين
دينار	دينار	
<u>٥,١٤٦,٩٩٣</u>	<u>٥,٣٢٧,٧٠٦</u>	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

٢٠١٩	٢٠٢٠	الأرباح العائدة لحقوق غير المسيطرين
دينار	دينار	
<u>٧٠,٧٩٨</u>	<u>٣٣٩,١٨٤</u>	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

#### أ - قائمة المركز المالي الموحدة:

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٢١,٦٧٥,٧٥٠	٢٢,٧٦٧,٨٤٢	الموجودات المتداولة
٩,٢٤٠,٢٤٩	٧,٤٩٤,٤٦٣	الموجودات غير المتداولة
(٢١,٩٤٠,٧٢٠)	(٢٢,٨٢٢,٦٤٧)	المطلوبات
<u>٨,٩٧٥,٢٧٩</u>	<u>٧,٤٣٩,٦٥٨</u>	مجموع حقوق الملكية
<u>٥,١٤٦,٩٩٣</u>	<u>٥,٣٢٧,٧٠٦</u>	حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية

#### ب - قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٣٨,٣٦٧,٢٦٦	٣٥,١٥٦,٦٧٧	المبيعات
(٣٤,٤٥٥,٨٨٠)	(٣١,١٤١,٢٠٤)	كلفة المبيعات
٣,٩١١,٣٨٦	٤,٠١٥,٤٧٣	اجمالي الربح
(٦١٢,٥٤٤)	(٤٩٦,٧٧١)	مصاريف بيع وتسويق
(١,٧٦٧,٠٠٦)	(١,٨٥٧,٦٥٨)	مصاريف ادارية
<u>١,٥٣١,٨٣٦</u>	<u>١,٦٦١,٠٤٤</u>	الربح التشغيلي
(٩٢٦,٤٧٤)	(٦٩٢,٥١٢)	تكاليف تمويل
-	(٦٥,٩٦٣)	مخصص قضايا
٢٣,٦٦٦	١٢١,٧٩٦	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(١٦٧,٤٩١)	٤٨,١٦١	إيرادات (مصاريف) اخرى - بالصافي
٤٦١,٥٣٧	١,٠٧٢,٥٢٦	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٢٨٦,٩٥١)	(٣٤٩,٨١٠)	مصروف ضريبة الدخل
<u>١٧٤,٥٨٦</u>	<u>٧٢٢,٧١٦</u>	ربح السنة
<u>١٧٤,٥٨٦</u>	<u>٧٢٢,٦١٦</u>	إجمالي الدخل الشامل للسنة
<u>٧٠,٧٩٨</u>	<u>٣٣٩,١٨٤</u>	حصة غير المسيطرين من الدخل الشامل

## ج - قائمة التدفقات النقدية الموجزة:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية		
دينار	دينار	
		التدفقات النقدية
٢,٩٥٥,٧٨٨	٥,٥٦٠,١٤٤	الانشطة التشغيلية
(١,٠٨٥,٦٥٥)	(١٩٣,٢٧٤)	الانشطة الاستثمارية
(٢,٢٩٥,٥٣٨)	(١,٦٦٦,٢٥٦)	الانشطة التمويلية
(٤٢٥,٤٠٥)	٣,٧٠٠,٦١٤	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه

## ٢٨ - التصنيف القطاعي والجغرافي

## أ - التصنيف القطاعي

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	تسوية الحسابات الجارية	الباطون الجاهز	الاسمنت	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
دينار	دينار	دينار	دينار	
				الإيرادات
٥٥,٢٩٠,٩٩٩	-	٣٥,١٥٦,٦٧٧	٢٠,١٣٤,٣٢٢	مبيعات
=	(١٢,١١٢,٨٣٢)	=	١٢,١١٢,٨٣٢	مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج
٥٥,٢٩٠,٩٩٩	(١٢,١١٢,٨٣٢)	٣٥,١٥٦,٦٧٧	٣٢,٢٤٧,١٥٤	الإجمالي
				نتائج الاعمال
٣,٤٣٣,٣٦٦	-	١,٠٧٢,٥٢٦	٢,٣٦٠,٨٤٠	الربح قبل الضريبة
(٣٤٩,٨١٠)	=	(٣٤٩,٨١٠)	=	(مصرف) ضريبة الدخل
<u>٣,٠٨٣,٥٥٦</u>	=	<u>٧٢٢,٧١٦</u>	<u>٢,٣٦٠,٨٤٠</u>	(خسارة) ربح السنة
				معلومات القطاعات الاخرى
٨٤٨,٨١٦	-	٣٨٥,٩٣٩	٤٦٢,٨٧٧	المصاريف الرأسمالية
٣,٣٢٤,٤٠٢	-	٤٦٦,٣٨٠	٢,٨٥٨,٠٢٢	الإستهلاكات
٤٠١,١٥٣	-	-	٤٠١,١٥٣	ايراد فوائد دائنة
٣,٥٨٥,١٦٧	-	٦٩٢,٥١٢	٢,٨٩٢,٦٥٤	مصرف فوائد مدينة
				للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
				الإيرادات
٦٣,٤٣٢,٠٢٤	-	٣٨,٣٦٧,٢٦٦	٢٥,٠٦٤,٧٥٨	مبيعات
=	(١٢,٩٢١,٧٢٦)	=	١٢,٩٢١,٧٢٦	مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج
٦٣,٤٣٢,٠٢٤	(١٢,٩٢١,٧٢٦)	٣٨,٣٦٧,٢٦٦	٣٧,٩٨٦,٤٨٤	الإجمالي
				نتائج الاعمال
(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	-	٤٣١,٤٣٧	(٤٩,١١٣,١٨٢)	(الخسارة) الربح قبل الضريبة
(١٦,٤٣٥,٣٨١)	=	(٢٨٦,٩٥١)	(١٦,١٤٨,٤٣٠)	(مصرف) ضريبة الدخل
<u>(٦٥,١١٧,١٢٧)</u>	=	<u>١٤٤,٤٨٦</u>	<u>(٦٥,٢٦١,٦١٢)</u>	(خسارة) ربح السنة
				معلومات القطاعات الاخرى
٣,٩٣٣,٤٩٣	-	٢,٢٥٥,٩٥٤	١,٦٧٧,٥٣٩	المصاريف الرأسمالية
٤,٥٠٠,٧٤٧	-	٣٩١,٠٣٥	٤,١٠٩,٧١٢	الإستهلاكات
٢١٠,٦٥٢	-	-	٢١٠,٦٥٢	ايراد فوائد دائنة
٥,٨٢٧,١٦٧	-	٩٢٦,٤٧٤	٤,٩٠٠,٦٩٣	مصرف فوائد مدينة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠			
المجموع	الباطون الجاهز	الاسمنت	
دينار	دينار	دينار	
			الموجودات والمطلوبات
١١٤,٥١٧,٦٢٥	٣٠,٢٦٢,٣٠٥	٨٤,٢٥٥,٣٢٠	موجودات القطاع (بعد إستبعاد المعاملات بين الأطراف ذات العلاقة)
١٧٨,٨٢٥,٩٥٤	١٦,٤٦٤,٦١٩	١٦٢,٣٦١,٣٣٥	مطلوبات القطاع (بعد إستبعاد المعاملات بين الأطراف ذات العلاقة)
٣١ كانون الأول ٢٠١٩			
			الموجودات والمطلوبات
١٢٤,٩٤٥,٤٣١	٣٤,٣٧٩,٦٤٣	٩٠,٥٦٥,٧٨٨	موجودات القطاع (بعد إستبعاد المعاملات بين الأطراف ذات العلاقة)
١٩٥,١٦٣,٦٥٤	١٧,٩٧٩,٥٨٠	١٧٧,١٨٤,٠٧٤	مطلوبات القطاع (بعد إستبعاد المعاملات بين الأطراف ذات العلاقة)

## ب - التصنيف الجغرافي

يتم توزيع الإيرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠			
المجموع	العقبة	الأردن باستثناء العقبة	
دينار	دينار	دينار	
			الإيرادات
٥٥,٢٩٠,٩٩٩	٢,٢٧٤,٢٦٨	٥٣,٠١٦,٧٣١	مبيعات
			نتائج الأعمال
٣,٤٣٣,٣٦٦	٢٥٢,٢١٦	٣,١٨١,١٥٠	الربح قبل الضريبة
(٣٤٩,٨١٠)	(٣٢٠)	(٣٤٩,٤٩٠)	(مصروف) ضريبة الدخل
<u>٣,٠٨٣,٥٥٦</u>	<u>٢٥١,٨٩٦</u>	<u>٢,٨٣١,٦٦٠</u>	ربح السنة
			معلومات القطاعات الأخرى
٨٤٨,٨١٦	-	٨٤٨,٨١٦	المصاريف الرأسمالية
٣,٣٢٤,٤٠٢	٧,٣٨٠	٣,٣١٧,٠٢٢	الاستهلاكات
٤٠١,١٥٣	-	٤٠١,١٥٣	إيراد فوائد دائنة
٣,٥٨٥,١٦٧	١٠,٣٢١	٣,٥٧٤,٨٤٦	مصروف فوائد مدينة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩			
المجموع	العقبة	الأردن باستثناء العقبة	
دينار	دينار	دينار	
			الإيرادات
٦٣,٤٣٢,٠٢٤	٢,٦١١,١١٢	٦٠,٨٢٠,٩١٣	مبيعات
			نتائج الأعمال
(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	(٣٦٣,٦٤٦)	(٤٨,٣١٨,١٠٠)	(الخسارة) قبل الضريبة
(١٦,٤٣٥,٣٨١)	(٨,٠٣٦)	(١٦,٤٢٧,٣٤٥)	(مصروف) ضريبة الدخل
<u>(٦٥,١١٧,١٢٧)</u>	<u>(٣٧١,٦٨٢)</u>	<u>(٦٤,٧٤٥,٤٤٥)</u>	(خسارة) السنة
			معلومات القطاعات الأخرى
٣,٩٣٣,٤٩٣	٤٠,٤١٧	٣,٨٩٣,٠٧٦	المصاريف الرأسمالية
٤,٥٠٠,٧٤٧	٢,١٣٦	٤,٤٩٨,٦١١	الاستهلاكات
٢١٠,٦٥٢	-	٢١٠,٦٥٢	إيراد فوائد دائنة
٥,٨٢٧,١٦٧	١,١٧٩	٥,٨٢٥,٩٨٨	مصروف فوائد مدينة

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠		الأردن باستثناء العقبة		العقبة	المجموع
		دينار		دينار	دينار
الموجودات والمطلوبات					
موجودات القطاع		١١٢,٠١٤,٦٧٦	٢,٥٠٢,٩٤٩	١١٤,٥١٧,٦٢٥	
مطلوبات القطاع		١٧٦,٩٠٠,٨٥٤	١,٩٢٥,١٠٠	١٧٨,٨٢٥,٩٥٤	
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩		الأردن باستثناء العقبة		العقبة	المجموع
		دينار		دينار	دينار
الموجودات والمطلوبات					
موجودات القطاع		١٢٣,٠٥٤,٦٤١	١,٨٩٠,٧٩٠	١٢٤,٩٤٥,٤٣١	
مطلوبات القطاع		١٩٣,٦٠٢,٧٠٨	١,٥٦٠,٩٤٦	١٩٥,١٦٣,٦٥٤	

## ٢٩- التزامات محتملة ومستقبلية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٣,٦٤٦,٩٥٥	٣,٦٤٨,٩٩٥	كفالات
٦٠٣,٢٧٤	٩٢٥,٩٢٣	بوالص تحصيل

كانت الالتزامات التعاقدية (المستقبلية) على الشركة كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٩,٩٨١,٩٦٠	٨,٧١١,٥٠٠	شراء مواد خام
١٤,٨٤٠,٠٠٠	١٤,٨٤٠,٠٠٠	مشتريات أخرى

## ٣٠- الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أ- بلغت الارصدة والمعاملات مع الاطراف ذات العلاقة خلال الفترة كما يلي:

بنود قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
١,٥٩٠,٤٦٥	٦٦٧,٨٠٩	مصاريف

بنود دخل قائمة المركز المالي الموحدة:

المجموع		اطراف ذات العلاقة		
٢٠١٩	٢٠٢٠	الشركة الأم	الشركات الشقيقة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
٢٢٠,٠٨٨	٢٦٢,٤١٩	-	٢٦٢,٤١٩	ذمم مدينة
٢٠,٧٠٣,٠١٢	٢١,٠٤٤,٢٧٦	٩,٨٩١,٢٤٨	١١,١٥٣,٠٢٨	ذمم دائنة - ذمة الإعسار*
٢٤,٥٠٠,٠٠٠	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	-	قرض قصير الأجل - ذمة الإعسار**

\* إن الذمم اعلاه لا تحتسب عليها اية فوائد كما انه لا يوجد لها جدول زمني محدد للسداد.

\*\* بدون فائدة.

ب- بلغت الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى للإدارة التنفيذية العليا للمجموعة ١,٣٨٠,٨٥٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (١,٣٨٦,١٢٤ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩).

### ٣١- القضايا

إن الشركة وشركاتها التابعة مدعى عليها في عدد من القضايا بمبلغ ٢١,٠٦٢,٧٨٧ دينار تتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها، ويرأي إدارة الشركة ومستشارها القانوني فإن المخصص المرصود لهذه القضايا والبالغ حوالي ٧,٧ مليون دينار كاف لمواجهة الالتزامات التي من الممكن ان تطرأ عن تلك القضايا والمطالبات.

هنالك قضية بين شركة مصانع الاسمنت الأردنية وهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن منظورة امام المحكمة بخصوص رسوم تعدين الصلصال في منطقة الفجيج - الرشادية بحوالي ٢,٣ مليون دينار علماً بأنه وتم قيد مخصص بالكامل لقاء تلك القضية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

### ٣٢- حصة السهم من الربح (الخسارة) للسنة

يتم احتساب الربح (الخسارة) للسهم الواحد بقسمة الخسارة للسنة على المعدل المرجح لعدد الأسهم خلال السنة وبيانه كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	٢,٧٤٤,٣٧٢	الربح (الخسارة) للسنة العائدة لمساهمي الشركة
سهم	سهم	
٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
دينار / سهم	دينار / سهم	
(١/٠٨)	٠/٠٤٥	نصيب السهم من الربح (الخسارة) للسنة - (أساسي ومخفض)

### ٣٣- أرقام المقارنة

قامت الشركة بإعادة تصنيف بعض أرقام العام ٢٠٢٠ حتى تتوافق مع تصنيفات إحالة الإعسار إستناداً لقانون الإعسار رقم (٢١) للعام ٢٠١٨.

### ٣٤- إدارة المخاطر

تتبع الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة وتتولى إدارة الشركة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر أسعار الفائدة، السوق، الائتمان والعملات الأجنبية.

#### أ- إدارة مخاطر رأس المال

تقوم الشركة بإدارة راسماليها للتأكد من قدرتها على الاستمرار وتعظيم العائد لاصحاب المصالح من خلال تحقيق التوازن الامثل بين حقوق الملكية والدين، كما انه لم يطرأ اي تغيير على سياسة الشركة منذ العام الماضي.

#### ب- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة، والتي تعرف ايضاً بمخاطر التمويل، هي المخاطر التي تتمثل بالصعوبة التي ستواجهها الشركة فيما يتعلق بتوفير الاموال اللازمة للوفاء بمطلوباتها، وتقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة عن طريق الحفاظ على احتياطات كافية والرقابة المستمرة للتدفقات النقدية الفعلية والمنتبأة وموائمة استحقاقات الموجودات المالية مع المطلوبات المالية.

إن تفاصيل العجز في رأس المال العامل لدى الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥٦,٣٨٦,٢٤٢	٥٠,٤٩٩,١٨١	موجودات متداولة
(١٤٤,٣٧٣,٥٤٩)	(١٤٨,٥٢٨,١٦٨)	مطلوبات متداولة
(٨٧,٩٨٧,٣٠٧)	(٩٨,٠٢٨,٩٨٧)	(العجز) في رأس المال العامل

تدير الشركة مخاطر السيولة عن طريق إدارة التدفقات النقدية للشركة والتمويل من خلال البنوك، علماً بأنه تم تصنيف جزء من الإلتزامات المتداولة لدى الشركة ضمن رصيد ذمة الإعسار، هذا وإن خطة الإدارة لمعالجة الاوضاع المالية للشركة موضحة في إيضاح رقم (٣٥) حول القوائم المالية الموحدة.

### ج- مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان تتعلق بمخاطر إخفاق الطرف الآخر بالوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يسبب خسائر للشركة، هذا وتتبع الشركة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلة إئتمانياً، وذلك من أجل تخفيف خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالإلتزامات.

كما أن موجودات الشركة المالية والتي تتكون بشكل أساسي من المدينون وأرصدة مدينة أخرى، والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والشامل والنقد لا تمثل تركيز هام لمخاطر الائتمان كما أن المدينون منتشرين بشكل واسع بين تصنيفات العملاء ومناطقهم الجغرافية كما ويتم المحافظة على رقابة إئتمانية صارمة بحيث يتم مراقبة حدود الائتمان لكل عميل على حدى بشكل مستمر وأخذ المخصص اللازم للمدين المشكوك في تحصيلها.

يوجد تركيزات إئتمانية في الذمم المدينة للشركة لأكثر من عشر عملاء والتي تشكل ما نسبته ٢٠٪ من إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٤٪ من إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩).

إن جميع إستثمارات الشركة في الأسهم مصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل.

– إن خطر الإستثمار بالأسهم متعلق بالتغير في قيمة الأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار إغلاق تلك الأسهم .

– إن تغير نسبة مؤشر السوق المالي المتداولة في الموجودات المالية المذكورة أعلاه كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة بنسبة ٥٪ زيادة و/ أو ٥٪ نقصان، وفيما يلي اثر التغير على حقوق الملكية للشركة:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٨,٤٠٠	٨,٦٣٧	٥٪ زيادة
(٨,٤٠٠)	(٨,٦٣٧)	٥٪ (نقصان)

### د- مخاطر السوق

المخاطر السوقية هي عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالتغير في أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي، أسعار أدوات الملكية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي الموحدة.

#### ١- مخاطر العملات

إن العمليات الرئيسية للشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي واليورو.

يتعلق خطر العملة بالتغيرات في أسعار العملة التي تنطبق على التسديدات بالعملات الأجنبية، وكون الدينار الاردني (العملة الرئيسية للشركة) مرتبط بالدولار الأمريكي، فإن إدارة الشركة تعتقد بان خطر العملة الأجنبية لقاء الدولار الأمريكي غير مادي.

يتم تحديد تحاليل الحساسية أدناه وفقاً للتعرض لأسعار عملة اليورو بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما أعد التحليل على فرض أن مبلغ الإلتزام القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طوال العام، ويتم استخدام زيادة أو نقص بمقدار نصف نقطة مئوية ٠/٥٪ والتي تمثل تقييم إدارة الشركة للتغير المحتمل والمقبول بمعدلات العملة السوقية:

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٥١,٢٦٧	٤٩,٦٢٣	٠/٥٪ زيادة
(٥١,٢٦٧)	(٤٩,٦٢٣)	٠/٥٪ (نقصان)

## ٢- مخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي المخاطر المتعلقة بالتغير بقيمة الأداة المالية نتيجة للتغيرات بمعدلات الفائدة السوقية.

تقوم الشركة بإدارة تعرضها لمخاطر سعر الفائدة بشكل مستمر، ويتم تقييم الخيارات المختلفة مثل إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل.

هذا ويتم تحديد تحاليل الحساسية أدناه وفقاً للتعرض لأسعار الفائدة المتعلقة بالبنوك الدائنة والقروض بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما أعد التحليل على فرض أن مبلغ الإلتزام القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طوال العام، ويتم استخدام زيادة أو نقص بمقدار نصف نقطة مئوية ٠/٥٪ والتي تمثل تقييم إدارة الشركة للتغير المحتمل والمقبول بمعدلات الفائدة السوقية، علماً بأن الشركة المالكة قامت بالتوقف عن قيد وإحتساب الفوائد وغرامات التأخير على ديون الإعسار بما فيها القروض والتسهيلات الإئتمانية إعتباراً من تاريخ إشهار الإعسار في ٢٦ تموز ٢٠٢٠ وذلك إستناداً لأحكام المادة ٢٥/أ من قانون الإعسار رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨

٢٠١٩	٢٠٢٠	
دينار	دينار	
٢٤٤,٩٣١	١١٦,٦٧٩	٠/٥٪ زيادة
(٢٤٤,٩٣١)	(١١٦,٦٧٩)	٠/٥٪ نقصان

## ٣٥- عدم تيقن حول قدرة الشركة على الإستمرارية

تجاوزت إجمالي مطلوبات المجموعة إجمالي موجوداتها بمبلغ ٦٤ مليون دينار وأن إجمالي مطلوباتها المتداولة قد تجاوزت إجمالي موجوداتها المتداولة بمبلغ ٩٨ مليون دينار، بالإضافة الى ذلك، بلغت الخسائر المتراكمة متضمنة خسارة السنة حوالي ١٣٠ مليون دينار والتي تمثل ٢١٥٪ من رأس مال الشركة المدفوع، كما قد تخلفت الشركة عن بعض الديون، ولم تحصل على الموافقة النهائية من المحاكم المختصة بشأن حالة الإعسار، ولم تتمكن من الاجتماع بلجنة الدائنين وفقاً للقوانين ذات الصلة كما وتوقفت الشركة عن العمل منذ ٢٦ ايلول ٢٠٢١ حتى تاريخ الخامس من كانون الثاني ٢٠٢٢.

هذا وتتص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات المعدل رقم (٤٠) لعام ٢٠٠٢ اذا تجاوزت خسارة الشركة ٧٥٪ من قيمة راسمالها فيجب تصفيتهما الا اذا قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي زيادة راس مال الشركة لمعالجة وضع الخسائر أو اطفائها بما يتفق مع معايير المحاسبة والتدقيق الدولية المعتمدة عن الا يزيد مجمل الخسائر المتبقية على نصف راس المال في كلتا الحالتين.

إن الخطة المستقبلية للشركة هي كالتالي:

### أ- اللجوء للإعسار

في ظل الأوضاع المالية للشركة، والحاجة لإيجاد حلول مستقبلية لل صعوبات التي تعاني منها الشركة، ووجود قانون يحاكي مفهوم انقاذ المشاريع القابلة للاستمرار ويوفر الحماية القانونية للنشاط الاقتصادي أو المدين المعسر، ويوفر امكانية إعادة التنظيم و/أو إعادة الهيكلة، فقد قرر مجلس إدارة شركة مصانع الأسمنت الأردنية التقدم بطلب اشهار الإعسار حسب قانون الإعسار الأردني رقم ٢١ لسنة ٢٠١٨ من أجل إعادة هيكلة رأس مال الشركة وعملياتها للحفاظ على استمرارية عمل الشركة وديمومتها.

**ب- قرار إشهار الإعسار**

صدر قرار من محكمة السلط الابتدائية بالموافقة على اعلان إشهار إعسار شركة مصانع الأسمنت الأردنية بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠، وتم نشر القرار بالجريدة الرسمية متضمناً تعيين وكيل للإعسار مع الإبقاء على إدارة الشركة تحت إشراف وكيل الإعسار والمحكمة كون أن طلب إشهار الإعسار تم تقديمه من قبل المدين (شركة مصانع الإسمنت الأردنية).  
إثر اعتراض واستئناف قرار الاعسار من عدة جهات بلغ عددها ١٣ إستئنافاً وإعتراضاً، قررت محكمة الإستئناف رد قرار إشهار الإعسار بتاريخ ٢٨ أيلول ٢٠٢٠ شكلاً لتقديمه خارج المدة القانونية.

- تم تمييز قرار محكمة الإستئناف بعد منح شركة مصانع الإسمنت إذن للتمييز، حيث أصدرت محكمة التمييز بتاريخ ١٦ أيار ٢٠٢١ والمتضمن نقض الحكم المميز واعادة الأوراق الى محكمة الاستئناف لإصدار حكمها برد الطعون الاستئنافية شكلاً.
- تم التحضير لاجتماع الهيئة العامة للدائنين لعرض خطة اعادة التنظيم واستكمال إجراءات الإعسار إلا أن الاجتماع قد تم تعديل تاريخ عقده لمدة خمسة عشر يوماً بقرار صادر عن محكمة بداية السلط بتاريخ ٢٧ أيلول ٢٠٢١ ليتم عقده بتاريخ ١١ تشرين الأول ٢٠٢١.
- لم يتم عقد الاجتماع بتاريخ ١١ تشرين الأول ٢٠٢١ بسبب عدم اكتمال النصاب القانوني وتم تأجيله ليصار إلى عقده خلال خمسة أيام.
- بتاريخ ١٣ تشرين الأول ٢٠٢١ صدر قرار محكمة استئناف حقوق عمان في القضية رقم ٢٠٢١/٦٨٧٠ الصادر بعد النقض والمتضمن عدم اتباع النقض والإصرار على قرارها السابق وقبول لوائح الاستئناف موضوعاً وفسخ قرار محكمة بداية حقوق السلط والحكم برد طلب إشهار الإعسار شكلاً لتقديمه خارج المدة القانونية.
- لم ترتض شركة مصانع الاسمنت الأردنية بهذا القرار وتقدمت بتاريخ ٢١ تشرين الثاني ٢٠٢١ وللمرة الثانية طعنًا امام محكمة التمييز، وما زالت القضية منظورة امام محكمة التمييز.
- بناء على الاعتراض المقدم من بعض الدائنين فقد أصدرت محكمة الاعسار (محكمة بداية حقوق السلط) وبتاريخ ١٤ تشرين الأول ٢٠٢١ قرارها القاضي بوقف إجراءات الإعسار إلى حين صدور قرار قطعي ونهائي في قضية إشهار الإعسار من قبل محكمة التمييز.
- لم ترتض شركة مصانع الاسمنت بقرار وقف الإجراءات حيث تقدمت وبتاريخ ١٨ تشرين الأول ٢٠٢١ بالطعن به امام محكمة الاستئناف وما زالت القضية منظورة ولم يتم البت بها.

وفي ظل توقف اجراءات الاعسار ولحين صدور قرار محكمة التمييز فان إدارة الشركة تعمل على الوصول الى تفاهات مع الاطراف ذات العلاقة من دائنين وعمال ومتقاعدين في سبيل استمرار وديمومة عمل الشركة ولحين انعقاد اجتماع الهيئة العامة للدائنين الذي سيتم خلاله التصويت على خطة اعادة التنظيم  
في حال صدور قرار من محكمة التمييز برد الإعسار فإن الشركة ستعود للحالة التي كانت عليها ما قبل اشهار الاعسار، أنه وفي جميع الأحوال ستستمر إدارة الشركة في العمل على ايجاد الحلول المناسبة للتحديات المختلفة التي تواجهها والعمل على تصويب اوضاعها القانونية والإدارية والمالية ضمن ما تتيحه ظروف الشركة، كما وستعمل على الاستفادة من أي فرص مستقبلية لتبقى ركيزة من الركائز الأساسية التي يقوم عليها الاقتصاد الوطني وبما يساهم في تجنبها أي تداعيات تؤدي الى عدم استمرارية الشركة وذلك ضمن الأطر القانونية والتشريعات المحلية.

**ج - مراحل الإعسار وفق القانون**

نص القانون على المراحل التي تمر بها الشركة التي تم إشهار إعسارها بموجبه كما يلي:

**المرحلة التمهيدية (تم الإنتهاء من هذه المرحلة)**

- تماشياً مع اجراءات الاعسار، دخلت الشركة ضمن المرحلة التمهيدية وهي مرحلة مخصصة لحصر ذمة الإعسار ودائني الشركة وجمع المعلومات المتعلقة بأعمال الشركة وقد تم خلالها:
- التوافق مع وكيل الاعسار على الاجراءات اللازمة لإستمرار سير أعمال الشركة وضمان عدم توقفها خلال هذه المرحلة.
  - تبليغ قرار اشهار الاعسار للدائنين وبعض الجهات التي نص عليها القانون مثل هيئة الأوراق المالية وغيرها.
  - تثبيت مطالبات الديون لدى وكيل الإعسار خلال ثلاثين يوماً من تاريخ نشر قرار إشهار الإعسار.
  - نشر قوائم الدائنين الذين تقدموا بمطالبات تثبيت الديون خلال المدة المحددة في الجريدة الرسمية والصحف اليومية.
  - البت في الاعتراضات التي تم تقديمها على القوائم التي تم نشرها واصدار قرارات بخصوصها من قبل المحكمة المختصة.
  - تم الاعلان عن انتهاء المرحلة التمهيدية بموجب القرار الصادر عن محكمة السلط بتاريخ ٢٩ تموز ٢٠٢١، وتم الاعلان عنه بالصحف المحلية بتاريخ ١٢ ب ٢٠٢١.

## مرحلة خطة إعادة التنظيم (تم الإعلان عن البدء بهذه المرحلة بتاريخ ٢٩ تموز ٢٠٢١)

لقد تم اعداد خطة إعادة التنظيم وقد تم مصادقة مجلس الإدارة على هذه الخطة بتاريخ ٢٣ اب ٢٠٢١، ان خطة إعادة التنظيم التي اعتمدها مجلس إدارة الشركة تعتمد على عدة محاور أهمها:

١. النمو المضطرد في المبيعات والمتضمن تطوير منتجات جديدة بما في ذلك الفرص المتاحة في المبيعات المحلية والتصدير.
٢. خفض التكاليف الثابتة والمتغيرة من خلال:
  - الاستمرار بعملية إعادة هيكلة الموارد البشرية من خلال تخفيض أعداد الموظفين ليتناسب وحجم العمل والقدرة التشغيلية للشركة.
  - الاستمرار في تحقيق تقدم في نتائج القضايا البيئية المقامة على الشركة أو ردها.
  - تخفيض الكلف الصناعية ومنها على سبيل المثال تخفيض أعداد عمال المياومة والمتعهدين، وتخفيض مصاريف الصيانة لتناسب وحجم العمليات التشغيلية ومتطلبات المرحلة.
  - المراجعة المستمرة لتكاليف التأمين الصحي بما يتناسب وظروف الشركة الحالية والمستقبلية.
  - المراجعة المستمرة لأسعار شراء المواد الأولية وإعادة النظر بالعقود الموقعة معهم.
٣. توفير السيولة النقدية من خلال نمو المبيعات، وبيع الأصول غير المستغلة بما في ذلك أراضي الشركة التي يمكن الاستغناء عنها والتي لا تؤثر على ديمومة عمل الشركة أو أية مشاريع مستقبلية.
٤. جدولة ديون الشركة بما يتناسب مع التدفقات النقدية المتوقعة وضمن ما يتيح قانون الإعسار.
٥. تصحيح الوضع القانوني للشركة من خلال إطفاء الخسائر المتراكمة عن طريق:
  - استخدام فائض القيمة العادلة لموجودات وأراضي الشركة وعكسها ضمن حقوق الملكية وذلك بما يتناسب مع الاجراءات والقوانين التي تسمح بذلك.
  - معالجة مخصص التأمين الصحي للمتقاعدين بما يتناسب مع المراجعات المستمرة لنظام التأمين الصحي وبما يتناسب مع ممارسات السوق.
٦. استمرار العمل على تطوير أراضي الشركة في منطقة الفحيص واستغلالها بالشكل الذي يساعد على تحسين الوضع المالي والنقدي للشركة من خلال مشاريع اقتصادية وبنى تحتية تؤثر ايجابا في الأقتصاد الأردني وتخدم المجتمع المحلي.
٧. مراجعة الأنظمة الداخلية والسياسات والإجراءات الإدارية لتناسب وحجم الشركة والنشاط الاقتصادي الذي تقوم به وممارسات السوق بشكل عام والقطاع بشكل خاص.

قامت الشركة بتصنيف ذمة الإعسار بموجب أحكام المادة (٣٦) من قانون الإعسار رقم (٢١) للسنة ٢٠١٨ الى نوعين كما يلي:

دائني الإعسار: وهم الدائنون الذي نشأت ديونهم في ذمة المدين قبل تاريخ إشهار الإعسار.

دائنين في مواجهة إجراءات الإعسار: وهم الدائنون الذين نشأت ديونهم بعد تاريخ إشهار الإعسار.

كما قامت الشركة بتصنيف دائني الإعسار بموجب أحكام المادة (٣٧) من قانون الإعسار رقم (٢١) للسنة ٢٠١٨ الى اربعة أنواع كما يلي:

- الدائنون أصحاب الحقوق المضمونة
- الدائنون أصحاب الحقوق الممتازة
- الدائنون بديون غير مضمونة
- الدائنون الأدنى في مرتبة الأولوية

تظهر ذمم الإعسار وذمم إجراءات الإعسار المثبتة وغير المثبتة بناءً على التصنيفات المذكورة أعلاه كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	ذمة الإعسار:
دينار	
-	الدائنون أصحاب الحقوق المضمونة
٨١٩,٢٠٧	الدائنون أصحاب الحقوق الممتازة
٦٦,٨٠٩,٥٦٤	الدائنون بديون غير مضمونة
٤٣,١٥٤,٥٩٥	الدائنون الأدنى في مرتبة الأولوية
١١٠,٧٨٣,٣٦٦	المجموع
	ذمم دائنين في مواجهة إجراءات الإعسار:
٧,٩١٣,٤٨٧	الدائنون في مواجهة إجراءات الإعسار
١١٨,٦٩٦,٨٥٣	المجموع
	ديون أخرى:
٤٣,٦٦٤,٤٨٢	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى ومخصصات
١٦,٤٦٤,٦١٩	مجموع إلتزامات الشركة التابعة
<u>١٧٨,٨٢٥,٩٥٤</u>	المجموع

يوضح الجدول أدناه تفاصيل الإلتزامات المصنفة ضمن ذمة الإعسار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	المحول الى ذمة الإعسار
دينار	
١١٠,٧٨٣,٣٦٦	المحول الى ذمة الإعسار
	تفاصيل البنود المحولة الى ذمة الإعسار:
١٥,٢٠٢,٩٣٤	بنوك دائنة (١)
٤١,٣٨١,٥٥٦	ذمم تجارية دائنة (٢)
٦,٣٦٣,٠٤٩	أرصدة دائنة أخرى (٣)
٢٣,٣٣٥,٨٢٧	قروض بنكية (٤)
<u>٢٤,٥٠٠,٠٠٠</u>	قرض من طرف ذات علاقة
<u>١١٠,٧٨٣,٣٦٦</u>	

لم تقم الشركة بفصل ذمة الإعسار بين المطلوبات المتداولة وغير المتداولة حتى يتم الإنتهاء من خطة إعادة التنظيم.

(١) يمثل بند البنوك الدائنة ما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	بنك الاسكان
دينار	
٧,٠٤٤,٥٧٥	بنك الاسكان
١,٥٢٨,٦٦٨	البنك العربي
٤,١٩٨,٩٠٦	سوستيه جنرال
<u>٢,٤٣٠,٧٨٥</u>	المؤسسة العربية المصرفية
<u>١٥,٢٠٢,٩٣٤</u>	

## (٢) يمثل بند الذمم التجارية الدائنة ما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	
دينار	
١٩,٢١٠,٩٤١	التزامات الى اطراف ذات علاقة
٣,٦٩٢,٨٧٤	شيكات مستحقة الدفع
٢,٧٤٧,٧٧٥	مستحقات
١٥,٧٢٩,٩٦٦	ذمم تجارية أخرى
<u>٤١,٣٨١,٥٥٦</u>	

## (٣) يمثل بند الأرصدة المدينة الأخرى ما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	
دينار	
٥,١٥٧,٩٩٣	ارباح غير موزعة على المساهمين
١,٢٠٥,٠٥٦	التزامات تجاه الموظفين
<u>٦,٣٦٣,٠٤٩</u>	

## (٤) يمثل بند القروض البنكية ما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	
دينار	
١٥,٠٠٠,٠٠٠	البنك العربي
٢,١٨٠,٤٤٢	البنك الأردني الكويتي
١,٥٣١,٤٥١	بنك سوستيه جنرال
٣,٠٩٠,٢٧٧	بنك الاسكان
١,٥٣٣,٦٥٧	المؤسسة العربية المصرفية
<u>٢٣,٣٣٥,٨٢٧</u>	

## (٥) يمثل بند قرض من طرف ذات علاقة ما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	
دينار	
٢٤,٥٠٠,٠٠٠	قرض من طرف ذات علاقة

## ٣٦- مستويات القيمة العادلة

أ- القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:

إن بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة مقيمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة).

العلاقة بين المدخلات الهامة	مدخلات هامة	طريقة التقييم	مستوى القيمة	القيمة العادلة		الموجودات المالية / المطلوبات المالية
				٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٢٠٢٠	
غير الملموسة والقيمة العادلة	غير ملموسة	والمدخلات المستخدمة	العادلة	دينار	دينار	

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

لا ينطبق	لا ينطبق	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	المستوى الأول	١٨,١٩٥	٢٢,٩٤١	اسهم متوفر لها اسعار سوقية
				<u>١٨,١٩٥</u>	<u>٢٢,٩٤١</u>	اجمالي الموجودات مالية بالقيمة العادلة

لا يوجد تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ والسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

مستوى القيمة العادلة	٣١ كانون الأول ٢٠١٩		٣١ كانون الأول ٢٠٢٠		موجودات غير محددة بالقيمة العادلة
	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	
	دينار	دينار	دينار	دينار	
المستوى الثاني	٣,٣٩٨,٠٧٨	٣,٣٩٨,٠٧٨	٨,٤٦٧,٢٣٨	٨,٤٦٧,٢٣٨	ودائع لدى بنوك
	<u>٣,٣٩٨,٠٧٨</u>	<u>٣,٣٩٨,٠٧٨</u>	<u>٨,٤٦٧,٢٣٨</u>	<u>٨,٤٦٧,٢٣٨</u>	مجموع الموجودات غير محددة بالقيمة العادلة