















## المحتويات

	. 1	مجلس الإدارة والإدارة العليا
٦		كلمة رئيس مجلس الإدارة
٧		كلمة الرئيس التنفيذي
٩		نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة
١٣		الهيكل التنظيمي للإدارة العليا
١٣		الهيكل التنظيمي للشركة التابعة
١٤		نبذة عن أعضاء الإدارة العليا
	٠٢	إنجازات الشركة في عام ٢٠٢٤
١٦		الصحة والسلامة
١٧		الأداء الصناعي
۱۸		ي الموارد البشرية
۲.		تحديث أنظمة المعلومات الخاصة بإدارة موارد الشركة
۲۱		المبيعات
71		 البيئة والتنمية المستدامة
77	٠٣	تقرير الحوكمة ٢٠٢٤
77	٤.	بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠٢٤
٣,	. 6	الإيراد مخطة اعادة التنظيم

٣٦ . القوائم المالية الموحدة ٢٠٢٤

# الشركة في سطور

تُعتبر شركة لافارج الإسمنت الأردنية من أكبر وأقدم الشركات الصناعية في المملكة، تأسست عام ١٩٥١ كشركة مساهمة.

للشركة مصنعان يقع أحدهما في الفحيص (متوقف عن العمل من عام ٢٠١٣) والآخر في الرشادية.

تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للشركة (٢) مليون طن إسمنت.

في عام ١٩٩٨، دخلت مجموعة لافارج السوق الأردني من خلال شرائها حصة في شركة الإسمنت الأردنية وتمتلك حالياً ٣,٠٥ ٪ من رأسمال الشركة.

## رؤيتنا

أن نكون الرائد والمزوّد المفضّل لحلول البناء في الأردن مرتكزين على قيمنا تجاه زبائننا وشركائنا.

## مھمّتنا

أن نكون المزود المفضّل لحلول البناء في الأردن معتمدين على تميزنا في خدمة زبائننا، مرتكزين على ثقافة الصحة والسلامة لدينا، ملتزمين بريادتنا المستدامة في البيئة وأن نكون المكان الأكثر استقطاباً للموظفين من خلال تطوير بيئة عمل ديناميكية تعمل على تعظيم العائد لجميع شركائنا.

# قيمنا

### الموظفين

السلوك الإيجابي في الصحة والسلامة

المشاركة

التمكين والتفويض

القيادة بالقدوة

المهنية والتميّز

الحزم

الولاء

العمل كفريق

الثقة

احترام رغبات الآخرين

السريّة

الإخلاص

روح التواصل

الشجاعة

النّقد البنّاء

التنوع

تطوير الموارد البشرية

الموضوعية

المرونة والسرعة

الإجتهاد

ثقافة الأداء

شريك في الأعمال

الشفافية والانفتاح

المسؤولية والمحاسبة

الرعاية والإهتمام

الإلتزام والإنضباط

الايجابية

الإصرار والمثابرة

### الزبائن

الزبائن محور اهتمامنا

نُسهِّل التعامل معنا

نفي بوعودنا

نقدّم الحلول

### النتائج

السرعة في اتخاذ القرار

حلول مبتكرة

الإستخدام الأمثل للموارد

احترام المواعيد

الدقة

خبرة بالأعمال

### النزاهة

الشفافيّة

السرّية

الإنفتاح والثقة

العدل

الإلتزام

ءِ پ

التحقّق

### الإستدامة

الثبات

الإبتكار والتميّز

الحفاظ على البيئة للأحيال القادمة



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظّم



صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير الحسين بن عبدالله الثاني المعظّم

#### كلمة رئيس مجلس الإدارة

## حضرات السيدات والسادة المساهمين في شركة الفارج الإسمنت الأردنية / عضو مجموعة هولسيم العالمية الكرام

لقد تحقق لنا في العام ٢٠٢٤ ما كنا نصبو اليه ، وهو تقديم الميزانية والحسابات الختامية للشركة في موعدها دون تأخير، وهذه دلالة واضحة على أن الشركة قد أخذت الخطوة الكبيرة التي تؤكد عودتها إلى مسيرتها الأولى لتكون عنصراً فاعلاً في المساهمة في الصناعة الوطنية والاقتصاد الأردني.

وقد استمرت الشركة في تطبيق مخرجات خطة إعادة التنظيم ويعود الفضل في ذلك إلى التعاون والتعاضد والنصح المخلص الذي وجدناه من المحكمة المختصة وتفهمها لعملية الإعسار ومتطلباتها وتمسكها بضرورة أن تواظب الشركة على سداد ديونها المستحقة، وكذلك من مشرف الإعسار الذي لم يحد اصراره على تنفيذ القانون من أن يكون عنصراً مسانداً وداعماً لنجاح عملية الإعسار، خاصة وان تجربة شركة الاسمنت هي الاولى من نوعها في الاردن من حيث تطبيق ذلك القانون. ويجب أن نوجه الشكر لأعضاء مجلس ادارة الشركة ولادارتها التنفيذية والعاملين فيها على كل الجهود المخلصة التي بذلوها لانجاح تلك التجربة الصعبه.

وقد أدى هذا كله إلى نجاح الاستمرار في تطبيق مخرجات خطة إعادة التنظيم حيث اكملت الشركة سداد الديون لكبار الدائنين (البنوك) وذلك من خلال تمليكهم جزءاً من اراضي الشركة في منطقة الفحيص بعد إعادة تقييمها بالقيمة العادلة بالإضافة الى شطب جزء من ديون البنوك مما كان له الأثر الإيجابي على أرباح الشركة بما يقارب ٤١ مليون دينار اردني خلال العام ٢٠٢٤. ونشطت الشركة في سداد جزء كبير من الديون الآخرى نقداً طبقاً لما نصت عليه خطة اعادة التنظيم.

ولم تقف الشركة على ذلك بل تبنت العديد من الاجراءات بهدف التخطيط لمستقبل واعد من خلال تخفيض عدد الموظفين وتخفيض كلف التأمين الصحي دون الاجحاف بحقوق العاملين الأساسية وكل هذه الاجراءات سيكون لها أثر انعكاس ايجابي واضح على تخفيف التكاليف وزيادة الربحية.

وما تزال الشركة بعد سداد ديونها من خلال تمليكها الاراضي تملك اراض بقيمة سوقية تتجاوز ١٣٠ مليون دينار اردني والتي تشكل رصيداً متميزاً للشركة في المستقبل.



وبايجاز فإن الشركة قد انهت ما يزيد على ٩٥٪ من خطة اعادة التنظيم ، خاصة وان موضوع مديونية مجموعة هولسيم يجري العمل عليه ويتوقع انجازه في الاشهر القادمة.

لقد كانت اعادة هيكلة الشركة قصة نجاح ونعن نفتخر بذلك مثلما نفتخر بوطننا الحبيب الأردن، وبقيادته الهاشمية المظفرة التي يقودها راعي المسيرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم وبمؤازرة من صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير الحسين بن عبدالله الثاني المعظم.

حفظ الله بلدنا الأردن الغالي عزيزاً منيعاً، وقادراً على حفظ الأمن والأمان والازدهار في ظل الراية الهاشمية المظفرة بقيادة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني المعظم وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير الحسين بن عبدالله الثاني المعظم.

رئيس مجلس الإدارة د. جواد العناني

صفحة ٦ ا لافارج الإسمنت الأردنية ا التقرير السنوي ا ٢٠٢٤

### كلمة الرئيس التنفيذى

## حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة لافارج الاسمنت الأردنية المحترمين،

لقد حققت الشركة صافي ارباح في عام ٢٠٢٤ ما مقداره ٣٣,٨ مليون دينار مقارنه بصافي ربح مقداره ١,٥ مليون دينار في عام ٢٠٢٣، حيث كان لتطبيق مخرجات خطة اعادة التنظيم لشركة مصانع الاسمنت الاردنية وتسديد ديون كبار الدائنيين ( البنوك ) من خلال نقل ملكية جزء من الاراضى المملوكة للشركة في منطقة الفحيص تسديدا لديون البنوك الانعكاس الايجابي على نتائج الشركة في عام ٢٠٢٤ مما يعكس قدرة الشركة على الاستمرار، الشئ الذي سعت اليه الشركة من خلال إشهار اعسارها ، حيث استطاعت ادارة الشركة منذ عام ٢٠٢٠ على السير قدماً في اعادة هيكلة الشركة من النواحي الادارية والمالية والفنية ، حيث قامت وبخطوات ثابته بأعادة هيكلة مواردها بما يحفظ الخدمة التى تقدمها لموظفيها ومتقاعديها ويساهم في استمرار وديمومة الشركة . كما عملت الشركة ومازالت تعمل على تعزيز قدراتها المالية من خلال بيع الاصول غير المستغلة وبما يتوافق وخطة اعادة التنظيم، حيث ساهم كل ذلك على تسديد استحقاقات ذمم الاعسار بحسب مخرجات خطة اعادة التنظيم من خلال تسديد ما قيمته ٣,٩ مليون دينار، وتعمل إدارة الشركة حالياً على توفير السيولة النقدية لتسديد ما تبقى من ديون الاعسار تمهيداً لاستكمال ما يلزم من اجراءات لإغلاق ملف الاعسار. وفي هذا الاطار تؤكد ادارة الشركة التنفيذيه على سعيها الدائم والحثيث للنهوض في الشركة لتكون في صدارة الشركات الصناعية بشكل عام وقطاع صناعة الاسمنت والباطون الجاهز بشكل خاص .

وفيما يلي اهم المرتكزات التي سوف تساهم في تحقيق تقدماً في مسيرة الشركة خلال العام ٢٠٢٥ :

### اولاً: الصحة والسلامة

استمرار الشركة في تعزيز ثقافة الصحة والسلامة في جميع مواقعها للمحافظة على صحة وسلامة العاملين والمتعاملين معها من خلال خطط مرتكزه على مراجعة وتدقيق وزيارات ميدانية لمواقع العمل المختلفة، حيث سيكون لتنفيذ خطط العمل أولوية من أجل تحسين واقع الصحة والسلامة في أماكن العمل، هذا وستعمل الشركة على تخصيص الموارد المنابة الخاصة لذلك.

### ثانياً: البيئة والتنمية المستدامة

لقد كانت المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة دائماً من أولويات الشركة حيث ستستمر الشركة في الارتقاء بها وتنفيذ كل ما هو من شأنه المساهمه في تخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتطوير المنتجات الصديقة للبيئة من خلال الاستخدام الامثل للمواد الاولية واعادة تدوير



المخلفات واستخدام بدائل الوقود في عملياتها الانتاجية بالاضافة الى كل ما هو مرتبط بسلسلة التوريد.

### ثالثاً: التحول التجاري

سوف تستمر الشركة في تطوير حلول البناء لديها وبما يتوافق مع متطلبات زبائنها مرتكزة على خبراتها في كل من الاسمنت والباطون الجاهز حيث استطاعت الشركة إطلاق منتجات صديقة للبيئة خلال الأعوام الماضية وسوف تعمل خلال العام القادم على التركيز على زيادة نسبة مبيعات حلول البناء الصديقة للبيئة لتشكل نسب مرتفعه من مبيعات الشركة.

#### رأبعاً: خطة أعادة التنظيم

سوف تستمر الشركة في الالتزام في تطبيق مخرجات خطة اعادة التنظيم، كما تسعى ادارة الشركة على توفير السيولة النقدية التي ستساهم في تسديد ذمم الاعسار تمهيداً لاستكمال الإجراءات اللازمة لإغلاق ملف الاعسار.

### خامساً: تطوير الموارد البشرية

في الوقت الذي تعمل فيه ادارة الشركة على هيكلة مواردها البشرية، فهي تعمل على الاستثمار في كوادرها من خلال برامج التدريب للمهارات الادارية والقيادية بالاضافة الى القدرات الفنية حيث ستدعم الشركة استكمال برامج التدريب التي بدأت عام ٢٠٢٤ ودعم برامج التدريب المستقبلية حسب مصفوفة الاولويات التي تعمل ادارة الشركة على تطويرها.

#### سادساً: السيولة النقدية

سوف تستمر الشركة في السعي لتوفير السيولة النقدية اللازمة لادارة عملياتها ودفع مستحقات ومتطلبات خطة إعادة التنظيم والتزاماتها التشغيلية لمورديها وذلك من خلال الاستخدام الامثل للموارد المالية وبيع أصول الشركة غير المنتجة وحسب متطلبات خطة إعادة التنظيم.

#### سابعاً: الريحية

سوف تستمر الشركة في تعزيز ربحيتها من خلال تعظيم مبيعاتها وتخفيض تكاليفها لتعزيز حقوق المساهمين والعمل على تخفيض خسائرها المتراكمة خلال السنوات السابقة مرتكزة أيضاً على المخرجات المتوقعه من استكمال تسديد ديون كبار الدائنيين وذلك سعياً من الشركة لتلبية طموح شركائها وتعزيز ثقة المستثمرين في مستقبل الشركة.

#### السيدات والسادة

لقد أستطاعت ادارة الشركة أن تحقق هذا الانجاز والنتائج المتميزة في عام ٢٠٢٤ بدعم من مساهميها وشركاؤها ومجلس ادارتها وموظفيها حيث يشكل هذا الدعم الركيزة الاساسية لمسيرة الشركة وتحفيز ادارتها للعمل بجد لتكون الشركة في مصاف الشركات الصناعية الرائدة .

#### الأولويات المستقبلية:

أ. الارتقاء بمنظومة الصحة والسلامة والبيئة لتكون في مصاف الشركات الرائدة على المستوى المحلى والأقليمي .

ب. تعزيز السيولة النقدية لتلبية المتطلبات المالية المستقبلية في الشركة ومنها متطلبات تسديد الدائنين حسب مخرجات خطة اعادة التنظيم.

- ج. تطوير الموارد البشرية وتعزيز ثقافة الاداء ودعم الخبرات وكفاءات كوادر الشركة بكوادر جديدة من خلال البدء بعملية الاحلال الوظيفي التدريجي وتحسين بيئة العمل لتكون الشركة في مصاف الشركات الجاذبة للكفاءات.
- د. فتح أسواق جديدة وتنوع المنتجات وحلول البناء لتعزيز الايرادات وتلبية متطلبات الزبائن.

التحول الرقمي في كل من : ادارة العمليات في مواقع العمل ، الصحة والسلامة، التواصل مع الزبائن وادارة البيانات المالية والشؤون الادارية.

واخيراً وليس أخراً اسمحوا لي أن أشكركم على دعمكم المستمر الدائم وتوجيهاتكم لادارة الشركة متمنياً من الله عز وجل أن يوفقنا جمعياً لاستدامة هذا الصرح والنهوض به .

حمى الله الوطن في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني المعظّم حفظه الله ورعاه وصاحب السمو الملكي الأمير الحسين بن عبدالله الثانى المعظّم ولى عهده الأمين.

نتمنى من الله التوفيق دائماً ومن مساهمينا الكرام الدعم المستمر.

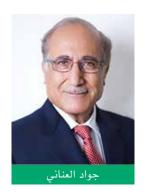
الرئيس التنفيذي للافارج الأردن سمعان كامل سمعان

### نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



















### جواد العناني

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلًا لمجموعة الفارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
  - عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/٣/٢٩ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- عُين وزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء ووزيراً للإعلام، نائباً لرئيس الوزراء لشؤون التنمية الاجتماعية ووزيراً للخارجية، نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير دولة لشؤون الاستثمار، وزيراً للعمل والصناعة والتجارة والتموين والسياحة.
  - شغل العديد من المناصب الرفيعة أبرزها: مديراً عاماً لمؤسسة الضمان الإجتماعي ورئيساً للجمعية العلمية الملكية.
- بدأ مسيرته المهنية باحثاً رئيسياً في دائرة البحوث الإقتصادية بالبنك المركزي، كما وعمل رئيساً للديوان الملكي وعضواً
   في مجلس الأعيان لأكثر من دورة، وكذلك شغل منصب رئيس المجلس الإقتصادي والإجتماعي الأردني.
- درَّس في عدد من الجامعات الأردنية والعربية والأمريكية وله أكثر من سبعين بحثاً علمياً وعدداً من الكتب، وترأس مجالس عدد من المؤسسات العامة والشركات وعمل عضواً في عدد آخر منها.

#### غرانت إيرنشو

- نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلًا لمجموعة الفارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/١/٢٣ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
  - حاصل على دبلوم عالى في إدارة الأعمال والهندسة المدنية من بريطانيا.
  - تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للافارج هولسيم منذ عام ٢٠١٦.
    - تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للافارج هولسيم من عام ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٦.
      - شغل منصب المدير التنفيذي للافارج العراق من عام ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٤.
      - انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٩٩ وشغل عدّة مناصب إدارية عُليا.

#### سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن رئيساً تنفيذياً لشركة لافارج الإسمنت الأردنية وللافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
  - شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
  - شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
    - انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
    - يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
    - حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية.
      - عضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.
    - رئيس هيئة مديري الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
      - رئيس هيئة مديري الشركة العربية للنقل المتخصص اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥.

#### عمربدير

- عضو مجلس إدارة وممثل مستقل اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
  - عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

#### على سعيد

- يعمل حاليا بوظيفة المدير العام لشركة الباطون الجاهز / الإمارات العربية المتحدة.
  - عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتبارًا من تاريخ ٢٠١٩/٤/١٨.
- عمل بوظيفة المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥ ولغاية ٢٠٢٣/٥/٣١.
- بدأ مسيرته مع لافارج أمريكا الشمالية عام ٢٠٠٠ وشغل منصب مدير عام الباطون الجاهز في لافارج العراق من عام ٢٠١٥.
- يحمل درجة البكالوريوس في التجارة، العلوم المالية والإدارة الاستراتيجية من جامعة (McGill) وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Quebec) في مونتريال كندا.
  - حاصل على شهادتي محاسب معتمد (CPA) ومحاسب إداري معتمد (CMA).

#### دريد محاسنة

- عضو مجلس إدارة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠.
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء.
  - أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤.
  - مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٨.
    - أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٩١-١٩٩١.
    - مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦.
      - امين سلطة وادى الأردن: ١٩٩٦–١٩٩٩.
        - مستشار قطاع خاص: ۲۰۰۰–۲۰۰۵.
    - الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥.
      - مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠.
  - رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.
    - رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه.
    - عضو مجلس الإدارة لكل من: شركة التأمين الوطنية، الهيئة البحرية الوطنية.

#### يوسف العبداللات

- أستاذ دكتور في الهندسة الصناعية.
- عضو مجلس إدارة / ممثلًا عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠٢١/١/١٣.
  - مساعد رئيسي وعضو مجلس هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالى وضمان جودتها.
    - حاصل على شهادة الدكتوراه في الهندسة ٢٠٠٢ من جامعة كيوتو / اليابان.
- مديرا للبرنامج الوطني لربط الصناعة بالاكاديميا دكتور لكل مصنع (FFF Program) وهو نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (جيدكو).
  - أستاذ، ومستشار إداري في البحث والتطوير والابتكار.
  - عميدا لشؤون الطلبة بالجامعة الالمانية الأردنية و رئيس قسم الهندسة الصناعية بالجامعة الأردنية.
- عمل سابقاً مدير مكتب صندوق المللك عبدالله الثاني للتنمية للارشاد المهني ومديراً لوحدة الاتصال مع الصناعة في الجامعة الأردنية.
  - عضو في مركز السياسات والدراسات الاقتصادية بغرفة صناعة الأردن
    - عضو في مجلس الأمناء لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية
  - عضو في اللجنة التوجيهية العليا للتنمية الصناعية في وزارة الصناعة والتجارة.
    - عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.
  - عضو في اللجان الوطنية لمواجهة ازمة فايروس كورونا في مجال دعم البحث العلمي و التطوير و التصنيع.
    - عضو في مجلس أمناء جامعة الحسين التقنية .
    - عضو في اللجنة الاستشارية الدائمة للمكتب الأوروبي للبراءات (SACEPO).

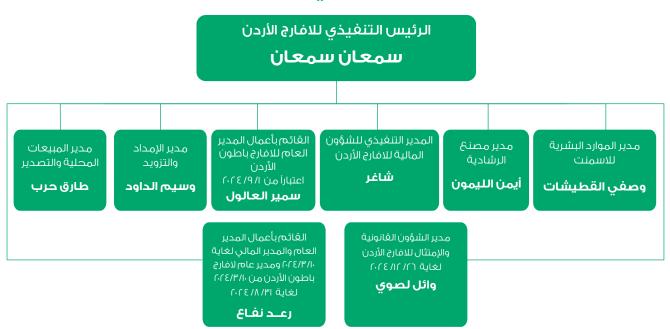
#### ريم أبو غابش

- عضو مجلس إدارة / ممثلًا عن شركة راما للاستثمار اعتباراً من ٢٠٢٣/١٠/١.
  - حاصلة على شهادة بكالوريوس في الحقوق من الجامعة الأردنيّة
    - حاصلة على شهادات ودورات في كل من:
      - دورة في الحاسوب (Windows, Excel)
    - دورة في إعداد القيادات الإداريّة (المهارات القياديّة)
      - دورة في نظم المعلومات و إدارة المشاريع
      - دورة في تقييم الأداء (تقييم الأداء المؤسّسي)
        - دورة في العمليّات المصرفيّة
      - دورة في العلاقات العامّة (مهارات إعلاميّة)
      - دورة في التأمين (دليل اجراءات التّحصيل)
      - دورة في التأمين (قانون الضّمان الاجتماعي)
        - دورة في الذِّكاء العاطفي
        - شهادة مهنيّة (مقيّم معتمد EFQM)
  - شغلت عدة مناصب في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ومنها:
    - الدائره القانونيه
    - رئيس قسم القضايا النظاميه والشيكات والكمبيالات
  - مدير مديرية القضايا النظاميه والشيكات إدارة القضايا والتحصيل
    - مدير مديرية الحجز الإداري إدارة القضايا والتحصيل
      - مدير مديرية تحصيل فرع عمان المركز
      - مدير مديرية تحصيل فرع شمال عمان
      - مديرية الحجز الإداري إدارة القضايا والتحصيل
        - مدير إدارة لجان تسوية حقوق المؤمن عليهم
          - رئيس لجنة النّشاط الاجتماعي
          - حاليا مدير إدارة فرع الضمان الرقمى

#### عصام الروابدة

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٩/٧/٢٠٢٤
- حاصل على بكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية
  - محامی ومستشار قانونی ۱۹۸۹-۲۰۰۲
  - رئيس مجلس إدارة مدارس الأقصى من ١٩٩٤–١٩٩٧
- مستشار قانوني في الديوان الملكي الهاشمي من ٢٠٠٣ ٢٠٠٩
  - مستشار في الديوان الملكي الهاشمي من ٢٠٠٩ ٢٠١٨
- عضو مجلس في جامعة اليرموك عن المجتمع المحلى من ٢٠٢١
  - نائب رئيس في النادي الفيصلي
  - عضو هيئة إدارية في النادي الفيصلي
- عضو هيئة إدارية في الجمعية الأردنية للطاقة المتجددة من ٢٠١٢ ٢٠١٤
- رئيس الهيئة الإدارية في الجمعية الأردنية للطاقة المتجددة من ٢٠١٢ ٢٠١٦

### الهيكل التنظيمي للإدارة العليا



### الهيكل التنظيمي للإدارة العليا للشركة التابعة (لافارج باطون الأردن)



### نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

#### سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن مديراً عاماً لشركة لافارج الإسمنت الأردنية ورئيساً تنفيذياً للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
  - شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
  - شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
    - انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
    - يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
    - حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية
      - عضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.
    - رئيس هيئة مديري الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية إعتبارا من ٢٠١٩/١/٥.
      - رئيس هيئة مديري الشركة العربية للنقل المتخصص إعتبارا من ٢٠١٩/١/٥.

#### سميرالعالول

- القائم بأعمال مدير عام لافارج باطون الأردن من تاريخ ٢٠٢٤/٩/١.
  - مدير الإدارة التجارية من تاريخ ٢٠٢٣/١/١٥.
  - أنضم الى الشركة من تاريخ ١٩٩٨/٤/١ وشغل فيها عده مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس إدارة الشؤون العامة من جامعة ولاية ميشيغان، الولايات المتحدة.
  - مدير عام شركة زارا للتعدين من تاريخ ١٩٩١/٢/١ إلى ١٩٩٤/١٢/٣١.
  - مدير عام مؤسسة الامارات للباطون الجاهز من تاريخ ١٩٩٥/١/١ الى تاريخ ١٩٩٨/٣/١.
    - مدير عام شركة اربد للباطون من تاريخ ١٩٩٨/٤/١ الى تاريخ ٢٠٠٨/٧/٣١.

#### أيمن الليمون

- مدير مصنع اسمنت الرشادية اعتبارا من ٢٠٢٣/١/٨.
- يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة مؤتة وهو عضو نقابة المهندسين منذ العام ١٩٩٧.
- انضم الى الشركة في شهر حزيران ١٩٩٧ وتولى عدة مناصب في مجال الانتاج والصيانة وإدارة المشاريع على مستوى الشركة.
  - تولى منصب مدير الصيانة الميكانيكية في مصنع اسمنت الرشادية اعتبارا من ٢٠٠٦/٣/١ الى ٢٠٠٩/٥/١٤.
- التحق بالإدارة العامة وعمل مدير في دائرة المشاريع اعتبارا من ٢٠٠٩/٥/١٥ وتولى عدة مناصب في إدارة المشاريع وعمل في اعداد العديد من الدراسات الفنية والتصاميم وإدارة وتنفيذ المشاريع للشركة.
- تولى تصميم وإدارة مشروع طاحونة الفحم ومشاريع الوقود البديل لمصنع اسمنت الرشادية من العام ٢٠١٢ الى العام ٢٠١٤.
  - مدير مصنع اسمنت الفحيص والمشاريع اعتبارا من ٢٠١٩/٤/٢٣ .
- حاصل على العديد من الدورات العلمية والهندسية والإدارية في مجال الصيانة والمشاريع والإدارة وصناعة الاسمنت وشارك في إدارة وتنفيذ العديد من المهام والمشاريع على مستوى الشركة طوال مدة عمله فيها.

#### وصفى قطيشات

- مدير الموارد البشرية للاسمنت اعتبارا من تاريخ ٢٠٢٠/٠٧/٠١.
- يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من الجامعة الأردنية وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين منذ عام ١٩٩٤.
  - انضم إلى الشركة في أيلول من عام ١٩٩٤ وشغل عدة مناصب في مجال الموارد البشرية والتطوير والتدريب.
  - تولى عدة مناصب في مجال إدارة التدريب على مستوى الشركة خلال الفترة من عام ١٩٩٥ وحتى عام ٢٠٠٦.
  - تولى منصب مدير دائرة الموارد البشرية لمصنع الرشادية اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٠٩/٠١ إلى ٢٠٠٩/١٠/١٤.

- تولى منصب مدير الموارد البشرية لمصنع الفحيص ومدير تدريب الشركة اعتباراً من ٢٠٠٩/١٠/١٥ إلى ٢٠١٥/٠٦/٣٠ واستمر في تولي منصب مدير دائرة الموارد البشرية في مصنع الفحيص وتطوير الموارد البشرية ومشاريع الموارد البشرية إلى ٢٠٢٠/٠٦/٣٠.
- حاصل على العديد من الدورات التدريبية العملية في مجال تطوير الموارد البشرية بالإضافة إلى مختلف شهادات مدقق الأيزو (ISO 9000 & 14000) كما أنه حاصل على شهادة برنامج مدير الموارد البشرية المعتمد وشارك بالعديد من المشاريع والمهمات الرئيسية على مستوى الشركة طوال مدة عمله فيها.

#### طارق حرب

- مدير المبيعات المحلية والتصدير.
- خبرة أكثر من ٢٥ عاماً في مجال مبيعات الإسمنت في الأردن.
  - شغل عدة مناصب في مجال المبيعات.
- حاصل على شهادة دبلوم كلية المجتمع في البرمجة وتحليل النظم.

#### وسيم الداود

- مدير الامداد والتزويد إعتبارا من تاريخ ٢٠١٩/٠٤/١.
- شغل منصب مدير الاداء والمشاريع للقطاع التجاري في الفترة من ٢٠١٨/٠١/١ وحتى تاريخ ٢٠١٩/٠١/١.
  - عمل مديرا للصحة والسلامة للافارج الأردن في الفترة من ٢٠١٢/٠٦/١ وحتى تاريخ ٢٠١٧/١٢/٣١.
- أنضم للشركة في عام ٢٠٠١ وشغل عدة مناصب في دوائر الانتاج والصحة والسلامة ومديرا للبيئة للشركة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من الجامعة التكنولوجية بغداد العراق في عام ٢٠٠١.
  - حاصل على عدة شهادات دولية في الصحة والسلامة وتدقيق الانظمة، التدريب والمفاوضات.

#### رعد نفاع

- المدير عام لشركة الباطون الجاهز من ٢٠٢٤/٣/١٠ ولغاية ٢٠٢٤/٨/٣١ .
- بدء مسيرته مع لافارج باطون الأردن و شغل منصب مدير الدائرة المالية منذ ٢٠٢٠/٥/١٠ ولغاية ٢٠٢٤/٣/١٠.
  - يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة فيلادلفيا في الأردن.
  - حاصل على شهادة إدارة أعمال الخرسانة الجاهزة من جامعة ديربي في المملكة المتحدة.
    - حاصل على العديد من الشهادات المهنية والدورات التدريبية.
- يمتلك خبرة مهنية تمتد لـ ٢٥ عاما في مجالات الإدارة المالية، وتطوير الأعمال وإدارة العمليات، مع مهارات متقدمة في التخطيط التجارى واستراتيجيات الأعمال.

#### وائل لصوي

- مدير شؤون القانونية والامتثال للافارج الأردن اعتباراً من ٢٠٢٢/٩/٢٤ ولغاية ٢٠٢٢/١٢/٢٦.
  - يحمل درجة البكالوريوس في القانون من العام ١٩٩٥.
  - محامى مزاول و مسجل لدى نقابة المحامين الأردنيين منذ عام ١٩٩٧.
    - عمل في مكتب خاص للمحاماة.
  - محامي ومستشار قانوني لدى بنك الأردن خلال الفترة من ٢٠٠٠-٢٠٠٧.
- المستشار القانوني وأمين سر مجلس إدارة شركة المستقبل العربية للاستثمار خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠١١.
  - ضابط امتثال معتمد لدى هيئة الأوراق المالية الأردنية.
  - المستشار القانوني لنقابة اللوجستية الأردنية FIYATA سابقا.
  - المستشار القانوني لعدد كبير من الشركات العالمية والأردنية.
  - رئيس الدائرة القانونية والامتثال لشركة الجميح القابضة بيبسى السعودية خلال الفترة ٢٠١١-٢٠٢٣.
    - حاصل على العديد من الدورات المهنية المتخصصة المحلية والدولية.



### الصحة والسلامة لعام ٢٠١٤:

في لافارج، تعد الصحة والسلامة من أهم الأولويات في جميع عملياتنا . تركز عملياتنا التشغيلية على ضمان بيئة عمل آمنة تحمى الموظفين والأصول والبيئة المحيطة وتمنحنا تحسينًا مستمرًا. أظهرت النتائج تحسنًا كبيرًا في أداء الشركة بمواقعها المختلفة، حيث شهدنا زيادة كبيرة في وعي الموظفين والتزامهم بممارسات الصحة والسلامة. يؤكد هذا الإنجاز على فعالية التدريب المستهدف والمستمر والتطبيق الأفضل لأنظمة الصحة والسلامة. نحن نعمل بشكل وثيق مع شركائنا من مقاولين ومقدمي خدمة لضمان دمج اعتبارات الصحة والسلامة والبيئة في أنشطتنا اليومية بالأضافة لتعزيز نهج إدارة المخاطر لدينا من خلال ضوابط تشغيلية فعالة بأعلى معايير السلامة، وخاصة في المناطق عالية الخطورة.

يتكون نموذج تشغيل الصحة والسلامة والبيئة من ثلاث مكونات رئيسية للنجاح:

#### ١. إدارة ضوابط العمليات الحرجة

- التركيز على تحديد التوصيات الرئيسية وضمان تنفيذها الفعال.
- تم إجراء عمليات تدقيق ميدانية لمراقبة الامتثال للمعايير المحددة، وضمان تنفيذ التوصيات بالكامل.
  - تم تنفيذ برنامج شامل لتعزيز المراقبة والمراجعة الميدانية والتطبيق الصارم لتدابير السلامة.
- تشير النتائج إلى تحسن كبير في الامتثال للمعايير والإجراءات، مع زيادة بنسبة ٨٨٪ في الامتثال لإدارة التحكم الحرجة (CCM).

#### ٢. المشاركة والانخراط Participation & Engagement

• تم إطلاق العديد من المبادرات لتعزيز المشاركة التفاعلية في مجال السلامة، بما في ذلك برنامج Boots on the Ground، والذي عزز التفاعل المباشر مع الموظفين في الميدان، مما زاد من وعيهم ومشاركتهم في ممارسات السلامة، علما بأنه قد تم تسجيل ٣٦٤٥٥ ساعة مشاركة.

#### ٣. التحسين المستمر Continuous Improvement

- ركزت الجهود على مراجعة وتعزيز إجراءات العمل، وتنفيذ خطط تحسين مستهدفة بناءً على الدروس المستفادة من الحوادث السابقة.
  - التركيز المستمر على تشجيع الإبلاغ عن الحوادث، والاعتراف بأهميتها في تحسين معايير الصحة والسلامة والبيئة في مكان العمل
    - تم إجراء تقييم مفصل للصحة والسلامة والبيئة وتم تطوير خارطة طريق لتحسين الصحة والسلامة والبيئة وفقًا لذلك.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء مراجعات شاملة لتقييم الامتثال لمعايير المجموعة. غطت عملية المراجعة مجالات تشغيلية مختلفة، مما أدى إلى تحسين شامل في استدامة الأداء.

البيئة: تركز المبادرات البيئية على تعزيز برامج ازالة المخلفات وتنظيف المواقع والرعاية المحلية. بالإضافة إلى إجراء تقييمات شاملة لإدارة النفايات حيث يتم بذل الجهود لتعزيز إدارة المواد الخطرة في مواقع مختلفة وتنفيذ عدد من المشاريع البيئية الرئيسية في بعض مواقع العمل (Zero Waste Disposal, Zero Water Discharge, Zero Scope 2 Emission) لدعم الاستدامة والامتثال

الصحة: تم تنفيذ برنامج الرعاية الصحية الوقائية (تقييم الصحة) في جميع مواقع الشركة، مما يضمن نهجًا استباقيًا لسلامة مكان العمل. كما تم إجراء فحوصات سنوية دورية لجميع الموظفين في مواقع الشركة المختلفة.

تم إجراء استبيان بخصوص سلوك الموظفين في بيئة العمل حيث تم قياس السلوكيات المتعلقة بالصحة والسلامة، وكانت التوصيات جزءًا من خطة تحسين الصحة والسلامة ٢٠٢٥. تظهر النتائج وجود ارتباط قوى بين تنفيذ إجراءات الصحة والسلامة والحد من الحوادث في المواقع، كما يشير المسح بوجود زيادة في سعى الموظفين في الإبلاغ عن قضايا الصحة والسلامة في مواقع العمل. وفي نهاية العام، تم إعادة تحديد عدد من الأولويات الرئيسية، بما في ذلك:

- مراجعة شاملة لبرنامج عزل الطاقة وتنفيذ تعليمات وتوصيات المجموعة
- تطوير عملية تنفيذ برنامج إدارة الضوابط الحرجة وفقًا لتوصيات المجموعة مع التركيز على جودة النتائج
  - إجراء مراجعة شاملة لبرامج إدارة البيئة لضمان الاستدامة في العمليات.

تعكس هذه الإنجازات التزام الشركة الثابت بتحسين معايير الصحة والسلامة في مكان العمل مع تعزيز الاستدامة البيئية في جميع المواقع التشغيلية.

### ملخص الأداء الصناعي لعام ٢٠٢٤:

- ا. تنفيذ العديد من المبادرات والمشاريع وعمليات التحديث والتصنيع لخلق بيئة عمل امنة ومتوافقة مع متطلبات واجراءات السلامة العامة في الشركة وخفض الانبعاث والاغبرة .
  - ٢٠. الاستمرار في تشغيل مشروع الطاقة الشمسية والذي غطّى ٢٣٪ من حاجة مصنع الرشادية من الطاقة الكهربائية للعام ٢٠٢٤.
- ٣. استمرار المصنع بإنتاج الاسمنت وابتكار منتجات جديدة للمساهمة في استدامة البيئة وبجودة عالية ليغطي متطلبات السوق وعملاء الشركة حيث استمر بإنتاج منتج شامل (CEM II 52.5N A-P) خلال العام ٢٠٢٤ كبديل لمنتج الراسخ حيث ساهم في خفض انبعاث الكربون بنسبة ١١٪ ، إضافة الى منتج المعامل (CEMII/A-P 52.5 R) ، وأيضا إنتاج منتجات خضراء (الثابت والمقاوم ((CEMII/A-P 52.5 R)) ، وأيضا إنتاج منتجات خضراء (الثابت والمقات والتي تتماشى الكربون (ECOPlanet) في المواصفات والتي تتماشى مع استراتيجية المجموعة الطموحة الإزالة الكربون.
  - ٤. ما زال خط انتاج الكلنكر متوقفا في مصنع الفحيص منذ عام ٢٠١٣ وكذلك عمليات الطحن والتعبئة منذ منتصف عام ٢٠١٦.
    - ٥. خط الإنتاج الأول في مصنع الرشادية متوقفا خلال العام ٢٠٢٤.
      - · . خفض معامل إضافة الكلنكر على جميع المنتجات.
    - ٧. الاستمرار في المحافظة على الاستهلاك الكهربائي (Cement Stage SEEC) خلال العام ٢٠٢٤.
- ٨. الاستمرار بإضافة الكلنكر القديم المتراكم في المصنع حيث تم إضافة ٧,٧١٨ طن على منتج الثابت خلال العام ٢٠٢٤ والذي حقق توفير في تكاليف مادة الكلنكر.
  - ٩. الاستمرار بمعالجة تهريب المياه من شبكة المياه للإسكان والمصنع.
- 10. ابتكار وإنتاج تركيبة كيماوية لمساعدات طحن من قبل دائرة النوعية في المصنع خلال العام ٢٠٢٤ وبمواصفات ونتائج تفوق مساعدات الطحن المتوفرة في الاسواق وبكلفة اقل والذي حقق توفير في التكاليف لعام ٢٠٢٤.
  - ١١. تحقيق علامة ٩٦,٧٣٪ لمؤشر جودة المنتجات خلال العام ٢٠٢٤ مقارنة ب ٩٢,٧٤ ٪ خلال العام ٢٠٢٣.
  - ١٢. تشغيل بئر ٥ في عام ٢٠٢٤ وبجهود ذاتية من فريق المصنع وإيقاف شراء المياه مما ساهم في خفض التكاليف.
- ١٣. تقليل كميات الفاقد في المياه في الشبكة حيث كانت نسبة الفاقد لعام ٢٠٢٤ (٤,٥٪) مقارنة بالسنوات السابقة ((٢٤٪,١٤٪,١٤٪).
   للأعوام (٢٠٢٠,٢٠٢١).
  - ١٤. توقيع مذكرة تفاهم مع سلطة المياه لتزويد بلدة القادسية بمياه شرب خلال فصل الصيف واعادة تأهيل آبار الشركة.



### الموارد الىشرىة لعام ٢٠٢٤

#### تخفيض أعداد الموظفين:

في إطار تنفيذ خطة إعادة التنظيم الموافق عليها. تم تنفيذ المرحلة الثالثة من برنامج تخفيض أعداد الموظفين الذين ليس لهم شاغر على الهيكل التنظيمي للشركة، حيث تم إنهاء خدمات (٢٩) موظف وموظفة ممن تنطبق عليهم شروط البرنامج، وذلك بناءً على الإتفاقية الموقعة بين إدارة الشركة والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين والإسمنت بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/٣٠.

#### الرضى والاندماج الوظيفي:

في إطار اهتمام الشركة وسعيها إلى أن تكون "صاحب العمل الأفضل" (Best Employer) وحرصها على توفير بيئة عمل إيجابية تمكن موظفيها من النماء والازدهار، ومن تحقيق طموحاتهم وطموحات الشركة بشكل مستدام، تم اتخاذ العديد من الخطوات الفعالة المنبثقة عن تحليل نتائج استبيان الرضى والاندماج الوظيفي (Employee Engagement Survey) التي حصلت عليها الشركة نهاية العام ٢٠٢٣، والذي شارك من خلاله جميع الموظفون رأيهم حول مدى رضاهم واندماجهم في وظائفهم كأفراد، وكأعضاء في فرق العمل المختلفة، وكموظفين في الشركة. وعليه تم خلال العام ٢٠٢٤ إنجاز ما يلي:

- إجراء العديد من التغييرات الإدارية على الهيكل التنظيمي من أجل تحسين نتائج الأداء وبث الإيجابية في بيئة العمل. كما تم دعم فرص التطور الوظيفي وزيادة تبادل المعرفة والكفاءة عن طريق فتح قنوات مع الموظفين لمشاركة تطلعاتهم الوظيفية وتطوير جداراتهم ومنحهم فرص إثراء خبراتهم وتوسيعها إذ إن معظم الموظفين استمروا في تولى نفس المنصب لفترات طويلة جدًا (من هذه المبادرات التكليف بمهام محددة المدة والمشاركة في مشاريع هامة على مستوى الشركة والمجموعة).
- إنجاز العديد من التحسينات على البنية التحتية في جميع المواقع كما تم تحديث أنظمة وخدمات تكنولوجيا المعلومات. وشملت هذه التحديثات استبدال وتحديث أنظمة تخطيط وإدارة موارد الشركة، وتطوير البنية التحتية للأنظمة المستخدمة في الاجتماعات المرئية والمسموعة، وتحسينات على شبكة المعلومات، واستبدال عدد كبير من أجهزة الكمبيوتر القديمة بأجهزة جديدة.
- عمل دراسة شاملة لتحليل وتقييم عدالة الأجور والتعويضات تم من خلالها التحقق يقيناً من عدم وجود تمييز في الأجور بين الجنسين كما تم البدء بمعالجة بعض الحالات الفردية بما يضمن العدالة والمساواة في الأجور.
- تم إلحاق العديد من الموظفين في مناصب قيادية ورئيسية ببرامج خاصة لتطوير جداراتهم بما يتناسب مع متطلبات وظائفهم (التفاصيل في بند التدريب).
  - إطلاق حملة لمراجعة وتحديث الأوصاف الوظيفية لتعكس الواقع حيث تمت مراجعة وتحديث ما يقارب ٥٠ وصف وظيفي.
- تعزيز الثقة بين الإدارة والموظفين من خلال تحسين التواصل وذلك من خلال عقد اجتماعات منتظمة بين الإدارة الوسطى والرئيس التنفيذي وإجراء عدة لقاءات رسمية وغير رسمية مع الموظفين وإطلاق نشرة شهرية لمشاركة نشاطات تحسين بيئة العمل تم من خلالها إبراز الإنجازات والنشاطات في جميع مواقع الشركة. كما عملت إدارة الشركة على زيادة السرعة والاستباقية والشفافية في إطلاع الموظفين على تطورات الأعمال والتغييرات والإجراءات التي تخصهم.

هذا وستستمر الشركة في السعى قدما لتحقيق بيئة العمل الأفضل التي تمكن الموظفين من الازدهار والنماء والنهوض بالشركة لتحقيق رؤيتها ورسالتها.

#### التدريب والتطوير

يعد التدريب ركيزة اساسية في تعزيز كفاءة الاداء وتطوير مهارات الموظفين والاستفادة من امكانياتهم، وفي هذا الإطار حرصت إدارة الشركة في العام ٢٠٢٤، وكما في كل عام، على إدراج العديد من البرامج التدريبية المتنوعة ضمن خطتها التدريبية كالصحة والسلامة والبرامج القيادية بالاضافة الى العديد من البرامج الصناعية المتخصصة وبحيث تتضمن شريحة كبيرة ومتنوعة من الموظفين.

#### ملخص البرامج التدريبية خلال العام ٢٠٢٤:

عدد أيام التدريب	نوع التدريب	التسلسل
٤٦٢	الصحة والسلامة	١
٨٤	الصحة والسلامة للمتعهدين	۲
٤٦٨	البرامج التدريبية الصناعية المتخصصة	٣
٥١	برامج توجيهية متنوعة	٤
1.1	مهارات قيادية وإدارية	٥
1177	المجموع	

#### البرامج التدريبية في مجال الصحة والسلامة والبيئة:

- تبقى الصحة والسلامة قيمة أساسية وجوهرية، وتحتل مرتبة أساسية ضمن أولويات التدريب والتطوير، وعليه فقد تم عقد العديد من الدورات المتخصصة في الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة (عزل الطاقة، أنظمة الحماية من المعدات، تحليل المخاطر والعمل على المرتفعات والعمل في المناطق المحصورة، معايير وأدوات وتعليمات السلامة، اخماد الحرائق، الاخلاء والاسعافات الاولية والصحة الذهنية، إدارة حركة الآليات والسلامة على الطرقات، الحماية من الصعقة الكهربائية، قيادة السلامة، تصاريح العمل، هرم السيطرة على المخاطر، مكافحة التدخين، الإستدامة، والتدريب على برامج الـ B.O.G، والـ icare).
  - تم إلحاق وتنسيب مجموعة من الموظفين في برامج في الصحة والسلامة المهنية والبيئة للحصول على شهادات معتمدة:
    - الإنعاش القلبي الرئوي (عدد- ٢٤)
      - الوقاية الإشعاعية (عدد- ٣)
        - OSHA (عدد- ۱۵)
        - الرفع والتحميل (عدد- ١٥)
    - تركيب السقايل الآمنة (عدد- ١٥)
      - تقييم الأثر البيئي (عدد- ٢)

#### البرامج التدريبية القيادية والصناعية المتخصصة؛

- تميز العام ٢٠٢٤ بالعديد من البرامج القيادية والفنية الموجهة للمدراء والمهندسين والذي يعنى بتطوير مهاراتهم الإدارية والقيادية والفنية لتطوير أداءهم وتحسين كفاءاتهم مثل:
  - مدرسة الأعمال للقادة المتقدمين (عدد-١)
  - برنامج القيادة في بداية المسار المهنى (عدد- ١)
    - اغلاق الصفقات بشكل مربح (عدد- ١)
    - برنامج تطوير مدير الصيانة (عدد- ٢)
    - برنامج تطوير مهندس الميكانيك (عدد- ١)
      - برنامج کن مستعدا (عدد- ۱)
    - كذلك تم الاستمرار في برامج لتأهيل الفنيين::
      - برنامج مشغل تحكم (عدد-٢)
      - برنامج مشغل مختبر (عدد- ۲)
      - برنامج مخطط صيانة (عدد-١)
      - برنامج مفتش میکانیکی (عدد- ۳)
- تم في هذا العام طرح أكثر من ٢٠٠ عنوان لتدريبات صناعية متخصصة وبرامج قيادية منها على سبيل المثال لا الحصر (تكنولوجيا الحرق، تكنولوجيا الطحن، صيانة الافران، صيانة الطواحين، التحكم في الغازات المنبعثة بالحرق، صيانة الاقشطة الناقلة، استخدام برنامج CECIL للمحاكاة، الايزو ٩٠٠١ ، إدارة الصيانة، العزل الكهربائي، السلوك والقيادة، إدارة التغيير، التمكين، نموذج القيادة ٣٦٠ ، وغيرها)



#### برامج تدريبية في الامتثال:

• كما في كل عام، وانسجاماً مع التوجهات الاستراتيجية للشركة والمجموعة فقد تم إطلاق العديد من البرامج التدريبية المتعلقة بالامتثال لتمكين وتعريف الموظفين بالسياسات والانظمة والإلتزام بالقوانين نذكر منها تضارب المصالح وسياسات الهدايا والتبرعات، والرشوة والمنافسة العادلة بالإضافة الى تدريب شامل بمواضيع الامتثال استهدف جميع الفئات الوظيفية في الشركة.

#### ىرنامج (goFLUENT) لتعلم اللغات:

تم اطلاق برنامج "goFLUENT" لتعلم ١٢ لغة ضمن منصة "Percipio" والذي يوفر فرصة لتحسين مستوى اللغة الانجليزية بالدرجة الأولى نظراً لأهميتها في التواصل بين موظفي المجموعة ككل ودورها في تطويرهم، حيث يتضمن البرنامج خيارات تعليم مختلفة منها المحتوى السمعى والبصرى والمحادثات المباشرة مع مدربين فعليين.

#### مشروع أوليمبوس (Project Olympus):

اعتمدت مجموعة هولسيم (SuccessFactors) كنظام معلومات الموارد البشرية العالمي الخاص بها وبكل الشركات التابعة لها، وبهدف جعل بيانات النظام كاملة ودقيقة ومحدّثة ومنسقة ولتسهيل عملية صنع القرار وتحسين عملية التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة في جميع المناطق والبلدان، أُطلق مشروع أوليمبوس (Project Olympus).

قبيل المشروع حُددت إرشادات عالمية لإدارة البيانات من خلال موائمة التعاريف لتسعة حقول رئيسية ذات دلالة، وكانت مسؤولية فريق الموارد البشرية في لافارج الاسمنت الأردنية خلال شهر تموز ٢٠٢٤ مراجعة بيانات الأفراد لضمان توافق بياناتهم مع هذه الإرشادات العالمية، ويجرى الآن تطبيقها وربطها بملفات الأفراد خلال أي عملية تحديث وهو ما يسمى بفترة الاستقرار.

من المتوقع خلال عام ٢٠٢٥ البدء بمرحلة الاستدامة للعمل المنجز، من خلال تلبية متطلبات عملية تدقيق عالمية تضمن استمرارية الالتزام بالمبادئ والإرشادات العالمية. من ثم ستتم عملية منح شهادة اعتماد (Certification) للتأكيد على اكتمال البيانات ودقتها. وستستمر عملية الاعتماد بشكل سنوى (Re-certification process).

### تحديث أنظمة المعلومات الخاصة بإدارة موارد الشركة

تماشيا مع التقدم التكنولوجي والتحول الرقمي و لخفض الكلف التشغيلية للبرامج القديمة فقد قامت الشركة باطلاق مشروع تطبيق و تحديث البرامج الخاصة بإدارة موارد الشركة ( عمليات المحاسبة والمالية ، سلاسل الامداد والتزويد، العمليات اللوجستية بالاضافة لأنظمة إدارة صيانة المصنع ) و ذلك من خلال تطبيق برنامج مايكروسوفت داينمكس ٣٦٥، حيث ساهم هذا المشروع في احداث تطورا في أداء الاعمال مما اسهم بشكل كبير في توفير الوقت و الكلف مقارنة مع البرامج القديمة.

لقد ساهم هذا المشروع في اعادة هيكلة بعض الاجراءات من خلال تبسيط سلاسل عمليات الامداد و التزويد و العمليات اللوجستية بالاضافة الى تقديم خدمات الكترونية متعلقة بالزبائن و الموردين و بما يتماشى مع التحول الرقمى.

لقد تم احداث تحول كبير في اعداد التقارير و القوائم المالية حسب متطلبات الشركة و كذلك المجموعة و بما يتماشى مع المعايير المحاسبية مما ساهم في توفير الوقت و الجهد.

لقد قامت الشركة بتنفيذ الخطوات الأساسية و التي تحقق رؤيتها المستقبلية في التحول الرقمي و تطوير الأعمال من خلال اطلاق هذا المشروع و ذلك لأتمتة العمليات داخل المصنع بالاضافة الى تشغيل مثالي للمعدات من خلال ادخال الذكاء الصناعي وعلم البيانات على إدارة الصيانة للمعدات و بما يحقق كفاءة تشغيلية عالية.

تدرك الشركة أن الموارد البشرية هي جزء أساسي في المرحلة الجديده للشركة حيث يعتبر تطورها أساساً للنجاح من هنا سوف يتم تطبيق أنظمة الموارد البشرية من خلال مايكروسوفت داينمكس في المرحلة القادمة و بما يسهم في إدارة هذه الموارد بطرق تتماشى مع المعايير الجديده لتساهم في جذب و تطوير الكفاءات.

#### المبيعات لعام ٢٠٢٤:

بلغت المبيعات الاجمالية الموحدة للشركة (٥,٥) مليون دينار أردني بزيادة تقريبية (٢٪) مقارنة بعام ٢٠٢٣. ونود الإشارة هنا الى المساهمة الفاعلة والملحوظة بشكل إيجابى لشركة لافارج باطون الأردن في تحسن نتائج الشركة.

بالرغم من الصعوبات والتحديات الكثيرة التي واجهت قطاع الاسمنت وأبرزها انخفاض حجم الطلب في السوق المحلي والذي ساهم بشكل سلبي بانخفاض أسعار البيع مقارنة بعام ٢٠٢٣ والذي شكل تحديا " إضافيا " للشركة لاتخاذ التدابير اللازمة للمحافظة على القدرة التنافسية للشركة في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة.

تم تصدير كميات قليلة من الاسمنت السائب خلال عام ٢٠٢٤ الى الضفة الغربية حيث كان سوق الضفة الغربية المنفذ الوحيد للتصدير لمسنعى الاسمنت في الزردن خلال عام ٢٠٢٤.

### البيئة والتنمية المستدامة:

تأخذ الشركة بعين الاعتبار خلال تنفيذ عملياتها الأبعاد الاجتماعية والبيئية إلى جانب الأبعاد الاقتصادية لحسن استغلال الموارد المتاحة لضمان تنمية مستدامة خلال عملياتها التشغيلية.

حيث تركزت محاور عمل الشركة للحفاظ على تنمية مستدامة لعام ٢٠٢٤ على الآتى:

- الأبعاد الاجتماعية: بالرغم من التحديات المالية التي واجهتها الشركة خلال العام ٢٠٢٤ ، إلا أن جهودها والتي تركزت على مساعدة المجتمعات المحيطة بمواقع عملياتها المختلفة بقي مستمرا، حيث استمرت الشركة بالمشاركة في تنفيذ خطط الطوارئ في الحالات الجوية الصعبة وبالتنسيق مع الحكام الأداريين و السلطات المحلية، كما قامت الشركة بدعم البلديات المحيطة من خلال تزويدهم ببعض إحتياجاتهم من الأسمنت والمواد الأولية، كما تقوم الشركة بتغطية كلف الكهرباء للمدارس التي سمحت باستخدامها من قبل وزارة التربية والتعليم في أسكاني الشركة بمنطقة القادسية والطفيلة، كما قامت الشركة بتوفير فرص تدريبية لعدد من طلبة الجامعات وكذلك قامت بالمساهمة في دعم منظومة الرعاية الصحية للمجتمعات المحلية من خلال فتح عيادات الشركة، وكان عدد المستفيدين من هذه المبادرات قد تجاوز الـ ٢٠١٠ منتفع.
- الأبعاد البيئية؛ حافظت الشركة خلال تنفيذ عملياتها التشغيلية على مستوى انبعاث للغبار والغازات مطابق للمعاير المحلية و المعاير العاير العالمية الأشد صرامة، ولم يتم تسجيل أي حيود أو مخالفة بيئية من هذا النوع.

كما قامت الشركة وبالتعاون مع سلطة المياه بالبدئ ببرنامج لتأهيل ابار المياه و ذلك للعمل على توفير مصادر مياه جديدة وبالتعاون مع نقابة المهندسين وحاجات المناطق المحيطة بمصنع اسمنت الرشادية.

أما بما يخص إنبعاثات ثاني أكسيد الكربون فقد قامت الشركة بإجراءات تشغيلية كان لها الأثر الكبير في تخفيض كميات إنبعاث ثاني أكسيد الكربون لكل طن إسمنت، تمثلت بشكل رئيسي بزيادة المواد المضافة للطحن من خلال العمل على تطوير منتجاتها من خلال إستخدام مواد أولية ذات أنبعاثات صفرية وإحلالها لمواد ذات إنبعاثات مرتفعة، فكان الاستمرار بالمنتج (شامل) قد مثل أنخفاضاً مقداره ١٢٪ في إنبعاثات ثاني أكسيد الكربون مقارنة مع المنتج السابق.

وزيادة فعالية الإستغلال الأمثل لمصادر الطاقة الكهربائية البديلة – مشروع الطاقة الشمسية.

• الأبعاد الإقتصادية: لقد قامت الشركة بعدة إجراءات ضمن عملياتها التشغيلية وبالتزامن مع هدفها في المحافظة على تنمية مستدامة في عملياتها مع مراعاة أن تكون هذه الإجراءات تضمن أثر إقتصادي إيجابي للشركة من زيادة المواد المضافة للطحن واستخدام مواد أولية ذات انبعاثات صفرية و إحلالها لمواد ذات إنبعاثات مرتفعة، وزيادة فعالية الاستغلال الأمثل لمصادر الطاقة الكهربائية البديلة مشروع الطاقة الشمسية، والتخطيط لمشاريع ومبادرات جديدة تساهم في زيادة استخدام بدائل الوقود في المستقبل، كل هذا كان له الأثر الإيجابي على كلف العمليات التشغيلية.

### المادة رقم (١٧) تقرير الحوكمة

### أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة:

شركة مصانع الإسمنت الأردنية وشركتها التابعة هي جزء من مجموعة هولسيم العالمية.

تطبق شركة مصانع الإسمنت الأردنيه مجموعة من السياسات والإجراءات التي تراعى الحوكمه في الشركات ومنها على سبيل المثال:

- ١. سياسة المشتريات
- ٢. سياسة الانتفاعات والرواتب
  - ٣. مدونة السلوك المهنى
- ٤. سياسة مصفوفة الصلاحيات المالية
  - ٥. سياسة منح الائتمان
  - ٦. اجراءات الرقابة الداخلية
  - ٧. دائرة تدقيق ورقابة داخلية
  - ٨. لجنة تدقيق ولجنة امتثال.

كذلك تستخدم الشركة نظام مالي عالمي (Microsoft Dynamic 365) وتقوم بإعداد البيانات والقوائم المالية ملتزمة بالمعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).

كما أن الشركة وضمن نطاق الافصاح والشفافية تقوم بالإفصاح لدى هيئة الاوراق الماليه عن أية معلومات جوهرية تؤثر على نتائج الشركة ووضعها المالي.

كذلك تطبق الشركة معايير الصحة والسلامة والبيئة المطبقة عالميا وتمتلك سياسة واضحة في مجال الصحة والبيئة والسلامة المهنيه. وتتميز الشركة بإنتاجها نوعيات عالية الجوده من الاسمنت والباطون الجاهز وحسب المعايير العالميه والمعايير المتبعه في المجموعة.

كما أن الشركة تتمتع بهيكل تنظيمي مرن وحسب النظام المعمول في مجموعة هولسيم والذي يأخذ بعين الاعتبار توزيع

الصلاحيات والمسؤوليات وفصلها لضمان الرقابة الداخلية في كافة العمليات والإجراءات. هذا وتستمر الشركة في مراجعة هيكلها التنظيمي بشكل دورى ليتوافق مع احتياجات العمل والطاقات المستغلة في ضوء تطورات السوق.

### ب. أسماء وأعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقلين:

الاسم	الجهة التي يمثلها	تنفيذي	غير تنفيدي	مستقل	غیر مستقل
عواد العناني	لافارج SA	¥	نعم	¥	نعم
برانت ايرنشو	لافارج SA	¥	نعم	¥	نعم
مر بدیر	شخصي	¥	نعم	نعم	¥
بمعان سمعان	شخصي	نعم	¥	¥	نعم
وسف العبداللات	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	¥	نعم	¥	نعم
ىلي سىعيد	لافارج SA	نعم	¥	¥	نعم
ريد محاسنة	شخصي	¥	نعم	نعم	¥
يم ابو غابش	شركة راما للاستثمار والادخار	¥	نعم	¥	نعم
مصام الروابدة	شخصي	K	نعم	نعم	¥

### ج. أسماء ممثلى مجلس الإدارة الاعتباريين

- الفارج SA: غير تنفيذي وغير مستقل
- ٢. المؤسسة العامة للضمان الأجتماعي: غير تنفيذي وغير مستقل
  - ٣. شركة راما للاستثمار والادخار: غير تنفيذي وغير مستقل

### د. لجنة الإدارة العليا في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الرئيس التنفيذي للافارج الأردن / سمعان سمعان

مدير الموارد البشرية للإسمنت / وصفى القطيشات

مدير مصنع الرشادية/ ايمن الليمون

المدير العام للافارج باطون/ رعد نفاع لغاية ٢٠٢٤/٨/٣١

مدير الإمداد والتزويد/ وسيم الداوود

مدير المبيعات المحلية والتصدير/ طارق حرب

مدير الشؤون القانونية والامتثال للافارج الأردن/ وائل لصوى لغاية ٢٠٢٤/١٢/٢٦

القائم بأعمال المدير العام للافارج باطون الأردن/ سمير العالول إعتبارا من ٢٠٢٤/٩/١

في ظل وجود شاغر المدير المالي (مدير المحاسبة/رونزا المرافي، مدير الرقابة لؤى حجازين)

### هـ. عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة

- ١. غرانت ايرنشو: لا يوجد
- ٢. سمعان سمعان: لا يوجد
  - ٣. عمر بدير: يوجد
- شركة الأنابيب الأردنية
- الشركة العامة للتعدين
- ٤. جواد العناني: عضو لعديد من المؤسسات العامة والشركات
- ٥. يوسف العبداللات: عضو للعديد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة
  - ٦. دريد محاسنة: عضو للعديد من الجمعيات والهيئات العامة
    - ٧. على سعيد: لا يوجد
    - ٨. ريم ابو غابش: لا يوجد
  - ٩. عصام الروابدة: عضو لعديد من المؤسسات العامة والشركات

### و. ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة:

السيد عيسى رابية/ مدير التدقيق والرقابة الداخلية للافارج الأردن

### ز. أسماء اللجان:

- ١. لجنة التدقيق
- ٢. لجنة الترشيحات والمكأفات
  - ٣. لجنة الحوكمة
  - ٤. لجنة إدارة المخاطر
- ٥. لجنة الإشراف على تنفيذ خطة إعادة التنظيم

### ح. رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المالية والمحاسبية: أولاً نحنة انتدقيق: (Audit Committee)

- ١- عمر بدير رئيس لجنة التدقيق
- عضو مجلس إدارة وممثل مستقل اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
  - عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

#### ٢- يوسف العبداللات

- أستاذ دكتور في الهندسة الصناعية
- عضو مجلس إدارة / ممثلًا عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠٢١/١/١٣
  - مساعد رئيسي وعضو مجلس هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالى وضمان جودتها.
    - حاصل على شهادة الدكتوراه في الهندسة ٢٠٠٢ من جامعة كيوتو / اليابان
- مديرا للبرنامج الوطني لربط الصناعة بالاكاديميا دكتور لكل مصنع (FFF Program) وهو نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (جيدكو)
  - أستاذ، ومستشار إداري في البحث والتطوير والابتكار
  - عميدا لشؤون الطلبة بالجامعة الالمانية الأردنية و رئيس قسم الهندسة الصناعية بالجامعة الأردنية
- عمل سابقاً مدير مكتب صندوق الملك عبدالله الثاني للتنمية للارشاد المهني و مديرا لوحدة الاتصال مع الصناعة في الجامعة الأردنية

#### ٣- دريد محاسنة

- عضو مجلس إدارة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠.
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء.
  - أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤.
  - مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٤.
    - أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٨١-١٩٩١.
    - مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦.
      - امين سلطة وادى الأردن: ١٩٩٦–١٩٩٩.
        - مستشار قطاع خاص: ۲۰۰۰–۲۰۰۵.
    - الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥.
      - مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠.
  - رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.
    - رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه.
    - عضو مجلس الإدارة لكل من: شركة التأمين الوطنية، الهيئة البحرية الوطنية.

#### ٤- على سعيد

- يعمل حاليا بوظيفة المدير العام لشركة الباطون الجاهز / الإمارات العربية المتحدة.
- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتبارًا من تاريخ ٢٠١٩/٤/١٨.
- عمل بوظيفة المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥ ولغاية ٣١/٥/٢٠٢٣.
- بدأ مسيرته مع لافارج أمريكا الشمالية عام ٢٠٠٠ وشغل منصب مدير عام الباطون الجاهز في لافارج العراق من عام ٢٠١٥
- يحمل درجة البكالوريوس في التجارة، العلوم المالية والإدارة الاستراتيجية من جامعة (McGill) وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Quebec) في مونتريال - كندا
  - حاصل على شهادتي محاسب معتمد (CPA) ومحاسب إداري معتمد (CMA)

#### ط. اسم ورئيس وأعضاء اللجان الأخرى

#### ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت: (Compensation & Benefits Committee)

- ١. عمر بدير (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين)
- ٢. غرانت ايرنشو (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)
- ٣. ريم أبو غابش ( عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين) اعتباراً من ٢٠٢٣/١١/٦
  - ٤. دريد محاسنة ( عضو/من الاعضاء المستقلين ) اعتباراً من ٢٠٢٣/١١/٦

#### ثالثاً: لحنة الحوكمة: (Governance Committee)

- ١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الاعضاء المستقلين)
- ٢. جواد العناني (رئيس المجلس/من الاعضاء غير التنفيذيين)
- ٣. عمر بدير (عضو/من الاعضاء المستقلين) اعتباراً من ٢٠٢٣/١١/٦
- ٤. ريم ابو غابش ( عضو/من الاعضاء غير التنفيذيين) اعتبارا من ٢٠٢٣/١١/٦

### رابعاً: لجنة إدارة المخاطر: (Risk Assessment Committee)

- ١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين)
- ٢. يوسف العبداللات (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)
- ٣. سمعان سمعان (عضو / المدير العام /من الأعضاء التنفيذيين)

#### خامساً: لجنة الإشراف على تنفيذ خطة إعادة التنظيم

- ١. عمر بدير (رئيس لجنة/ من الاعضاء المستقلين)
- ٢. ريم أبو غابش (عضو/ من الاعضاء غير التنفيذيين)
- ٣. على السعيد (عضو/ من الاعضاء غير التنفيذيين)
- ٤. سمعان سمعان (عضو/ المدير العام/ من الاعضاء التنفيذيين)

### ك. عدد اجتماعات لجنة التدقيق مع المدقق الخارجى:

تم عقد (٣) اجتماعات للجنة التدقيق خلال عام ٢٠٢٤.

### ل. عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة والحاضرين:

لقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٤ (٤) اجتماعات وكان الأعضاء الحاضرين:

۱. جواد العنانى ٤ جلسات

۲. غرانت ایرنشو ۲ جلسات

٤. عمر بدير ٤ جلسات

٥. سمعان سمعان ٤ جلسات

٦. على سعيد ٤ جلسات

٧. يوسف العبداللات ٤ جلسات

۸. درید محاسنة ٤ جلسات

٩. ريم أبو غابش ٤ جلسة

، ، ريم ، بو عابس

١٠. عصام الروابدة ١ جلسة

رئيس مجلس الإدارة د. جواد العناني

### بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠٢٤

أ- كلمة رئيس مجلس الإدارة: يرجى الرجوع للصفحة (١)

ب- تقرير مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٤ - ٤ إجتماعات.

### ١- أنشطة الشركة الرئيسية:

أ. إن نشاط الشركة الرئيسي هو إنتاج وتصنيع وبيع الإسمنت وتوفير حلول بناء مبتكرة للسوق المحلى.

### ب. كما أن التوزيع الجغرافي للشركة هو على النحو التالي:

عدد الموظفين	المكان
٧٢	الإدارة العامــة – عمّان
**	مصنع الفحيص – الفحيص
17.	مصنع الرشادية – الطفيلة
١	مكتب مبيعات العقبة - العقبة
۲0٠	المجموع

### ج- إن حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة والشركة التابعة بلغ حتى نهاية عام ٢٠٢٤) (٢٣٢) مليون دينار.

### ٢- الشركات التابعة

#### أ- شركة CTS السودان - السودان

إن الشركة التابعة (شركة CTS - السودان) متوقفة عن العمل ولا تمارس أية أنشطة علماً بأن شركة مصانع الإسمنت الأردنية تمتلك ٩٩٪ من رأسمالها البالغ ٢٧,١٩١ دينار.

## ب- الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الفارج باطون الأردن)

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: تصنيع الباطون الجاهز
  - رأسمال الشركة التابعة: ١,٩١٥,٠٠٠ دينار أردني
    - نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١٪
- العنوان: شارع الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حي الروابي
  - بيادر وادى السير

ص.ب: ۹۳۰٤۹۰

الرمز البريدى: ١١١٩٣

عمّان - الأردن

تليفون: ٥٥٠٧٢٥٠ - ٢٠

فاکس: ۲۲۲۰-۵۵

عدد الموظفين ٣٩٤ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع و المواقع التابعة للشركة)

77	الادارة العامة
٥٥	مصنع ابو علندا
٤٥	مصنع اربد
١.	مصنع الازرق
٣٥	مصنع الضليل
۲.	مصنع العقبة
٣٣	مصنع بيرين
١٨	مصنع جرش
٥٧	مصنع صويلح
١٣	مصنع مادبا
٥	مصنع شويعر
27	مصنع غمدان
٣.	الصيانة المركزي
٦	الصحة والسلامة العامة والبيئة
٤	المختبر الرئيسي

- قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١.
  - نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
    - النشاط الرئيسي للشركة: النقل
- مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية.

## اً. أعضاء مجلس الإدارة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٩) ب. الإدارة العليا: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٣)

#### ٤- كيار المساهمين:

4.48		7.74		3. *- N	- 51 - 21	
النسبة	عدد الاسهم	النسبة	عدد الأسهم	الجنسية —	المساهم	
% 0.,7٧0	۳۰,۳۸۸,٦٦٤	% 00,770	۳۰,۳۸۸,٦٦٤	فرنسية	شركة لافارج فيانسير س ا س	
% ٢١,٨٣	18,197,777	% ٢١,٨٣	17,197,777	أردنية	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	
%1.,٣1	7,777,170	٪۱۰,۳۱	7,777,170	مغربية	ميلود الشعبي	

#### ٥- الوضع التنافسي:

يرجى الرجوع إلى صفحة (٢١)

#### ٦- الموردين والعملاء الرئيسيين:

نسبة التعامل من إجمالي المشتريات	أ- الموردين:
% <b>۲</b> 9	١– شركة مجمع المناصير الصناعي
%11	٢– شركة الكهرباء الوطنية

نسبة التعامل من إجمالي المبيعات	ب- العملاء الرئيسيين:
% ٣٩	١. الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية
% Λ	٢. شركة عديلي وشريكه

#### ٧- الحماية وبراءات الاختراع والإمتياز؛

- لا يوجد أي نوع من الحماية تقدمها الحكومة للشركة وكذلك فإن اتفاقية الامتياز الموقعة مع الحكومة إنتهت في نهاية عام ٢٠٠٨.

### ٨- معايير الجودة الدولية:

ان الشركة تطبق معايير الجودة الدولية وقد حصلت على الشهادات التالية:

١- شهادة أنظمة إدارة الجودة 9001 ISO

٢- شهادة أنظمة إدارة البيئة 14001 ISO

### 9- أ- الهيكل التنظيمي للشركة وللشركة التابعة:

يرجى الرجوع إلى صفحة (١٣)

### ب- عدد موظفى الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي العدد ك	العدد كما هو بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٣١
دكتورة	١
ماجستير	٣
بكالوريوس	٩٣
دبلوم كلية مجتمع	٣٥
توجيهي	۲٠
دون التوجيهي	٥٤
ٲ۫۫مّی	
شهادة التعليم الثانوي التطبيقي	**
شهادة تدريب	11
المجموع	۲0٠

#### عدد موظفى الشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم:

ثانوية عامة أو أقل	دبلوم	بكالوريوس	ماجستير	عدد الموظفين	اسم الشركة (الفارج باطون الأردن)
47.5	79	٣٨	٧	۲٥٨	المصانع
Y	١	٣٢	١	٣٦	الإدارة العامة
YAR	٣٠	٧٠	٨	495	المجموع

### **ج - برامج التأهيل والتدريب لموظفى الشركة:** يرجى الرجوع إلى صفحة (١٨)

### ١٠- المخاطر والتحديات التي تتعرض لها الشركة:

- ١. الارتفاع المستمر في أسعار الطاقة ورسوم التعدين واسعار الكهرباء.
- ٢. عدم نمو السوق الاردني في ظل وجود عدد من الشركات تنتج الأسمنت بفائض عن احتياجات السوق المحلى بالإضافة إلى عدم قدرة الشركة على المنافسة في سوق الصادرات.
- ٣. عدم توفير مظلة حماية لصناعة الاسمنت المحلية والسماح باستيراد الاسمنت الجاهز من الدول المجاورة مما يزيد حدت
  - ٤. توفير السيولة النقدية والحصول على التسيهلات الائتمانية اللازمة لاستمرار العمليات التشغيلية
    - ٥. زيادة عدد الموظفين مقارنة مع الاحتياجات التشغيلية.
    - ٦. وضع سقوف سعرية لاسعار بيع طن الأسمنت المكيس.
    - ٧. عدم التوصل لاتفاق لإعادة تنظيم أراضي مصنع الفحيص المتوقف عن العمل منذ عام٢٠١٣.
      - ٨. بعد مصنع الرشادية عن الأسواق الرئيسية للأسمنت وبالتالي زيادة كلف النقل.

### ١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية:

يرجى الرجوع إلى صفحة (١٦)

### ١٢- السلسلة الزمنية للأرباح والأرباح الموزعة وحقوق المساهمين، أسعار الورقة المالية:

سعر السهم فلس/دينار	صافي حقوق المساهمين مليون دينار	نسبة التوزيع	الأرباح الموزعة مليون دينار	صا <u>ف</u> الأرباح (الخسائر) قبل الضريبة والرسوم مليون دينار	السنة
٠,٦٢	۲,٦٦٠	-	-	(۲۷,۸۸۳)	Y•1A
٠,٣٢	(٧٠,٢١٨)	-	-	(٤٨,٦٨٢)	7.19
٠, ٢٩	(٦٤,٣٠٨)	-	-	٣,٤٣٣	7.7.
٠,٥٤	(٦٨,٠٥٦)	-	-	(1.,.41)	7.71
٠,٥٩	(v·,oo·)	-	-	(1, ٣٧٩)	7.77
٠,٦٧	( ٦٧,٣٢٩ )	-	-	۲,٦٠٩	7.74
٠,٦٢	(٣٣,٠٤٨)	-	-	٤٢,٨٠١	۲۰۲٤

### ١٣- تحليل المركز المالى للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

أظهرت نتائج الشركة الموحدة لعام ٢٠٢٤ صافي أرباح مقدارها ٨, ٣٣مليون دينار مقارنه مع صافي أرباح مقدارها ١,٥٥ مليون دينار في عام ٢٠٢٤، ونود أن نشير هنا الى بعض النقاط الرئيسية التي تأثرت بها نتائج الشركة لعام ٢٠٢٤ :

- ان تطبيق مخرجات خطة إعادة التنظيم فيما يتعلق بتسديد ديون كبار الدائنين (البنوك) أدى الى تحقيق أرباح انعكست إيجابا على قائمة الأرباح والخسائر حيث نتج عن ذلك شطب ديون أدنى في مرتبة الأولية وخصم على الديون غير المضمونة ما يقارب ١١ مليون دينار أردني بالإضافة الى ٣١ مليون دينار نتيجة سداد التزامات الشركة تجاه البنوك مقابل أراضي مملوكة للشركة في منطقة الفحيص تم نقل ملكيتها الى البنوك تسديدا لديونهم.
- ان الاستمرار في برنامج تخفيض أعداد الموظفين خلال عام ٢٠٢٤ أدى الى تسجيل مخصص اعادة هيكلة لعام ٢٠٢٤ بقيمة ٢, ٣ مليون دينار استنادا لاتفاقية عقد العمل الجماعي المنظمة بالاستناد الى احكام فانون العمل والتي تبعها توقيع ملحق لهذه الاتفاقية في نهاية عام ٢٠٢٣ .
- ان الاستمرار في الإجراءات المتعلقة في التنازل عن خدمة التأمين الصحي لما بعد التقاعد مقابل دفع مبالغ معينة أدت الى تخفيض مخصص التأمين الصحى لما بعد التقاعد بما يقارب ٢, ٣مليون دينار.

Y+Y#	7.75	النسبة المالية	الرقم
۰,۰۳ دینار/سهم	۰٫۵٦ دینار/سهم	عائد السهم	١
%1	% <b>r</b> r	العائد على الاستثمار	۲
% <b>Y</b>	%1·Y	العائد إلى حقوق المساهمين	٣
<b>%</b> ٣	%o٦	العائد على رأس المال	٤
%1 £	%\£	مجمل الربح	٥
(۱۰٤,٤١٧,۱۱٤) دينار	(٦٣,٠٢٧,٤٥٧) دينار	صافي رأس المال العامل	٦
% (٣٢)	% (٤٣)	نسبة السيولة	٧

#### عوائد الحكومة:

ساهمت لافارج الاسمنت الأردنية برفد خزينة الدولة بمبلغ ٥,١٠٨ مليون دينار في عام ٢٠٢٤ مقارنة مع ٥,٩٦٤مليون دينار لعام ٢٠٢٣، مساهمة منها في رفد الاقتصاد الوطني.

فيما يلي بيان بعوائد الحكومة للسنوات ٢٠١٥ - ٢٠٢٤.

الاجمالي مليون دينار	ضريبة الدخل والرسوم مليون دينار	ضريبة المبيعات مليون دينار	الإرباح مليون دينار	السنة
١٠,٧٣٠	.0٧٣	1.,107	-	Y•17
۸,۸۰۷	.00V	۸,۲٥٠	-	7.17
7,777	.00٣	0,٧١٩	-	Y•1A
٦,٦٨٦	.٦٨٣	7, • • ٣	-	4.19
٤,١٩٤	.۲۹٧	۳,۸۹۷	-	۲۰۲۰
٤,٠٥٣	.729	٣,٨٠٤	-	Y•Y1
0,772	۸٤٣.	0,710	-	Y•YY
0,972	.٣٣٧	0,77	-	Y • YY
٥,١٠٨	۸۸۳.	٤,٧٢٠	-	Y•Y£
٥٧,٤٧٨	۳,۹۸۰	07, £97	-	المجموع

### 31- التطورات المستقبلية، والخطة المستقبلية للسنة القادمة وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال الشركة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٧-٨)

### ١٥- أتعاب التدقيق:

- ان مقدار اتعاب التدقيق التي تلقاها المدقق الخارجي "شركة ارنست ويونغ الأردن" هي على النحو التالي:

الشركات	تدقيق	أخرى	المجموع
لافارج الإسمنت الأردنية	77,48.		77,480
لافارج باطون الأردن	17,		17,
الشركة العربية للنقل المتخصص	٥,٠٠٠		0,
المجموع	۸٤,۸۳۰	•	۸٤,۸٣٠

### ١٦- أ- عدد الأوراق المالية المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة:

عدد الأسهم ۲۰۲۳	عدد الاسهم ۲۰۲۶	الجنسية	المنصب	البيان	
۳۰,۳۸۸,٦٦٤ ۲۵۰	۳۰,۳۸۸,٦٦٤ ۲۵۰	أردنية	رئیس المجلس من ۲۰۱۹/٤/۳۰	شركة لافارج فينانسير ويمثلها السادة: ١– جواد العناني	- Î
لا يوجد	لا يوجد	بريطانية	نائب الرئيس من ٢٠١٩/٤/٣٠	۲- غرانت ایرنشو	
لا يوجد	لا يوجد	كندية	عضو منذ ۲۰۱۹/٤/۱۸	٣– علي سعيد	
۱۳,۱۹۷,۲۲٦ لا يوجد	۱۳,۱۹۷,۲۲٦ لا يوجد	أردنية	عضو من ۲۰۲۱/۱/۱۳	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها يوسف العبداللات	ب –
۱۰,۰۰۰ لا يوجد	۱۰,۰۰۰ لا يوجد	أردنية	عضو منذ ۲۰۲۳/۱۰/۱	مؤسسة راما للاستثمار ويمثلها ريم أبو غابش	ج -
٥٦,٣٥٦	٥٦,٣٥٦	أردنية	عضو من ۲۰۰٦/۲/۸	القطاع الخاص / ويمثله: ١- عمر بدير	د –
۲0٠	۲0٠	أردنية	عضو من ۲۰۱۷/۷/۱۳	۲– سمعان سمعان	
۲0٠	۲0٠	أردنية	عضو من ۲۰۱۹/۱۰/۳۰	۳- درید محاسنة	
۲0٠	۲0٠	أردنية	عضو من ۲۰۲٤/۷/۲۹	٤- عصام الروابدة	

<sup>-</sup> لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء مجلس الإدارة.

### ١٦- ب- عدد الأوراق المالية المملوكة من أقارب أعضاء مجلس الإدارة:

عدد الأسهم ۲۰۲۳	عدد الاسهم ۲۰۲۶	الجنسية	البيان	الرقم
110	110	أردني	غادة أحمد مختار الهبل زوجة عضو مجلس الإدارة عمر بدير.	-1

<sup>-</sup> لا يوجد أسهم مملوكة من قبل أقارب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

### ١٦- ج- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفذية العليا:

عدد الأسهم	عدد الاسهم ۲۰۲۶	الجنسية	المنصب	البيان
Y0.	۲0٠	أردنية	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	سمعان سمعان

<sup>- -</sup> لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء الإدارة العليا التنفيذية.

<sup>-</sup> لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة.

### ١٧- أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

				<u> </u>	
الإجمالي	أتعاب أخرى مدفوعة بعد الضريبة	بدل حضور جلسات المستحقة عن ۲۰۲۳ والمدفوعة خلال عام ۲۰۲۲ بعد الضريبة	بدل التنقلات المدفوعة خلال عام ٢٠٢٤ بعد الضريبة	المنصب	البيان
		•	٠	رئيس مجلس الإدارة من ٤/٣٠/ ٢٠١٩	جواد العناني ممثل لافارج فينانسير
				نائب رئيس المجلس من ۲۰۱۹/٤/۳۰	غرانت ايرنشو ممثل لافارج فينانسير
•	•		•	عضو منذ ۲۰۱۷/۷/۱۳	سمعان كامل يعقوب سمعان
•	•			عضو منذ ۲۰۱۹/٤/۱۸	علي سعيد
۲,0۸٤		112	۲,٤٧٠	عضو منذ ۲۰۲۱/۱/۱۳	يوسف العبداللات ممثل الضمان الاجتماعي
۲,0۸٤		112	۲,٤٧٠	عضو منذ ۲۰۲۳/۱۰/۱	ريم أبو غابش ممثل شركة راما للاستثمار
۲,01٤		112	۲,٤٧٠	عضو منذ ۲۰۰۱/۲/۸	عمر بدير
۲,0۸٤		112	۲,٤٧٠	عضو من ۳۰/۱۰/۳۰	درید محاسنة
1,020			1,020	عضو من ۲۰۲٤/۷/۲۹	عصام عبد الرؤوف الروابدة
٧٦	-	٧٦	-	عضو لغاية ٦/٩/٦	حسين الصعوب

### ١٧- ب- مزايا ومكافآت أشخاص الإدارة التنفذية العليا:

مزایا أخرى	الضريبة المدفوعة محلياً دينار	نفقات السفر السنوية* دينار	انتفاعات ومزایا أخرى دینار	الرواتب الشهرية دينار	المنصب	البيان
سيارة	-	٦,٢٨٨		11,0	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	سمعان سمعان

#### ١٨- التبرعات المدفوعة لعام ٢٠٢٤:

التبرعات دينار	البيان
١٥,٨٠٢	دعم المجتمعات المحلية

# العقود والمشاريع والارتباطات مع الشركة التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة وأقاربهم:

- أن ارتباطات الشركة مع الشركة التابعة (الشركه العربية للتجهيزات الخرسانية) في عام ٢٠٢٤ بلغت ١٢,٣ مليون دينار وهي تمثل صافح مشترياتها من مادة الإسمنت.
- لم تجري الشركه في عام ٢٠٢٤ أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أى موظف في الشركة أو أقاربهم.

### ٤

### ٦٠- أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٢١)

### ب - مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي: يرجى الرجوع إلى صفحة (٢١)

- - ١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة القادمة.

٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

عضو	عضو	عضو	نائب رئيس المجلس	رئيس مجلس الإدارة
عمر بدیر	عل <i>ي سعيد</i>	سمعان سمعان	<b>غرانت ايرنش</b> و	جواد العناني
			G.W.	

عضو	عضو	عضو	عضو
<b>ريم</b> أبو غابش	يوسف العبداللات	دری <i>د م</i> حاسنة	عصام الروابدة
ر لنویک			A A A A A A A A A A A A A A A A A A A

#### ٣- نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوى لعام ٢٠٢٣

بالنيابة عن المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الاردن/مدير المحاسبة رونزا المرافي	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن سمعان سمعان	رئيس مجلس الإدارة <b>جواد العناني</b>

### الإعسار وخطة إعادة التنظيم

لقد ساهم قانون الاعسار في خلق وتطوير منظومة جديدة للتعامل مع حالات تعثر الشركات ، والارتقاء بها من منظومة التصفية التي تستلزم تسييل أموال المدين المتعثر وتوزيعها على الدائنين وانهاء وجود المشروع الاقتصادي لتمر بمرحلة انقاذ النشاط الاقتصادي واعانته على معالجة التحديات التي تواجهه والنهوض به من جديد كمشروع فاعل ضمن المنظومة الاقتصادية من خلال توفير اطار قانوني فعال لمعالجة الضائقة المالية والإدارية التي يمر بها النشاط الاقتصادي قبل الانتقال والسير بإجراءات تصفيته ، آخذين بعين الاعتبار أهمية المحافظة على التوازن بين الحاجة لمعالجة هذه الضائقة بأسرع الوسائل و أفضلها، مع المحافظة على مصالح الدائنين والأشخاص المتأثرين من تعثر المشروع والعمال وموظفي الشركة . فمنظومة الاعسار تعد البوابة التي تدخل منها المنشآت المعسرة لتخرج منها معافاة وقادرة على استدامة أعمالها والمعيار الرئيس لتقرير ذلك هو قابلية المشروع للاستمرار في ممارسة العمل وهذا ما تم تحقيقه من خلال ما يلي:

- قرر مجلس إدارة شركة مصانع الأسمنت الأردنية في عام ٢٠٢٠ التقدم بطلب لإشهار إعسار الشركة حسب قانون الإعسار الأردني رقم ٢١ لسنة ٢٠١٨ من أجل المحافظة على استمرارية عمل الشركة وديمومتها.
  - صدر قرار محكمة السلط الابتدائية بالموافقة على اعلان إشهار إعسار شركة مصانع الأسمنت الأردنية بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠.
- تم عقد اجتماع الهيئة العامة للدائنين بتاريخ ١٠ آب ٢٠٢٢ لمناقشة خطة اعادة التنظيم والتصويت عليها وحضر الاجتماع دائنون يمثلون ما نسبته (٨٦, ٨١)) من إجمالي الديون المدرجة ضمن قائمة الدائنين.
- تمت الموافقة والتصويت على خطة اعادة التنظيم وعلى المقترحات الموافق عليها بأغلبية ممثلي الدائنين الحاضرين للاجتماع، حيث وافق ما نسبته (٩٧,٨١ ٪) من اجمالي ديون الدائنين.

#### وفيما يلي أهم نتائج الخطة: -

#### فيما يتعلق بتسديد الديون:

- تسديد ديون كبار الدائنين (البنوك وشركات مجموعة لافارج) من خلال تمليك اراضي لهم في منطقة الفحيص بما يساوي قيمة دينهم بعد شطب ٥٪ من اجمالي ديونهم غير المضمونة، حيث بلغ مقدار الخصم ما يقارب ٢ مليون دينار.
- تسديد الديون الممتازة وباقي الديون غير المضمونة نقدا بعد خصم ١٥٪ من اجمالي قيمة الديون وخلال ٣-٥ سنوات حيث بلغ مقدار الخصم عن هذه الديون ما يقارب ٦, امليون دينار.
  - شطب كامل الديون المصنفة كديون أدنى بمرتبة الاولوية بما يقارب ٤٢,٦ مليون دينار.
  - وبالنتيجة فان مجموع ما تم شطبه من ديون مضافا اليه الخصومات المشار اليها باعلاه قد بلغ ٢٦,٣٤ مليون دينار

#### فيما يتعلق بالموارد البشرية:

- زيادة نسب اشتراكات التأمين الصحى للموظفين وللمتقاعدين وبما يساهم من التخفيف من عبء التأمين الصحي على الشركة.
- اعادة هيكلة الموارد البشرية من خلال الاتفاق على دفع مبالغ معينة كمكافأة للموظفين الذين ترغب الشركة بالاستغناء عن خدماتهم ممن استوفوا شروط التقاعد المبكر وفق أحكام قانون الضمان الاجتماعي.

بدأت الشركة بتطبيق مخرجات خطة اعاد التنظيم منذ نهاية العام ٢٠٢٢ وما زالت مستمرة في تطبيقها من خلال الإدارات المختلفة بالشركة وتحت اشراف السيد المشرف على تنفيذ خطة إعادة التنظيم بالتعاون مع محكمة الاعسار الموقرة.

#### نوجز فيما يلى بعض إنجازات الشركة ضمن اطار تطبيق خطة إعادة التنظيم:

- استكمال اجراءات السداد النقدى لذمم الاعسار حيث تم تسديد ست دفعات حتى نهاية عام ٢٠٢٤ بقيمة ٣,٩ مليون دينار.
- الانتهاء من إجراءات السداد العيني لكبار الدائنين (البنوك) ، حيث تم ابراء ذمة الشركة من قبل البنوك بعد أن تم نقل ملكية قطع أراضي مملوكة للشركة في منطقة الفحيص بقيمة مالية تبلغ ٣١ مليون دينار اردني وبمساحة اجمالية تقارب ٣٢٠ دونم ، حيث نتج عن ذلك تسجيل أرباح ضمن قائمة الأرباح والخسائر بما يقارب ٤١ مليون دينار نتيجة شطب الديون سواء المصنفة أدنى في مرتبة الأولوية أو المصنفة كديون غير مضمونة نتيجة إعادة التقييم للأراضي التي تم نقل ملكيتها.
- تم تخفيض اعداد الموظفين بواقع ٦٤ موظف استنادا لاتفاقية عقد عمل جماعي منظمة بالاستناد لأحكام قانون العمل رقم (٨) لسنة ١٩٩٦ وتعديلاته، واستنادا أيضا لملحق لهذا العقد تم توقيعه نهاية عام ٢٠٢٣.
  - تم زيادة اشتراكات التأمين الصحى بواقع ١٪ للموظفين الذين على رأس عملهم و٥, ٠٪ للموظفين المتقاعدين.
- تم السير بإجراءات التنازل عن بطاقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد مقابل مبلغ مالي ونتج عن ذلك تخفيض أعداد المنتفعين من التأمين الصحي التأمين الصحي بعد التقاعد بمقدار ٣٩٧ منتفع كما في نهاية ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤، مما انعكس إيجابا على مخصص التأمين الصحي بعد التقاعد.
- يتم اصدار تقارير دورية للمشرف على خطة إعادة التنظيم توضح سير إجراءات تنفيذ الخطة والتي تضمنت المحاور الرئيسية التي استندت عليها خطة إعادة التنظيم.

هذا وإن الشركة تسعى جاهدة لاستكمال تنفيذ مخرجات خطة إعادة التنظيم بجميع نواحيها والمحافظة على استمراريتها والنهوض بالشركة لتعود بمصاف الشركات الكبرى والرائدة في القطاع الصناعي مما يرفد اقتصاد الوطن.

#### تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي شركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة عمان – المملكة الأردنية الهاشمية

#### تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

#### الرأى

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة (الشركة) وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية المجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المتقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

#### عدم التأكد الجوهري المتعلق بمبدأ الاستمرارية

كما هو مبين في إيضاح (٣١) حول القوائم المالية الموحدة، قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب لإشهار إعسار الشركة حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل إعادة هيكلة رأس مال الشركة، حيث صدر قرار المحكمة بالموافقة على إشهار الإعسار بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠ وتم اعتماد خطة إعادة التنظيم بتاريخ ٢٨ آب ٢٠٢٢. وقد بدأت الشركة بتطبيق مخرجات خطة إعادة التنظيم منذ نهاية العام ٢٠٢٢ والتي كان لها أثر ايجابي، مما أدى الى انخفاض نسبة الخسائر المتراكمة الى رأس المال لتصبح النسبة ١٧١٪ مقارنة مع ٢٢٢٪ كما في نهاية عام ٢٠٢٣. وكما هو مبين في إيضاح (١٣) حول القوائم المالية الموحدة، تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة والبالغة مع ٢٠٣٪ كما في نهاية عام ٢٠٢٣. وكما هو مبين في ايضاح (٣١) حول القوائم المالية الموحدة، تجاوزت مطلوبات المجموعة المتراكمة والبالغة المتداولة بمبلغ ١٠٥٠, ٢٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤. إن هذه الأحداث والظروف تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المتمرار كمنشأة مستمرة. وتنص المادة رقم (٢٦٢) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن ٧٥٪ من رأس مالها يجب تصفية الشركة، إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادى زيادة رأس مال الشركة أو معالجة وضع خسائر الشركة.

ان أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. بالإضافة الى الامر الذي تم ذكره في فقرة عدم التأكد الجوهري المتعلق بمبدأ الاستمرارية، لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار اليها ادناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فأن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. ان نتائج إجراءات المتدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار اليها ادناه، توفر أساسا لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

#### الاعتراف بالإيرادات

إن الافصاحات الخاصة بالإيرادات تظهر في إيضاح رقم (٢٤) حول القوائم المالية الموحدة.

#### أمر التدقيق الهام

تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية، ونظراً لأهمية المبالغ والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وتعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتيال، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بتأدية التزامات الأداء وفقا للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن واصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

#### كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام

تضمنت اجراءات التدقيق التي قمنا بها ما يلي:

- تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية المعايير المحاسبية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات.
- اختبار دقة تسجيل الإيرادات عن طريق اختيار عينة من الفواتير ومطابقتها مع العقود والأسعار المعلنة والمتفق عليها.
- اختبار عينة ممثلة من القيود المحاسبية المتعلقة بالإيرادات والتي تم تسجيلها خلال العام بناءً على معايير محددة من قبلنا.
- اختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد في الفترة الصحيحة.
- إجراء تحليلات مفصلة للإيرادات باستخدام المعلومات المالية وغير المالية.

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي المجموعة لعام ٢٠٢٤ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدفق الحسابات. ان الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع ان يتم تزويدنا بالتقرير السنوي المجموعة لعام ٢٠٢٤ لاحقا لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. ان رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدي اي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

ان مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهريا مع القوائم المالية الموحدة او من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

#### مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IASB)، بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلي المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الاشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن إحتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. ان التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضمانة أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائما خطأ جوهريا عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرية، إذا كانت منفردةً أو مجتمعةً يمكن ان يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ اجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الراي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدفيق وذلك لتصميم إجراءات تدفيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
  - تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية و الايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الادارة.
- التوصل الى نتيجة حول ملاءمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءاً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم تيقن جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. واذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا اذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدى إلى عدم استمرار الشركة في اعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو وحدات الأعمال ضمن نطاق المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنجزة لأغراض تدقيق المجموعة. ونحن نبقى وحدنا مسؤولون عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والافصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والامور الاخرى التي تظهر على انها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائما الإفصاح عن الإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الاكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. اننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق الا اذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الامر في تقريرنا لان العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح عن ذلك الامر في تقريرنا لان العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

#### تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها آخذين بعين الاعتبار ما ورد في فقرة عدم التأكد الجوهري المتعلق بمبدأ الاستمرارية.

إرنست ويونغ/ الأردن

علي حسن سمارة ترخيص رقم ٥٠٣ عمان – المملكة الأردنية الهاشمية ٣٠ آذار ٢٠٢٤

# قائمة المركز المالي الموحدة

7.78	7+75	 إيضاحات	الموجــودات
دينــار	دينـــار	<b></b> \$	
			الموجودات غير المتداولة –
٤١,٦٤٣,٦٩٨	٣٩,٦٠٠,٦٦٥	٤	ممتلكات وآلات ومعدات
1.,571,77.	٩,٩٦٦,٠٣٧	٥	استثمارات عقارية
٦٣٣,٦٤٨	٤٠٨,٦٨٦	٦	حق إستخدام الموجودات
777,719	<b>۲</b> 9٤, <b>۲</b> ٨٦	٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
757,777	129,097	٨	قروض إسكان وسيارات الموظفين
٩,٢٦٨,٢٩٢	1,794,474	١٨	موجودات ضريبية مؤجلة
7, 590, 950	7, 290, 920	٣	شهرة
$\underline{rv, \cdots r}$	<u> </u>		موجودات غير ملموسة
70, . 7 . , 9 £ ٧	<u>02,784,720</u>		
1.7. 1.00 A	., .,	^	الموجودات المتداولة -
17,774,0	12,117,117	٩	مخزون وقطع غيار
12,297,727	17,179,77	١٠	ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل
1., 49.5, 5.1	9,917,00	11	أرصدة مدينة أخرى
0,087,717	<u> </u>	١٢	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<u> ξλ,·۷1,ξξξ</u>	£V,91.,170		- (
114,147,441	<u> </u>		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	۱ و۱۳	رأس المال المدفوع
(٣٢٣)	(٣٢٣)		اسهم خزينة
789, • 95	<b>7,717,7.7</b>	١٣	احتياطي إجباري
٢,٠٦٩	79,077	٧	احتياطي القيمة العادلة
(172,721,772)	(1.4,947,497)	١٣	الخسائر المتراكمة
(٧٣,٦٦٣,٤٦٤)	(110,011)		
7,882,.70	<u>v, • 9v, 00 £</u>	44	حقوق غير المسيطرين
(77,779,577)	$\frac{(YY, \cdot \xiV, RIV)}{(YY, \cdot YY)}$		العجز في حقوق الملكية
			المطلوبات
٤٢١,٦٥٥	11.791	٦	
77,977,077	75,709,707		. 0
			المطلوبات المتداولة –
٣٢,٣٦٠,٣٣٠	۳۲,٦٦٥,٤٦٢	١٤	
10,177,777	17,177,499	10	أرصدة دائنة أخرى
۸۲٦,۷٣٣	1, . 19, 119	١٨	مخصص ضريبة الدخل
YY9,V7"	Y09,9·1	٦	الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار
٧٦٥,٠٠٠	1,7,	71	مخصص إعادة الهيكلة
-	۲۳,۸۲۰		بنوك دائنة
۲,۱۸۷,٦٥٣	-	١٦	كفالات بنكية مؤجلة الدفع
1 , 9 £ ٣ , • ٣ ٣	09,077,70	71	ذمة الاعسار
107, 811, 190	11.,987,011		
11.5,271,171	140,097,147		مجموع المطلوبات
117,177,791	<u>1.7,021,17.</u>		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات
TY, TY, TY, TY         10, 1VY, YAT         AYY, YYT         YY9, YYT         V70, ***         -         Y, 1AV, TOT         1***, 925, ***         10Y, EAA, V90         1A***, 571, AYA	TY, 770, £7Y         17, 177, 189         1, 189, 189         109, 9 1         1, 189, 189         1, 189, 189         1, 189, 189         111, 189, 189         111, 189, 189         111, 189, 189	10 1A 7 Y1	مخصص ضريبة الدخل الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار مخصص إعادة الهيكلة بنوك دائنة كفالات بنكية مؤجلة الدفع ذمة الاعسار

# قائمة الدخل الموحدة

7 • 7٣	7.75	71 1 2 4	
دينــار	دينــار	إيضاحات -	
٧٣,٧٥٥,٢٤٤	٧٥,٤٩٦,١٣٣	72	المبيعات
(77,977,977)	(75,777,011)		كلفة المبيعات
1.,471,777	۱۰,۸۳۲,٦١٥		إجمالي الربح
(1,028,280)	(1,208,71.)	۱۹	مصاريف بيع وتسويق
(5, 791, 959)	(5,191,090)	۲٠	مصاريف إدارية
٤,٩٨٥,٨٨٨	٥,١٨٠,٨١٠		الربح التشغيلي
٧١,١٦٩	17,878		المسترد من مخصص قروض إسكان وسيارات الموظفين
Y7,V97	٧٣,٣٣٠		إيرادات فوائد
(	(٤٩٧,٣٦٨)	٥	استهلاك استثمارات عقارية
(07,701)	(127,187)		تكاليف تمويل
(110,110)	(07,772)	٦	تكاليف تمويل التزامات عقود الايجار
(017,711)	( ٢٤٨, ٣٤٤)	٦	استهلاكات حق استخدام الموجودات
(710,187)	(٧٠٤,٧٥٧)	١٧	مخصص التامين الصحي بعد التقاعد
(٧٦٥,٠٠٠)	(٣,١٨٣,٣٠١)	71	مخصص إعادة الهيكلة
٤٢٥,٠٠٠	(۱۷۷,)	٩	(مصروف) المحرر من مخصص تدني قطع الغيار ولوازم بطيئة الحركة
1,021,177	227,119	10	المسترد من مخصص قضايا
(	(17,072)	10	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
(0.,.77)	(٤,)	١٠	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
(1.,505)	٣١,٧٩٦		المسترد من (مصروف) مخصص إجازات الموظفين
$(7\cdots,\cdots)$	-	٤	مخصص تدني مشاريع تحت التنفيذ
(٦,٨٥٧)	(٦,٨٥٧)		إطفاء موجودات غير ملموسة
(1, £, ٧٥٣)	(٢,٣٩٨)		خسائر إعادة تقييم عملات أجنبية
(Y,٦YY)	281, 444		أرباح (خسائر) بيع ممتلكات والات ومعدات - بالصافي
-	1., ٧19, ٢٢١	٣١	شطب الديون الناتجة عن تمليك كبار الدائنين
-	٣١,٠١٥,٦٠٤	٣١	أرباح ناتجة عن تسوية قروض والتزامات
<u> </u>	411,771		إيرادات أخرى – بالصافي
۲,٦٠٨,٨٨٠	٤٢,٨٠١,١٦٠		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(1,.٧.,٧٦٧)	(٨,٩٩١,٨٦٧)	١٨	ضريبة الدخل للسنة، بالصافي
1,084,118	<u> </u>		ربح السنة
			العائد إلى:
٥٧,٣٤٢	T1,0V0,V77		مساهمي الشركة
<u>1, £ A · , V V 1</u>	<u> </u>		حقوق غير المسيطرين
1,044,114	<u> </u>		
فلس / دینار	فلس / دینار		
<u>·,··)</u>	<u>·, 0 Y Y</u>	77"	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائدة إلى مساهمي الشركة

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

# قائمة الدخل الشامل الموحدة

7.78	4.45	and a firm of	
دينــار	دينــار	إيضاحات	
1,084,118	TT,A • 9, Y9T		ربح السنة
			بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تحويلها إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة، بعد الضريبة:
١٠,٢٨٣	۲۷,٤٦٧	٧	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
1,777,771	1,415,71.	١٧	أرباح اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم منافع التأمين الصحي بعد التقاعد
1,717,702	<u>1,927,177</u>		
<u>٣,٢٢٠,٧٦٧</u>	<u> </u>		مجموع الدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
1,049,997	TT,01V,92T		مساهمي الشركة
_1,£A·,VV1	<u> </u>		حقوق غير المسيطرين
<u>٣,٢٢٠,٧٦٧</u>	<u> </u>		

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

П

П

۲۷,٤٦٧

1,912,71.

1,927,177

11

1,927,177

11,000,17

11,000,17

Y, YTY, 0YV

TT, A. 9, TAT

YV, £ 1V

14,54.,571

TT,01V,92T

Y, YTY, 0YV

To, Vo1, 2V.

(r, . v, v, v, v)

توزيمات أرباح لحقوق غير المسيطرين (ايضاح ۱۳)

П

П

П

П

П

П

(1,24.,...)

(1, \$٧٠, ...)

٣,٠٧٨,١٠٨

الرصيد كما في ٢١ كانون الأول

1., 222,27.

۲,۲۱۷,۲۰۲

14,017

(1.1,0,01) (1.1,41,741)

۷,۰۹۷,٥٥٤

(۲۲, 24, 914)

المحول الى احتياطي اجباري

مجموع الدخل الشامل للسنة

# شركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

# قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة (قائمة د)

- 7 - 7 &	الرصيد كما في أول كانون الثاني	
رأس المال المدفوع	دينار	1.,552,51.
أسهم خزينة	دينار	(***)
احتياطي إجباري	دينار	149,.92
احتياطي القيمة العادلة	دينار	۲,٠٦٩
الخسائر المتراكمة	دينار	( \( \text{VT, \( \text{LT} \) \) \( \text{VT2} \) \( \text{VT2} \) \( \text{VT2} \)
الجموع	دينار	(٧٣,11٣,٤1٤)
حقوق غير المسيطرين	مينار	7, ۲۲2, ۰ ۲۷
العجز <u>ة</u> حقوق الملكية	دينار	(14,884)

	=
24.4	11.000 201 6.101 21:00 11:11:
	1. 555 51.
	(444)
	* 6. 677
	(7 4) \$)
	(
	(,,,,,,,)
	* * * * * * *
	(*. 7 )

	الرصيد	ربح السنة	بنود الدخ	مجموع ال	الرصيدك
- Y • YY	الرصيد كما في أول كانون الثاني	, T	بنود الدخل الشامل الأخرى	مجموع الدخل الشامل للسنة	الرصيد كما في ٢١ كانون الاول
	1.,525,51.	ı	11	П	1.,222,21.
	(***)	1	П	П	(***)
	179,.92	1	11	11	YY9,.92
	(4, ٢ 1 ٤)	ı	1., 7.	1., 7.	۲,٠٦٩
	((,1,1,1)) (,1,1,.,4,2,4) (,1,1)	٥٧,٣٤٢	1,77,771	1, 444, 418	(YT,T1T,£1£) (1T£,T£A,Y1£)
	(٧٥,٤٠٣,٤٦٠)	04,727	1,777,102	1,449,997	(74,714,272)
	2, 101, 101	1,54.,٧٧1	П	1, 54., ٧٧1	7, ۲۳. ٤, ۰ ۲٧
	(٧٠,٥٥٠,٢٠٤)	1,044,114	1,717,102	٧٢٧٠,٠٢٧	(17, 479, 247)

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٢٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة (قائمة هـ)

7.77	7+75	إيضاحات	
دينـــار	دينـــار		الأنشطة التشغيلية
۲, <b>٦٠</b> ٨,٨٨٠	٤٢,٨٠١,١٦٠		. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
			تعديلات –
Y, AVV, V9Y	T, . VA, V10	ځ و ٥	إستهلاكات
7,۸٥٧	٦,٨٥٧		إطفاء موجودات غير ملموسة
017,711	721,722	٦	إستهلاك حق إستخدام الموجودات
0.,. ٢٣	٤٠٠,٠٠٠	١٠	مصروف مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٧,٦٧٧	(281, 44)		(أرباح) خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات واستثمارات عقارية
(1,021,177)	(٤٤٢,٨١٩)	10	المسترد من مخصص قضايا
710,184	٧٠٤,٧٥٧		مخصص التامين الصحي بعد التقاعد
27,401	17,072		مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
(٤٢٥,)	177,	٩	مصروف (المسترد من) مخصص تدني قطع الغيار ولوازم بطيئة الحركة
(٧١,١٦٩)	(١٦,٨٧٣)		المسترد من مخصص قروض إسكان وسيارات الموظفين
٥٧٣,٧٥١	127,187		تكاليف تمويل
110,110	٥٣,٣٣٤		تكاليف تمويل التزامات عقود ايجار
٧٦٥,٠٠٠	٣,١٨٣,٣٠١		مخصص إعادة الهيكلة
(٢٦,٧٩٦)	(٧٣,٣٣٠)		إيرادات فوائد
۸۷۰,۲۹٥	۸۸۳,٥٨٦		مخصصات أخرى
٦٠٠,٠٠٠	-	٤	مخصص تدني مشاريع تحت التنفيذ
-	(1., 19, 771)		شطب الديون الناتجة عن تمليك كبار الدائنين
_	(٣١,٠١٥,٦٠٤)		أرباح ناتجة عن تسوية قروض والتزامات
(>4	/s = 5.//#\		تغيرات رأس المال العامل –
( ( ( 7 ) )	(1, 7, 7 £ 7)		ذمم وأرصدة مدينة أخرى وشيكات برسم التحصيل
(٣,٢٥٤,٦٨٨)	Υ, Σ Σ Α, Υ Α V		المخزون وقطع الغيار
0,·VV,0£0	(303,811)	**/	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
(1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	(1,177,277)	17	المدفوع من التزامات التامين الصحي بعد التقاعد
(٣٦,٩٢٠) (٢٥٩,٤٥٠)	(٣٢٤,٧٥٨) (٦١٠,١٨٩)	10	المدفوع من مخصص قضايا
(۲۸۰,۸٤١)	(1,15,771)	١٨	المدفوع من مخصصات أخرى ضريبة دخل مدفوعة
(77,209)	(002,299)	71	صريبه دخل مدفوعه المدفوع من مخصص إعادة الهيكلة
7,784,014	٤,٠٥٣,٤٢٥	''	المدفوع من معصص إعاده الهيئلة صافح التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
ν, νιν, - τ γ	2, 101,210		صليح المدفقات الفدية من الانسطة المسعينية المدفقات الفدية من الانشطة الاستثمارية
(1,9.0,077)	(1, 409, 717)	٤	بـريد شراء ممتلكات والات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ
77,//9	1,707,717	· · · · ·	مرء مستحصل من بيع ممتلكات والات ومعدات المتحصل من بيع ممتلكات والات ومعدات
<u> ۷۱,179</u>	17,47		المتحصل من قروض إسكان وسيارات الموظفين
(1,777,010)	(A£, VYA)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
<del>\                                    </del>	<del>\                                    </del>		الأنشطة التمويلية
(٤٩٠,٠٠٠)	(1,27.,)		توزیعات أرباح توزیعات أرباح
(07,701)	(157,177)		وي. المدفوع من تكاليف التمويل
(757,197)	(۲۸۷,۹۲٦)		دفعات التزامات عقود ايجار
<u> </u>	<u>vr,rr.</u>		المتحصل من إيرادات فوائد
(1,71.18)	(1, 177, 287)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
٣,١٨٩,٦٥٥	7,181,770		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
<u> </u>	0,027,717		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
<u>0,0£7,Y1V</u>	<u> </u>	١٢	النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

#### ۱- عام

تأسست شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة (الشركة) عام ١٩٥١ وسجلت كشركة مساهمة عامة لدى وزارة الصناعة والتجارة عام ١٩٦٤. يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٢٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار مقسم إلى ٢٠٠٤ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

ان أهم غايات الشركة هي صناعة الاسمنت البورتلاندي.

ان الشركة مملوكة بنسبة ٥٠,٢٧٥٪ من قبل شركة لافارج فييناسيير - فرنسا («الشركة الأم»).

في ظل الأوضاع المالية الراهنة للمجموعة، قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب اشهار الإعسار حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل اعادة هيكلة رأس مال وعمليات الشركة للحفاظ على استمراريتها. بناءً على ذلك، صدر قرار من محكمة السلط الابتدائية بالموافقة على إشهار إعسار الشركة بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠. هذا وقد تم عقد اجتماع الهيئة العامة للدائنين بتاريخ ١٠ آب ٢٠٢٣ لمناقشة خطة إعادة التنظيم حيث تمت الموافقة والتصويت على الخطة وعلى المقترحات الموافق عليها بأغلبية ممثلي الدائنين الحاضرين للإجتماع وصدر قرار المحكمة بتاريخ ٢٨ آب ٢٠٢٢ والذي تضمن اعتماد خطة إعادة التنظيم وانتهاء إجراءات الإعسار (إيضاح ٢١).

تم اقرار القوائم المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة في تاريخ ٢٧ آذار ٢٠٢٥ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

# ٢- أسس الاعداد والسياسات المحاسبية

#### ١-٢ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسة للمجموعة.

#### أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة مصانع الاسمنت الأردنية (الشركة) وشركاتها التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و٢٠٢٣:

	نسبة الملكية	بلد التأسيس
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية*	%01	الأردن
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري**	% <b>1··</b>	الأردن

- \* تمتلك الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) الشركة العربية للنقل المتخصص وتبلغ ملكية الشركة ما نسبته ١٠٠٪ (٢٠٢٣: ٢٠٢٠) في رأسمالها المدفوع والبالغ ١,٠٠٠,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (٢٠٢٣: ١,٠٠٠,٠٠٠ دينار). من أهم غاياتها أعمال النقل البرى المتخصص لنقل المواد الانشائية والخرسانية الجاهزة واستيراد ما يلزم لتنفيذ غايات الشركة.
- \*\* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة بتأسيس شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري بتاريخ ٣٠ تموز ٢٠١٨ برأس مال مصرح به ٣٠,٠٠٠ دينار والمدفوع ١٥,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤، علما بأن الشركة لم تمارس أى نشاط تشغيلي منذ التأسيس حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر بها ولديها القدرة على التأثير

على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر بها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر بها فقط عند تحقق ما يلى:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للمجموعة المستثمر بها).
  - تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر بها.
    - القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر بها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر بها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر بها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
  - الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
  - حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للمجموعة التابعة إبتداءاً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات ومصاريف وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلى:

- إلغاء الإعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
  - إلغاء الإعتراف بحقوق غير المسيطرين
  - إلغاء الإعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
    - الإعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
  - الإعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
  - الإعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى قائمة الدخل

#### ۲-۲ التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق المعايير والتعديلات التالية بدأً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٤:

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦): مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة التأجير

تحدد التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) المتطلبات التي يستخدمها البائع والمستأجر في قياس مسؤولية

الإيجار الناشئة عن معاملة البيع وإعادة التأجير، لضمان عدم اعتراف البائع والمستأجر بأي مبلغ من الربح أو الخسارة يتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهرى على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات

- تعريف "الحق لتأجيل التسوية"،
- الحق لتأجيل التسوية يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية،
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

بالإضافة إلى ذلك، تم إدخال شرط الإفصاح الاجباري عندما يتم تصنيف التزام ناشئ عن اتفاقية قرض على أنه غير متداول وحق الكيان في تأجيل التسوية مشترط على الامتثال للتعهدات المستقبلية في غضون اثنى عشر شهراً.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (٧) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أيار ٢٠٢٣ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم «بيان التدفقات النقدية (٧) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) «الأدوات المالية»:

حيث وضحت هذه التعديلات خصائص ترتيبات تمويل الموردين والافصاحات الإضافية المطلوبة عن هذه الترتيبات. إن الغرض من متطلبات الإفصاح الواردة في هذه التعديلات هو مساعدة مستخدمي القوائم المالية على فهم آثار ترتيبات تمويل الموردين على التزامات المنشأة وتدفقاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة. توضح قواعد التحول ان المؤسسة غير ملزمة بتقديم إيضاحات في الفترات المرحلية من السنة الأولى لتطبيق التعديلات.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### ٣-٢ استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المحصصات.

#### الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم ادارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الادارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي اذا كان في اعتقاد الادارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

#### مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة لإحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. يتم احتساب نسب المخصصات بناءً على أعمار الديون المستحقة لمجموعات شرائح العملاء التي تحتوي على خصائص مشتركة لأنماط الخسائر مع الأخذ بعين الإعتبار تعديل هذه المصفوفات بما يتناسب مع معدلات التعثر التاريخية والتوقعات المستقبلية لهذه النسب.

تعتمد مصفوفة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل مبدئي على معدلات التعثر التاريخية للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية المستقبلية حيث انه فيما لو تبين ان المؤشرات الاقتصادية المستقبلية المستقبلية معدل ارتباط معامل الناتج المحلي) من المتوقع ان تكون سيئة خلال السنوات القادمة وبالتالي زيادة في نسب التعثر المستقبلية، ستقوم المجموعة بتعديل نسب التعثر التاريخية لتتناسب مع هذه الظروف.

يعتبر تقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية وقيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً جوهرياً. ان قيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تتأثر بتغير الظروف والعوامل الاقتصادية المتوقعة. ان خبرة المجموعة في تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة والظروف الاقتصادية المستقبل.

#### مخصص ضريبة الدخل

تقوم إدارة المجموعة بإحتساب مصروف الضريبة للسنة بالإعتماد على تقديرات معقولة لنتائج التدقيق المحتملة من خلال دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتعتمد قيمة مخصص الضريبة على عوامل متنوعة مثل خبرة الشركة من تدقيق ضريبة السنوات السابقة. إضافة إلى ذلك، فإن المجموعة تقوم بتعيين مستشار ضريبي مستقل لمراجعة احتساب مخصص الضريبة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الزمنية المؤقتة القابلة للاقتطاع كمصاريف وخسائر غير مقبولة ضريبياً والتي من المرجح ان يتضمنها الربح الخاضع للضريبة. إن تحديد قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة والتي يمكن الاعتراف بها على أساس التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة يتطلب رأي وحكم إدارة المجموعة. إن تفاصيل مخصص ضريبة الدخل مبينة في إيضاح (١٨).

#### مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حال تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات - على سبيل المثال في إطار عقد تأمين - يتم الاعتراف بالاسترداد كأصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً. ويظهر المصروف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الدخل الموحدة بالصافي بعد خصم الاسترداد.

#### التقديرات المتعلقة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦)

ان تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها. تقوم إدارة المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الايجار. كما أن تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر عقد ايجار يتطلب اختبار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس الالتزامات المتعلقة بعقود الايجار.

#### التزامات التأمين الصحى بعد التقاعد

يتم قياس كلفة المنافع المحددة للتأمين الصحي بعد التقاعد بالاضافة الى القيمة الحالية للالتزام بالاعتماد على التقييم الاكتواري. يتضمن التقييم الاكتواري تقديرات تتعلق بسعر الخصم والزيادة المستقبلية للرواتب ومعدلات الوفيات. يتم مراجعة هذه التقديرات سنوياً. تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصص لكلفة تأهيل المحاجر وبالتالي يتم عمل تقديرات تتعلق بسعر الخصم وكلفة إعادة التأهيل المتوقعة والتوقيت المتوقع لها.

#### ٤-٢ المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

#### تملك شركات تابعة والشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالاضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين في المسيطرين الشركة المتملكة بقيمتها العادلة او بحصتهم من صافح موجودات الشركة المتملكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف إدارية في قائمة الأرباح والخسائر الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالاضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافح الموجودات المتملكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة المتملكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

#### التدنى في قيمة الشهرة

يتم اختبار تدنى قيمة الشهرة سنويًا وعندما تشير الظروف إلى احتمال تدنى القيمة الدفترية.

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة توليد نقد (أو مجموعة وحدات توليد النقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد أقل من قيمتها الدفترية ، يتم الاعتراف بخسارة تدني في القيمة.

#### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني، ويتم استبعاد كلفة الممتلكات والآلات والآلات والاستهلاك المتراكم المتعلق بها عند بيعها أو التخلص منها ويتم اثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات (باستثناء الأراضي والمحاجر) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها كما يلى:

	السنوات
المباني	٥٠ – ٦
آلات ومعدات	۳· - ٥
وسائط النقل	10 - 0
عدد وأجهزة	10 - 0
أثاث ومفروشات	11 - 0
أجهزة الحاسب الالي	10 - 7
أخرى	Y · - 0

يتم استهلاك كلفة المحاجر باستخدام طريقة النفاذ حيث يتم احتساب مصروف الاستهلاك بناءً على كميات المواد الخام المقدرة معدلة بالكميات التي تم استخراجها. عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والآلات والمعدات عن صافح قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدنى في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والآلات والمعدات.

#### إستثمارات عقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الاراضي والابنية التي يحتفظ بها بغرض الحصول على ايجارات او لحين زيادة فيمتها. لا تتضمن الاستثمارات العقارية الاراضي والمبانى المستخدمة في انشطة الشركة الاعتيادية او لاغراض ادارية.

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني ويتم استهلاك الاستثمارات العقارية (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للاستثمارات العقارية بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الاستثمارات العقارية إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدنى القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الاستثمارات العقارية (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الاستثمارات العقارية.

يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة الإستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الإستهلاك تتناسب مع المنافع الإقتصادية المتوقعة من الاستثمارات العقارية.

#### الموجودات غير الملموسة

يتم تسجيل الموجودات غير الملموسة المشتراه بالكلفة.

يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على اساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي عمرها الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الاطفاء في قائمة الدخل الشامل. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ القوائم المالية ويتم قيد التدني في قائمة الدخل الشامل.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن اعمال الشركة ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الشامل في نفس السنة.

تقوم إدارة الشركة بتقدير العمر الزمني للموجودات غير الملموسة حيث يتم إطفاء تلك الموجودات بطريقة القسط الثابت وبنسبة ١٥٪ سنوياً.

#### المشاريع تحت التنفيذ

يتم قيد المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وعندما يصيح المشروع جاهزاً للاستخدام يتم نقله الى البند الخاص به من ضمن الممتلكات والمعدات. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. في حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية، ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة عند اعلانها.

#### حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق استخدام الموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بأصل حق الاستخدام بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة أصل حق الاستخدام قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة الى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحًا منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الايجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الاصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل او مدة الإيجار ايهما اقل. تخضع موجودات أصول حق الاستخدام إلى اختبار التدني في القيمة.

#### مخزون وقطع غيار

يتم تسعير المخزون وقطع الغيار بالكلفة او صافي القيمة القابلة للتحقق ايهما أقل.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلف المقدرة المتعلقة بعملية البيع.

المواد الخام (الأولية): كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى بناء على الطاقة التشغيلية

باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

قطع الغيار: الكلفة باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

#### ذمم مدينة

تدرج الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء الخسائر الائتمانية المتوقعة. قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لأحتساب الخسائر الائتمانية، بل يتم الاعتراف بخسارة المخصص لأحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. بالتالي، فإن المجموعة لا تتبع التغيرات في المخاطر الائتمانية، بل يتم الاعتراف بخسارة المخصص بناء على المدة الزمنية للخسائر الائتمانية المتوقعة كما في تاريخ كل افصاح. احتساب المخصصات يستند الى الخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية المعتقبلية الخاصة بالمدنيين والبيئة الاقتصادية.

#### النقد وما في حكمه

يمثل النقد والأرصدة لدى البنوك الظاهر في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع لأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة. لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع قصيرة الأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

#### القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض ويتم تسجيلها لاحقا بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم قيد الفوائد على القروض طويلة الأجل خلال السنة التي استحقت بها، اما الفوائد على القروض طويلة الأجل لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

#### ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت او لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### الايجارات

تقوم المجموعة بتقييم العقود المبرمة عند البدء بها لتحديد اذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي على إيجار. اي انه إذا كان العقد ينقل الحقوم المجموعة التحكم في استخدام الأصل المحدد لفتره من الزمن مقابل المبالغ المدفوعة.

وتطبق المجموعة نهجا موحداً للاعتراف والقياس فيما يتعلق بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار القصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. وتعترف المجموعة بالتزامات الإيجار لدفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الأصول المستأجرة.

#### التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحًا منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقا لشروط العقد، والمبالغ المتوقع تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضًا القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوى ان تمارس خيار الإنهاء وفقا لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقا لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي الى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة لغايات خصم دفعات الايجار المستقبلية معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقا يتم زيادة التزامات الإيجار بقيمة الفائدة المستحقة ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث اي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

#### التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة الغير قابلة للإلغاء، مع الاخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة الإيجار إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بممارسة هذا الخيار.

٦

بموجب بعض عقود الإيجار يوجد لدى المجموعة الحق في استئجار الأصول لفترات إضافية. تقوم المجموعة ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد. وهذا يعني، أن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حافزا اقتصاديا لممارسة خيار التجديد. لاحقا، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت

سيطرتها الامر الذي قد يؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قامت المجموعة بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظرًا لأهمية هذه الأصول في عملياتها التشغيلية. ان مدة العقد الغير قابلة للفسخ لبعض هذه الأصول تعتبر قصيرة نسبيا وفي حال فسخ تلك العقود فأن العمليات التشغيلية ستتأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الأصول.

#### التدنى في قيمة الموجودات المالية

معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) يتطلب من الشركة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة.

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

#### تدنى الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الموجودات قد انخفضت قيمتها. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ المكن تحصيله للموجودات. إن مبلغ الموجودات الموجودات الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للموجودات أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمته المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للموجودات الفردية، إلا إذا كانت الموجودات لا تولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للموجودات أو وحدة توليد النقد المبلغ المكن تحصيله، تعتبر الموجودات منخفضة ويتم تخفيضها إلى المبلغ المكن تحصيله.

أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للموجودات. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

تستند المجموعة في احتساب تدني القيمة على ميزانيات تفصيلية وحسابات متوقعة ، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من وحدات إنتاج النقد للمجموعة التي تم تخصيص الأصول الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات وحسابات التوقعات عمومًا فترة خمس سنوات. يتم حساب معدل النمو طويل الأجل وتطبيقه لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية بعد السنة الخامسة.

يتم الاعتراف بخسائر تدني قيمة الأنشطة المستمرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن المصروفات المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته، باستثناء الممتلكات التي أعيد تقييمها سابقًا مع إعادة التقييم إلى الدخل الشامل الآخر. بالنسبة لهذه العقارات ، يتم إثبات التدني في القيمة في قائمة الدخل الشامل الآخر حتى الى مبلغ أي إعادة تقييم سابقة.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة ، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر تدني القيمة المعترف بها سابقًا لم تعد موجودة أو تدنت. في حالة وجود مثل هذا المؤشر ، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو للوحدة المنتجة للنقد. يتم عكس خسارة تدني القيمة المعترف بها سابقًا فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للأصل منذ تسجيل آخر خسارة تدني في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد ، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها ، بالصافي بعد الاستهلاك ، إذا لم يتم الاعتراف بخسارة تدني في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في قائمة الدخل الموحدة ما لم يتم إدراج الأصل بمبلغ معاد تقييمه ، وفي هذه الحالة ، يتم التعامل مع هذا العكس كزيادة في إعادة التقييم.

يتم اختبار تدنى قيمة الشهرة سنويًا كما في ٣١ كانون الأول وعندما تشير الظروف إلى احتمال تدنى القيمة الدفترية.

يتم تحديد التدني في قيمة الشهرة عن طريق تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد) تتعلق بها الشهرة. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية ، يتم الاعتراف بخسارة تدني في القيمة. لا يمكن عكس خسائر تدني القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

#### تحقق الايرادات والمصاريف

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (١٥) والذي يتضمن تحديد العقد والثمن وتحديد التزام الأداء في العقد والاعتراف بالإيرادات عند تقديم الخدمة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

يتم تسجيل إيرادات بيع البضاعة عند نقطة معينة من الزمن.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

#### تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف عند تحققها . يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو انشاء او انتاج الأصول المؤهلة .

قروض إسكان وسيارات الموظفين

يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين بالقيمة العادلة، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة عند حصول تدنى في قيمة القروض ومن خلال عملية اطفاء تلك القروض.

#### القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة . يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيس للأصل أو الالتزام، أو
- في غياب السوق الرئيس، في الأسواق الأكثر تفضيلًا للأصل أو الالتزام

إن السوق الرئيس أو السوق الأكثر تفضيلًا يجب أن يكون سهل الوصول إليه من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية. إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام الها. أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، وتحرص على الاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة الملائمة وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس فيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل.

المستوى الأول: الأسعار غير المعدلة والمتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.

المستوى الثاني: أساليب للتقييم حيث تكون جميع المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر، و

المستوى الثالث: أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

#### التزامات التأمين الصحى بعد التقاعد

تقوم المجموعة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحى بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم.

يتم قياس كلفة المنافع المحددة باستخدام طريقة التقييم الاكتواري ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوراية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى خلال الفترة التي تحدث فيها. ويتم الاعتراف بكلفة الخدمة السابقة كمصروف باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى معدل الفترة الى أن تصبح المنافع مستحقة.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

#### مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة

يتم أخذ مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءاً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية.

#### مخصص انهاء خدمة موظفين

يتم الاعتراف بمخصص انهاء خدمة الموظفين عندما تكون المجموعة ملتزمة بتقديم منافع انهاء الخدمة. تكون المجموعة ملتزمة فقط عندما يكون لديها خطة رسمية مفصلة لانهاء الخدمة ولا يوجد احتمال فعلي بسحب هذه الخطة. يتم قياس مخصص انهاء الخدمة بناء على عدد الموظفين الذين سوف يتاثرون بانهاء الخدمة.

#### تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول. إن الموجودات المتداولة هي الموجودات التي:

- من المتوقع أن تتحقق أو يُعتزم بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.
  - يحتفظ بها في الأساس لغرض التداول.
- من المتوقع أن تتحقق في غضون اثنى عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة. أو
- النقد أو ما في حكمه ما لم يُحظر تبادله أو استخدامه لتسوية أي التزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

تكون المطلوبات متداولة عندما:

- يكون من المتوقع تسويتها في دورة التشغيل العادية.
  - توجد في الأساس لغرض التداول.
- يكون من المقرر تسويتها في غضون اثنى عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة. أو
- لا يوجد أي حق غير مشروط في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة. يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات الضريبية كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

#### ضريبة الدخل

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقا للقوانين الضرائبية المعمول بها في المملكة الاردنية الهاشمية.

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في القوائم المالية لان الارباح المعلنة تشمل ايرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة او مقبولة التنزيل لاغراض ضريبية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي او تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئيا او كليا.

#### التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

#### العملات الأجنبية

تم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية باسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

#### معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

#### الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال دفعها مستبعداً.

لا يتم تسجيل الموجودات المحتملة في القوائم المالية وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال قبضها ممكناً.

# ٣- الشهــرة

تتعلق الشهرة البالغة ٢,٤٩٥,٩٤٥ دينار بتملك مجموعة شركات العالول الذي تم خلال عام ٢٠٠٨. تم تحديد قطاع الباطون الجاهز على انه وحدة توليد النقد المنتفعة من عملية التملك لاغراض اختبار تدنى قيمة الشهرة.

قامت المجموعة بتاريخ ٢١ كانون الاول ٢٠٢٤ باجراء اختبار تدني قيمة الشهرة السنوي. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لقطاع الباطون الجاهز عن طريق احتساب القيمة قيد الاستخدام للقطاع والتي تم احتسابها بناء على التدفقات النقدية المتوقعة بعد عام ٢٠١٧ والمبنية على الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٧ التي تم اقرارها من قبل الادارة. وقد تم احتساب التدفقات النقدية المتوقعة بعد عام ٢٠١٧ باستخدام معدل نمو يتراوح بين ٣٪ الى ٥٪. في اعتقاد الادارة ، فان معدل النمو يعد مناسباً بالنظر لطبيعة العمل والنمو العام في النشاط الاقتصادي في المنطقة. وقد تم استخدام معدل خصم يبلغ ٨٪ لخصم التدفقات النقدية المتوقعة والذي يمثل المتوسط المرجح لكلفة رأس الملل للمجموعة معدلاً لياخذ بعين الاعتبار المخاطر الخاصة بالقطاع.

لم ينتج عن اختبار التدنى اي خسائر تدنى في قطاع الباطون الجاهز.

إن احتساب القيمة قيد الاستخدام لقطاع الباطون الجاهز يتأثر بالافتراضات التالية:

- إجمالي الربح
- معدل الخصم
- معدل النمو المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة

فيما يتعلق باحتساب القيمة قيد الاستخدام، ترى الادارة أن أي تغير معقول في الافتراضات المذكورة أعلاه لن ينتج عنه أن تتجاوز القيمة الدفترية لقطاع الباطون الجاهز قيمته القابلة للاسترداد بشكل جوهرى.

# 3- ممتلكات وآلات ومعدات

- 7.72		1 <u>1216 -</u>	الرصيد كما _ف أول كانون الثاني	إضافات	تحويلات	إستبعادات	الرصيد كما <u>ي</u> ا ٢١ كانون الأول	الاستهلاك المتراكم –	الرصيد كما <u>ي</u> ا أول كانون الثاني	الاستهلاك للسنة	إستنعادات	ائرصيد كما <u>څ</u> ۲۱ كانون الأول	صاية القيمة الدفترية	کما <u>ڇ</u> ٰ ٢٦ کانون الأول ٢٠٢٤
أراضي	دينار		100,113,0	I	I	П	0,511,001		1	ı	11	11		0,111,001
محاجر	دينار		٨,٠٣٣,٤٠٨	I	I	П	A, rr, 2.A		۲,۲۱۲,۲۳۲	ı	П	٢,٢٦٢,٢٣٢		1/1,1/7,0
مان م	دينار		٧٢,٨٢٣,٩٦٦	I	I	(4,144)	VY, X12, YYV		10,021,.71	٤٥٨,٩٧٧	(٢,١٨٥)	10,994,011		7,410,229
آلات ومعدات	دينار		110,116,110,1011	775,977	٦,٠٩٧	(12,995,572)	112, 111, 111		1.9,000,001	1,020,1	(15,454,974)	44, ۲90, 192		17,977,072
وسائط نقل	دينار		9,227,21.	1,.٧٣,٣٢٢	٧,٨٢٢	(٤٨٠,٥٧١)	1.,.27,992		۲,۲۵۰,۵۰۹	.17,7.0	(277,777)	1, ٧٢., ٢٣٧		۲,۲۲۲,۷۵۷
وسائط نقل عدد وأجهزة	دينار		۲٬۰۷٤,۸۸٦	I	I	П	۲٬۰۷٤,۸۸۲		٥,٨٦٤,٣٦٩	۲۷,۱۱۷	П	173,1.6,0		177, 5
أثاث ومفروشات	دينار		120,792	I	I	П	750, 492		179,902	100	11	12.,0.0		٤,٨٨٩
أجهزة الحاسب الآلي	دينار		٣,٣٢٣,٠٤٩	I	I	П	٢,٢٢٢,٠٤٩		7,5,777,7	ı	П	٢,٢٢٢,٩٧٢		<b>&gt;</b>
يْـزى م	دينار		1.,۲۸۷,۲۸٦	I	I	П	١٠٠,٢٨٧,٠١		1.,154,144	۲٦,٤٧٦	П	777,371,.1		117,777
مشاريع تحت التنفيد *	دينار		171,00	۲۲۰,۹۰۲	(11,91.)	П	١,٠١,١٠٠		1	ı	П	11		1,.17,1.9
المجموع	دينار		7.0,121,037	1,709,718	I	(10,2AT,722)	771,410,177		۲۰۲,۹۹۸,۰۰۰	Y,0A1, TEV	(15, 777, 720)	197, 111, 101		۲۹,۲۰۰۲,۴۲

\* تتوقع الشركة الانتهاء من المشاريع تحت التنفيذ خلال عام ٢٠٢٠ هذا قد بلغت نسبة الإنجاز ٢٠٪ وتقدر الكلفة المتوقعة لاتمام المشاريع مبلغ ٢٠٠٠، دينار.

- ۲۰۲۲		الكلفة –	الرصيد كما في أول كانون الثاني	إضافات	تحويلات	مخصص تدني	إستبعادات	الرصيد كما في ٢٦ كانون الأول	الاستهلاك المتراكم –	الرصيد كما في أول كانون الثاني	الاستهلاك للسنة	إستبعادات	الرصيد كما في ٢٦ كانون الأول	صايخ القيمة الدفترية	كما في ٢١ كانون الأول ٢٢٠٢
4 <del></del>										لثاني			ڈول		
راضي.	دينار		100,113,0	1	1	I	П	0,511,001		1	I	П	11		0,211,001
محاجر	دينار		٧٢,٢٢٠,٨١٦ ٨,٠٢٢,٤٠٨	ı	ı	ı	11	٨,٠٢٢,٤٠٨		1,701,771	1.,71,	11	٢,٢٦٢,٢٣٢		٥,٧٧١,١٧٦
ع. م.	دينار		٧٢,٢٣٠,٨١٦	ı	004,717	I	(10,.17)	VY, AYY, 977		10,.17,41.	29.,440	(14,114)	10,027,.17		٧,٢٨١,٩٤٠
أراضي محاجر مباني آلات ومعدات وسائط نقل عدد وأجهزة ومفروشات	دينار		١٢٥,٧٨٤,٦٠٧	٥٠٩,٠٨٨	۲,0٤٦,٨٢٧	I	П	174,12.,088		١٠٨,٠٤١,٠٤٧	1,017,4.9	П	1.9,000,001		14,717,01
وسائط نقل	دينار		1,084,791	474,771	ı	ı	(V1,10Y)	9, 227, 21.		7, 5,9	۲۰۱,۸٥٥	(001, 10)	7,70.,0.4		1,741,4.1
عدد وأجهزة	دينار		٥,٨٥٩,١٥٧	I	110,779	I	П	7, . ٧ ٤, ٨ ٨ ٦		0,404,145	۲۸۲,٥	П	0,472,474		۲۱۰,۰۱۷
أثاث	دينار		714,411	I	0,011	I	11	750,792		114,411	7 6	П	184,902		0,22.
اُجهزة الحاسب الآلي	دينار		٢,٢٢٢,٠٤٩	I	I	I	11	٢,٢٢٢,٠٤٩		٢,٢٢٢,٩٧٢	I	П	٢,٢٢٢,٩٧٢		<b>&gt;</b>
اِ <u>خ</u> ري	دينار		1., ٢٢٧, . ٢٩	I	116,01	I	(10,7.4)	1., ٢٨٧, ٢٨٦		1.,111,110	۲۸,۰4۲	(15,74.)	1.,114,111		159,199
مشاريع تحت التنفيــز*	دينار		2, 11.,011	214,714	(٢,٤٠٢,٢٤٥)	(,,)	(۲11,۸۷٥)	104,111		1	I	П	11		104,111
الجموع	دينار		722,409,472	1,9.0,01	ı	(۲۰۰۰,۰۰۰)	(011,79A)	7.0,121,037		4.1,797,1.9	1, 177, 72.	(^\r, \r\\)	٢٠٣,٩٩٨,٠٠٥		21,725,791

إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

7.7	7.72	
دينار	دين—ار	
1,401,417	٢٠٠٠٠٠١	كلفة المبيعات
71,972	311,17	مصاريف إدارية (إيضاح ٢٠)
٢,٢٨٢,٦٤٠	7,01,72	

# ٥- استثمارات عقارية

المجموع	معدات	مباني	محاجر	أراضي	<u> </u>
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	- 1 • 1 2
					الكلفة –
75,777,519	٦,٠٣٠,٧١٩	18,587,188	۲,۹٥٥,٥٦٣	7,089,900	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٦,٠٦٠)	Ξ	Ξ	(0,942)	<u>(                                    </u>	استبعادات
72,707,709	7,.٣.,٧19	18,587,188	<u> ۲,929,019</u>	<u> ۲, • ۳۹, ۸75</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
					الاستهلاك المتراكم –
18,795,.99	٣,٦٣٣,٦١١	٩,٦٥٧,٠٢٤	०.४,६२६	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٤٩٧,٣٦٨	240,777	771,29.	-	-	الاستهلاك
(1,120)	Ξ	=	(1,120)	=	استبعادات
12, 49., 44	<u> ۳,۸09,٤٨9</u>	9,971,012	0.7,719	Ξ	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
9,977,• **	<u> </u>	<u>٣,٣٠٧,٦٧٣</u>	<u> </u>	<u> ۲, • ۳۹, ۸٦٤</u>	صافح القيمة الدفترية كما في
					٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
					- Y•Y٣
					الكلفة –
<u> 72,777,219</u>	7,.٣٠,٧١٩	14,441,144	<u> ۲,900,077</u>	<u> 7, • 49, 90 •</u>	الرصيد كما في أول كانون الثاني
72,777,219	7,	14,441,144	<u> ۲,900,077</u>	<u> 7, • 49, 90 •</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
					الاستهلاك المتراكم –
17,799,927	٣,٤٠٨,٤٩٣	٩,٣٨٧,٩٩٠	०.४,६२६	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	Ξ	Ξ	الاستهلاك
18, 792, -99	<u>٣,7٣٣,711</u>	<u>9,70V, • Y £</u>	0.4,275	=	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
<u>1.,277,77.</u>	<u> </u>	<u>٣,٥٧٩,١٦٣</u>	<u> </u>	<u> ۲, • ۳ 9, 9 0 •</u>	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

<sup>\*</sup> قامت الشركة خلال العام ٢٠٢٤ باجراء اختبار تدني القيمة العادلة للاستثمارات العقارية حيث بلغت القيمة العادلة لها ١٦٠,٤١٤,٧٧٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤. هذا وقد تم اجراء اختبار التدني من قبل المقيمين العقاريين الذين تم تعينهم لتقييم الأراضي المراد تمليكها للدائنين وفقا لخطة إعادة التنظيم ولم ينتج مؤشرات تدني على استثمارات الشركة العقارية.

# ٦- حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الايجار

لدى المجموعة عقود ايجار مختلفة تتمثل في أراضي ومباني وخلاطات ومضخات وسيارات مستأجرة. يوضع الجدول أدناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود الايجار والحركة عليهما خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول:

۲	٠٢٣	۲٠	7+75	
التزامات عقود الايجار*	موجودات حق الاستخدام	التزامات عقود الايجار*	حق استخدام الموجودات	
دينار	دينار	دينار	دينار	
۳۳٦, <b>۲</b> ۸٩	٣٧٦,٤٢٣	701,211	٦٣٣,٦٤٨	رصيد بداية السنة
A71,V·T	A71,V·T	۲۳,۳۸٠	YT,TXY	اضافات
(٤٧,٨٦٧)	(٤٧,٨٦٧)	-	-	استبعادات
-	(٥١٦,٦١١)	-	( ٢٤٨, ٣٤٤)	استهلاك
110,110	-	٥٣,٣٣٤	-	تكاليف التمويل
<u>(757,797)</u>	=	<u>(۲۸۷,۹۲٦)</u>	=	دفعات
<u> 701,21A</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>٤٠٨,٦٨٦</u>	رصيد نهاية السنة

\* ان تفاصيل التزامات عقود إيجار كما في ٣١ كانون الأول هي كما يلي:

المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	
دينار	دينار	دينار	
٤٤٠,٢٠٦	11.	Y09,9·A	7.72
701,211	٤٢١,٦٥٥	779,77	7.75

# ٧- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

<sup>\*</sup> يمثل هذا البند استثمار شركة مصانع الاسمنت الأردنية في شركة (سي تي اس) السودان حيث ان الشركة متوقفة عن العمل ولا تمارس اية أنشطة.

#### فيما يلى الحركة على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

	34.4	7.77
	دينار	دينار
اية السنة	Y77,A19	۲٥٦,٥٣٦
القيمة العادلة	<u> </u>	1., 414
اية السنة	<u> </u>	<u> </u>

#### ان الحركة على احتياطي القيمة العادلة هي كما يلي:

7.78	4+75	
دينار	دينار	
(٨,٢١٤)	Y,•79	رصيد بداية السنة
1., 414	<u> </u>	التغير خلال السنة
<u> </u>	<u> </u>	رصيد نهاية السنة

# ٨- قروض إسكان وسيارات الموظفين

يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

7.78	7.75
دينار	دينار
<u> </u>	<u> 189,097</u>

<sup>\*</sup> منحت الشركة قروضاً سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبسقف ٢٢,٠٠٠ دينار. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. يتم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

# 9- مخزون وقطع غيار

7.78	7.72
دينار	دينار
۱۳,۹٤٨,٥٦٣	12,. ٧٧, ٢٥٥
0,7.٣,٢١٦	१,४९७,४०९
7,771,957	٣,٥٠٠,٤٨٢
7,5.7,791	7,777, • £0
۲,۰۷۸,۹۸٤	7,110,70.
=	<u> </u>
٣٠,١٦٦,٥٠٠	77,711,117
(17, £74,)	(17,7.0,)
<u> </u>	15,117,117

<sup>\*</sup> إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة هي كما يلي:

	4+45	7.78
	دينار	دينار
كما في أول كانون الثاني	١٢,٤٢٨,٠٠٠	۱۲,۸٥٣,٠٠٠
للمخصص خلال السنة	177,	11.,
ن المخصص خلال السنة	=	(040,)
كما في ٣١ كانون الأول	17,7.0,	17,271,

# ١٠- ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل

	34.4	7.78
	دينار	دينار
بيعات محلية	۱٤,٨٨٠,٧٨٥	۱۲,٥٨٥,٠٦٨
بيعات خارجية	۱,۹۱۸,٦٨١	1,946,711
ت برسم النحصيل	<u> </u>	9, ٣, ٣٤٩
	Y0,1V1,·YA	77,0.9,1.0
ص خسائر ائتمانية متوقعة *	$(9, \cdots, 77)$	(9,.17,109)
	<u> </u>	12,297,727

<sup>\*</sup> إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص خسائر ائتمانية متوقعة هي كما يلي:

	4.45	7.77
	دينار	دينار
ِصيد كما فِي أول كانون الثاني	٩,٠١٦,٨٥٩	٩,١٣٠,٣٣١
خصص للسنة	٤٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٢٣
حول الى مخصص أرصدة مدينة أخرى	(٤٠٣,٠٠٠)	-
ون معدومة	(17,291)	(177,290)
رصيد كما في ٣١ كانون الأول	<u>4, · · 1, ٣٦٨</u>	<u>9, • 17, 109</u>

#### فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع	أكثر من ٣٦٥ يوم	۲۷۱ – ۳٦٥ يوم	۱۸۱ – ۲۷۰ یوم	۹۱ – ۱۸۰ یوم	۹۰ – ۱ يوم	ذمم غیر مستحقة	- ۲۰۲٤	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار		
۲٥,١٧١,٠٢٨	٧,٥١٩,٣٧٩	Y01,A70	٧٣٣,٩٤٥	۲,۲٥۲,۳۲۱	٤,٥١١,٨٧٩	9,901,789	إجمالي الذمم المدينة وشيكات برسم التحصيل	
9,001,871	<u> </u>	19,714	111,724	<u> 191,991</u>	279,077	010,1.9	مخصص الخسائر الائتمانية	
17,179,770	Ξ	177,707	<u>020, T · Y</u>	<u> </u>	<u>£, · AY, ٣٥٣</u>	9,777,280		
							- Y•Y٣	
77,0.9,1.0	٧,٧٥٥,٧٧٤	۲۸۸,۱٤٧	१९४,८९८	907,277	0,227,777	۸,٥٧١,٠٣٦	إجمالي الذمم المدينة وشيكات برسم التحصيل	
9,.17,109	<u> </u>	191,444	171,797	117,707	<u> ۲۱۷,۱۱۰</u>	7.0, ٧٩٣	مخصص الخسائر الائتمانية	
15,597,757	Ξ	97,719	<u> </u>	189,110	<u>0,777,77A</u>	<u>V,970,72</u>		

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل.

# ۱۱- أرصدة مدينة أخرى

	7.75	7.78
	دينار	دينار
عقة من بيع خط الإنتاج الثاني – مصنع الفحيص *	٦,٧١١,٨١١	٦,٧١١,٨١١
ستردة	1,400,791	1,٧٠٩,٨٦٩
مدفوعة مقدماً	٧٣٧,٥٤٠	970,711
ت مقدمة للمقاولين	Y.Y,.9Y	Y71,7A+
<i>ع</i> قة من جهة ذات علاقة (إيضاح ٢٦)	199,771	Y11,AV0
	<u> </u>	<u> </u>
	9,917,00	1., 492, 211

<sup>\*</sup> قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ١٧ تشرين الأول ٢٠٢٢ بتوقيع اتفاقية بيع الخط الثاني - مصنع الفحيص بمبلغ ٨,٨٧٥,٠٠٠ دينار. هذا وقد بلغت الذمة المستحقة من بيع خط الإنتاج الثاني مبلغ ٦,٧١١,٨١١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (٢٠٢٣) دينار).

# ١٢- نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

7.78	4.45	
دينار	دينار	
٦,٠٠٠	0,05.	ُ نقد في الصندوق
٣,٠٤٠,٢١٧	٦,٠٠٥,٧٦٢	أرصدة لدى البنوك
<u> </u>	<u>1, V · · , · · · </u>	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أقل من ٣ أشهر *
<u>0,0£7,Y1Y</u>	<u> </u>	

#### يمثل النقد وما في حكمه الظاهر في قائمة التدفقات النقدية الموحدة ما يلى:

7.78	7.75	
دينار	دينار	
٦,٠٠٠	0,02.	نقد <u>ف</u> الصندوق
٣,٠٤٠,٢١٧	٦,٠٠٥,٧٦٢	أرصدة لدى البنوك
۲,٥٠٠,٠٠٠	١,٧٠٠,٠٠٠	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أقل من ٣ أشهر
=	(۲۳,۸۲۰)	ينزل: بنوك دائنة
<u>0,0£7,Y1V</u>	<u> </u>	

<sup>\*</sup> تتراوح نسبة الفائدة على الودائع لدى البنوك من ٥٪ الى٣٥, ٦٪ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (٢٠٢٣: ٣٠, ٦٪ الى ٣٥, ٦٪).

<sup>\*\*</sup> يوجد لدى المجموعة تسهيلات ائتمانية غير مستغلة تتمثل بجاري مدين بسقف يبلغ ٦,٢٥٠,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و ٢٠٢٣.

# ١٣- حق ملكية حملة الأسهم

#### رأس المال المدفوع -

يبلغ رأسمال المجموعة المصرح به والمكتتب به والمدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و٢٠٢٣ مبلغ ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار مقسم الى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد.

#### الإحتياطي الإجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

#### الخسائر المتراكمة -

تجاوزت الخسائر المتراكمة للمجموعة كما في ٢٠ كانون الأول ٢٠٢٤ والبالغة ١٠٣,٩٣٦,٣٩٦ دينار كامل رأسمال المجموعة. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ ٢٣,٠٢٧,٤٥٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤. إن هذه الأحداث والظروف تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. هذا وتنص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للمجموعة المساهمة العامة عن ٧٥٪ من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للمجموعة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة. كما هو وارد في إيضاح (٢١)، قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب لإشهار إعسار الشركة حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل اعادة هيكلة رأس مال الشركة حيث صدر قرار محكمة بداية السلط بالموافقة على اشهار الاعسار بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٠٠ وتم اعتماد خطة إعادة التنظيم بتاريخ ٨٨ آب ٢٠٢٢.

#### توزيعات أرياح -

قررت الهيئة العامة للشركة التابعة «الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية» في اجتماعها الغير عادي المنعقد بتاريخ ١٠ اذار ٢٠٢٤ توزيع أرباح بمبلغ ٣,٠٠٠,٠٠٠ دينار نقداً على الشركاء كل حسب حصته.

## ١٤- ذمم دائنة

	7.75	7.77
	دينار	دينار
تجارية دائنة	Y9,781,V71	T1,V1T,97A
جهات ذات علاقة (إيضاح ٢٦)	<u> </u>	757,777
	<u> </u>	<u> </u>

# ١٥- أرصدة دائنة أخرى

7.77	7.75	
دينار	دینار	
1.,017,077	۹,۷٥٠,٠٠٠	مخصص قضايا مقامة على المجموعة (ايضاح ٢٥) *
779,121	Y, • 9 9, V F •	ذمم موظفين مستحقة
1,777,177	1,747,771	مخصص التزامات أخرى
1,277,112	1,227,781	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة **
٧٠٥,٦٩٦	TVA, £10	مصاريف مستحقة
٤٦٣,٨٢١	19.,9.1	مخصص اجازات الموظفين
٤٢٥,٦١٦	٤٠,٩٣٦	أمانات ضريبة المبيعات
۲۰,۲۱٤	10,475	أمانات صندوق الإسكان والتامين الصحي
1.7,011	<u> </u>	أخرى
10,177,77	17,177,199	

<sup>\*</sup> إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص قضايا مقامة على المجموعة هي كما يلي:

7.78	4.45	
دينار	دينار	
17,787,780	1.,017,077	صيد كما في أول كانون الثاني
(1,051,177)	(	سترد من المخصص خلال السنة، بالصافي
(188,011)	-	حول خلال السنة
<u>(٣٦,٩٢٠)</u>	<u>(٣٢٤,٧٥٨)</u>	دفوع من المخصص خلال السنة
<u>1.,017,077</u>	<u>4, vo.,</u>	رصيد كما في ٣١ كانون الأول

<sup>\*\*</sup> إن تفاصيل الحركة على بند مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة هي كما يلي:

7+7#	34.4
دينار	دينار
1,211,277	1,277,112
<u> </u>	17,072
1,277,112	1, 5 5 7, 7 7 1

يتم تكوين مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية باستخدام سعر خصم يبلغ ٧,٥٪.

# ١٦- كفالات بنكية مؤجلة الدفع

7.78	37+7	
دينار	دينار	
<u> </u>	Ξ	

يمثل هذا البند قضية بين شركة مصانع الأسمنت الأردنية وهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن بخصوص رسوم تعدين الصلصال في منطقة الفجيج – الرشادية بمبلغ ٢٠٢٧، ٢٠١٨ دينار وقد تم قيد مخصص بالكامل لقاء تلك القضية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٢٠. خلال العام ٢٠٢٠ خسرت الشركة القضية وقرر تسييل الكفالة المصرفية المتعلقة بنفس القضية لصالح البنك العربي. وبناءً على ذلك، تم تحويل المبلغ ضمن حسابات الشركة من مخصص القضايا الى رصيد دائن لصالح البنك العربي. هذا وقد تم سداد المبلغ ضمن السداد العيني لذمم الاعسار (البنوك) خلال العام ٢٠٢٤.

# ١٧- التزامات التامين الصحي بعد التقاعد

تقوم المجموعة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم الذين تنطبق عليهم شروط معينة. يحق للموظفين الانتفاع من التأمين الصحي عند بلوغهم سن التقاعد وهو ٥٠ سنة للاناث و٦٠ سنة للذكور. لا يمنح الموظفون أي منافع أخرى بعد التقاعد.

يساهم المتقاعدون (حتى وفاتهم) وعائلاتهم (حتى وفاة الزوج أو الزوجة أو بلوغ ٍ الأطفال السن الأقصى المشمول بالتغطية) بالمبالغ التالية:

١- ٢,٥٪ من راتب الضمان الاجتماعي للمتقاعد وبحد أدنى ٦ دنانير شهرياً.

٢- ٢٠٪ من التكاليف الطبية للعائلة وبحد أقصى٢٠٠ دينار لكل حالة طبية.

#### يوضح الجدول التالي مصروف التأمين الصحي بعد التقاعد الظاهر في قائمة الدخل الموحدة:

7.75	7+75	
دينار	دينار	
(129,7.9)	(٦٩٦,٧٦٧)	كلفة الخدمة الحالية
1,270,221	1,2.1,072	الفائدة على الالتزام
<u> </u>	<u>V.£,VOV</u>	

#### إن التغيرات في القيمة الحالية لالتزامات التامين الصحى بعد التقاعد هي كما يلي:

7+7٣	37.7	
دينار	دينار	
۳۰,٤٨٦,٦٥٤	۲۷,001,۳۷۸	الرصيد كما في أول كانون الثاني
710,777	V·£,VoV	الإضافات خلال السنة
(١,٦٧٢,٣٧١)	(1,912,71)	أرباح اكتوارية
$(1,\lambda V \lambda, V T V)$	<u>(۱,۸٦۲,٤٦٧)</u>	المدفوع خلال السنة
<u> </u>	<u> </u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

#### ان الافتراضات الاساسية المستخدمة في تحديد التزامات التامين الصحى بعد التقاعد كما يلى:

	4.45	7.78
سعر الخصم	%o, TV	%0, YY
التضخم في التكاليف الصحية طويلة الأمد	<b>%</b> ٣	% <b>*</b> , o •
الزيادة المتوقعة في رواتب الموظفين	<b>%</b> ٣	<b>%</b> ٣
اعاده تقييم سعر المنافع	% <b>Y</b>	% <b>Y</b>
حدوث الوفاة/ الإعاقة	۸۸–۹۰ سنة للإناث	۸۸–۹۰ سنة للإناث
	٦٠–٦٤ سنة للذكور	٦٠–٦٤ سنة للذكور
معدل الدوران	١٪ للسنة حتى سن٥٠ سنة	١٪ للسنة حتى سن٥٠ سنة
سن التقاعد:		
دكور	۰۰ سنة	٦٠ سنة
اناث	٥٥ سينة	٥٥ سنة
الحد الأعلى لسن التغطية للاطفال:		
إناث	۲۳ سنة	۲۳ سنة
دكور	۲۳ سنة	۲۳ سنة
القسط السنوي – الموظفين الحاليين	٣٩٦ دينار بعد طرح التأمين المشترك	٣٦٠ دينار بعد طرح التأمين المشترك
	المدفوع من قبل المتقاعدين	المدفوع من قبل المتقاعدين
القسط السنوي - المتقاعدين	متضمن في فرضية التضخم في التكاليف	متضمن في فرضية التضخم في التكاليف
	الصحية طويلة الأمد	الصحية طويلة الأمد
المساهمة لأفراد العائلة	٦٠,٠٠٠ دينار أو ٧٥٪ من الراتب النهائي	٦٠,٠٠٠ دينار أو ٧٥٪ من الراتب النهائي
	المتوقع ، أيهما أقل	المتوقع ، أيهما أقل
راتب الضمان الاجتماعي	%o, <b>Y</b> V	%o, YY

## ١٨- ضريبة الدخل

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل لمجموعة مصانع الاسمنت الأردنية االمساهمة العامة المحدودة للعام ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته على نسبة ضريبة الدخل القانونية ٢١٪ (٢٠٪ إضافة الى ١٪ مساهمة وطنية) (٢٠٣: ١٩٪ (٢٠٠٠ وتعديلاته إضافة الى ١٪ مساهمة وطنية))، ووفقًا لقانون ضريبة الدخل في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٠٠ وتعديلاته لفرع الشركة في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة على نسبة ضريبة الدخل ٥٪ بالإضافة الى ١٪ مساهمة وطنية.

#### ضريبة الدخل بالصافي -

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلى:

7.78	4+75	
دينار	دينار	
1,٣,1٧٦	1, 517, 975	مصروف ضريبة الدخل المستحقة
100,0.1	-	مصروف ضريبة الدخل سنوات سابقة
(AV, 91·)	<u> </u>	أثر الموجودات الضريبية المؤجلة
<u> </u>	<u> </u>	

#### مخصص ضريبة الدخل -

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

7.7٣	37.7
دينار	دينار
1 • £,٣9	۸۲٦,۷۳۳
-	(17,AAV)
١,٠٠٣,١	٦ ١,٤١٦,٩٦٤
( ٢٨٠, ٨٤	<u>(۱۲۲,٠٤١,۱)</u>
<u> </u>	1,.49,149

#### الوضع الضريبي -

قامت الشركة والشركة العربية للتجهيزات الخرسانية («الشركة التابعة») بتقديم إقراراتها لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات لغاية عام ٢٠٢٣.

حصلت الشركة على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لغاية عام ٢٠٢٠.

حصلت الشركة التابعة على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لغاية عام ٢٠١٩.

#### موجودات ضريبية مؤجلة -

فيما يلى الحركة على بند الموجودات الضريبية المؤجلة:

	7.75	۲۰۲۳
	دینار	دينار
يد كما في أول كانون الثاني	٩,٢٦٨,٢٩٢	٩,١٨٠,٣٨٢
التغير خلال العام	<u>(٧,٥٧٤,٩٠٣)</u>	<u> </u>
بد كما في ٣١ كانون الأول	<u>1,798,889</u>	9, ٢٦٨, ٢٩٢

## ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

7.78	4.45
دينار	دينار
۲,٦٠٨,٨٨٠	٤٢,٨٠١,١٦٠
(٢,٢٤٤,٣٣٧)	$(\xi, \Upsilon \lor \Upsilon, \Lambda \Lambda \Lambda)$
<u> ۳,                                   </u>	7,010,.00
<u>٣,٨٤١,٠٣١</u>	<u>££,9£Y, TYV</u>
(1,088,9.7)	٣٨,٠٤٨,٥٤٧
Y77,VAV	۲۰٤,۸٦٤
0,1.4,10.	٦,٦٨٨,٩١٦
1,٣,1٧٦	1, £17, 97£
% <b>Y</b> •	ΧΥΙ
%٦	%٦
%£1	<b>٪۲۱</b>

# ۱۹- مصاریف بیع وتسویق

7.78	4.45
دينار	دينار
1,.٧٧,٤٤٣	1, • ٣٧, ٦٦٩
1 • 9, 1 9 9	111,077
٦١,٦٢٥	٦١,٦٢٥
٦٨,٧٨٩	٤٧,١٣١
70,707	٤,١٤٥
<u> </u>	191,117
1,027,270	1,204,71.

# ۸- مصاریف إداریة

7.78	7.75	
دينار	دينار	
۲,0٣0,Υ٤٠	٢,٦٢٤,٣٧٩	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٣٦٢,٥٨٤	811,100	أتعاب قانونية واستشارات
791,0.4	<b>۲9</b> ۳, ۸ • 0	المساهمة في الضمان الإجتماعي
127,007	189,128	المساهمة في صندوق إدخار الموظفين
Y1·,V70	117,790	مصاريف حاسوب
٧١,٩٤٣	٧٩,٤٤٣	محروقات
٧٠,٠٤٢	75,771	ايجارات
۸۲,٦٦١	۸٤,٨٠٥	قرطاسية ومطبوعات وإشتراكات
٥٠,٠٤٣	٤٠,١٦٤	سفر وتنقلات
٣٨,٢٣٥	<b>٣٧,0</b> ٦٩	ضيافة
49,714	٥١,٧٤٠	بريد وهاتف
٣٤,٧٩٦	۲۸,۷۰۳	تأمينات
81,972	٣١,٣٣٤	استهلاك ممتلكات والات ومعدات (إيضاح ٤)
٣٧,٦٢٧	YY, YAV	صيانة
17,777	17,•77	تبرعات
18,120	18,182	المساهمة في صندوق التكافل
9,981	٥,٨٨٩	تدريب
٧,٣٥٤	0,7٣0	إعلانات ومعارض
<u> 700,277</u>	<u> </u>	أخرى
<u>£,791,9£9</u>	<u>£,191,090</u>	

# ۲۱- مخصص إعادة الهيكلة

يمثل هذا البند مخصص اعادة هيكلة الموارد البشرية من خلال الاتفاق على دفع مبالغ معينة كمكافأة للموظفين الذين ترغب المجموعة بالاستغناء عن خدماتهم ممن استوفوا شروط التقاعد المبكر وفق أحكام قانون الضمان الاجتماعي.

	4.45	7.78
	دينار	دينار
كما في أول كانون الثاني	٧٦٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
ں للسنة	٣,١٨٣,٣٠١	٧٦٥,٠٠٠
خلال العام	(002, 299)	(٦٧,٤٥٩)
الى أرصدة دائنة أخرى	$(\Upsilon, 19\Upsilon, \Lambda \cdot \Upsilon)$	<u>( ۲۲,021 )</u>
كما في ٣١ كانون الأول	<u>1, Y · · · · · · · · </u>	<u> </u>

# ٢٢- الشركة التابعة الجوهرية والمملوكة جزئياً

ير المسيطرين	نسبة الملكية لغ			
7.77	37.7	طبيعة النشاط	بلد التأسيس	
'/.	%		التاسيس	
٤٩	٤٩	تجارة الإسمنت والخلطات الإسمنتية الجاهزة	الأردن	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

4.44	7.75		
دينار	دينار		
		ین	وق غير المسيطري
7,772, . 77	<u>V, • 9V, 00 £</u>	ä	يزات الخرسانية
		ċ	ق غير المسيطرين
1, 24., 441	<u> </u>	ä	بزات الخرسانية

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة تابعة. تم اعداد هذه المعلومات قبل استبعاد المعاملات مع الشركة التابعة:

#### أ- قائمة المركز المالي المختصرة

7.75	7.75
دينار	دينار
71,770,170	Y£, VA9, OA1
۸,۳٥١,٦٧٧	٩,٠٦٤,٥٣٨
19,177,128	27,700, • £ £
<u> 440,770</u>	<u> </u>
9,077,779	<u> 11, · 11, 997</u>
<u>£,777,70Y</u>	0,28.114

#### ب- قائمة الدخل الشامل المختصرة

7.7٣	7.75
دينار	دينار
٥٣,٢٦٥,٠٦٣	٥٦,٠١٨,٤٨٥
(57,157, 59)	(54,094,159)
(1,2.0,29.)	(1, 40, 959)
(٩٠٤,٩٤٧)	$(\Lambda A \Lambda, Y \Lambda \Sigma)$
<u>(٧٣٥,٤٨٠)</u>	( £ 1 4 , Y 1 1 )
٤,٠٧٦,٧٤٨	٥,٦٣٧,٧٨٥
(١,٠٥٤,٧٦٧)	(1,.٧٩,٥٦٧)
<u> </u>	$\underline{\Sigma,00\Lambda,\Upsilon\Lambda\Lambda}$
<u>1,2A·,VV1</u>	<u> </u>

## ج- قائمة التدفقات النقدية المختصرة

	34.4	7.78
	دينار	دينار
الانشطة التشغيلية	7,177,900	7,220,000
الانشطة الاستثمارية	(1, ٣٢٨, ٩٣٩)	(1, £AA, 0 7 7)
الانشطة التمويلية	<u>(٣, ٢٥٠, ٩٥٣)</u>	(1,722,789)
صافي الزيادة في النقد وما في حكمه	1,00V,·1T	<u> </u>

# ٢٣- الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

7.75	7.75	
٥٧,٣٤٢	۳۱,۵۷۵,۷٦٦	ريح السنة العائد الى مساهمي الشركة (دينار)
٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
<u>·,··\</u>	·, 0 Y Y	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة (فلس/ دينار)

إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم.

# ٢٤- التصنيف القطاعي

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية بحيث يتم قياس القطاعات وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة وذلك من خلال المعلومات الجغرافية الواردة لاحقا في هذا الايضاح ومن خلال قطاعات الأعمال الرئيسية التالية:

- الإسمنت

- الباطون الجاهز

يتم تقييم الأداء القطاعي بناء على الربح أو الخسارة للسنة كما هو مبين أدناه.

#### معلومات الأعمال

إن الايرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات حسب قطاعات الأعمال هي كما يلي:

	37.7		
المجموع	الباطون الجاهز	الاسمنت	
دينار	دينار	دينار	
			الايرادات –
٧٥,٤٩٦,١٣٣	٥٦,٠١٨,٤٨٥	19,577,757	مبيعات
(75,777,011)	(	(17, • 77, ٣79)	كلفة المبيعات
11,177,110	<u> </u>	<u> </u>	
			نتائج الاعمال-
٤٢,٨٠١,١٦٠	٥,٦٣٧,٧٨٥	۲۷,۱٦٣,۲۷٥	ربح قبل الضريبة
(1,991,17)	(1,.٧٩,٥٦٧)	<u>(٧,٩١٢,٣٠٠)</u>	مصروف ضريبة الدخل
<u> </u>	<u>£,001,711</u>	<u> </u>	ربح السنة
			معلومات القطاعات الاخرى-
1, 409, 414	1,271,109	791,002	المصاريف الرأسمالية
4,417,009	1,.11,.79	۲,۳۱۵,۹۸۰	الإستهلاكات
197,170	١٢٥,٨٧٣	V·, Y9V	تكاليف تمويل
			الموجودات والمطلوبات-
۱۰۲,٥٤٨,٨٧٠	11,877,787	91, • ٧1, 1 ٢٣	موجودات القطاع
۱۳٥,٥٩٦,٨٣٧	77,007,177	117,472,710	مطلوبات القطاع
	۲۰,۲۹۲,۱۳۳  (۷۰,٤٩٦,۱۳۳  (۱۰,۲۳۲,۵۱۸)  (۲,۸۰۱,۱۲۰  (۸,۹۹۱,۸٦۷)  (۸,۹۹۱,۸۲۷)  (۲,۲۷۹,۲۹۳  (۲,۲۷۷,۰۵۹  (۱,۲۷۹,۲۱۲  (۱,۲۷۵,۲۱۲  (۱,۲۷۵,۲۷۰	الباطون الجاهز المجموع دینــار دینــار دینــار دینــار (۲۰,۸۹۲,۱۳۳	الاسمنت         الباطون الجاهز         الجموع           دينــار         دينــار         دينــار           دينــار         دينــار         دينــار           امريــر ۱۹۲۸,۲۷۸         امريــر ۱۹۶۸,۷۲۸         امريــر ۱۲۲۸,۳۲۹           امريــر ۱۷٫۰۲۲,۳۲۹         امريــر ۱۲۲۸,۲۷۸         امريــر ۱۲۲۸,۲۷۸           امريــر ۱۱٫۰۱۸         امريــر ۱۱٫۰۷۸         امريــر ۱۸٫۰۱۸           امريــر ۱۸٫۰۱۸         امريــر ۱۸٫۰۱۸         امريــر ۱۸٫۰۱۸           امريـــر ۱۸٫۰۱۸         امريــر ۱۸٫۰۱۸         امريــر ۱۸٫۰۱۸           امريــــر امريــــر امريــــــر امريــــر امريــــر امريــــــر امريـــــــر امريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

المعلومات الجغرافية يتم توزيع الإيرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

J 00		7+75		
7.78	المجموع	العقبة	عمان	-
دينار	دينار	دينار	دينار	
				الايرادات-
٧٣,٧٥٥,٢٤٤	٧٥,٤٩٦,١٣٣	7,1.0,791	٦٩,٣٩٠,٨٤٢	مبيعات
(77,977,977)	(75,777,011)	<u>(0,787,727)</u>	(09, 71, 170)	كلفة المبيعات
1., 171, 777	1., 177, 710	<u> </u>	1.,9,977	إجمالي الربح
				نتائج الاعمال –
۲,٦٠٨,٨٨٠	٤٢,٨٠١,١٦٠	۲۰٤,۸٦٤	१४,०९२,४९२	ربح قبل الضريبة
(1,.٧.,٧٦٧)	<u>(</u> 1,991,47V)	(17,7)	(1,979,077)	مصروف ضريبة الدخل
1,041,114	<u> </u>	194,075	<u> </u>	ربح السنة
				معلومات القطاعات الأخرى –
1,9.0,077	1,709,718	-	1,709,717	المصاريف الرأسمالية
٣,٣٩٤,٤٠٣	۳,۳۲۷,·٥٩	-	۳,۳۲۷,·٥٩	الاستهلاكات
४०४,९٣٦	197,170	-	197,170	تكاليف تمويل
				الموجودات والمطلوبات -
117,177,791	۱۰۲,٥٤٨,٨٧٠	٤٩٠,٩٠٧	1.4,.00,974	موجودات القطاع
۱۸۰,٤٦١,۸۲۸	140,097,747	79,177	180,087,770	مطلوبات القطاع

# ٢٥- إلتزامات محتملة ورأسمالية

7.7٣	7.75
دينار	دينار
<u> ۲,۳۲0,۸۷۰</u>	<u>£, va·,·£</u> ٣
<u> </u>	Ξ
<u> </u>	<u> </u>

#### القضايا -

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا تتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها بلغت ٦,٠٦٤,٣٨٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (١٤,٦٣٥,٥٩٢ دينار)، وبرأي إدارة المجموعة ومستشارها القانوني فإن المخصص المرصود لهذه القضايا كاف لمواجهة الإلتزامات التي قد تنجم عن تلك القضايا والمطالبات. بلغت قيمة القضايا المقامة من قبل المجموعة ضد الغير ٥,١٠٨,٨٣٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (٢٠٢٣: ٤,٦٥١,٠٩٥ دينار).

## ٢٦- معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة وكبار المساهمين والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين.

يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه العمليات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلى ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة:

۲۰۲۳	7.75
دينار	دينار
<u> </u>	<u> </u>
٤٣,٦٢٤,٤٥٠	٤٣,٦٢٤,٤٥٠
727,777	<u> </u>
٤٤,٢٧٠,٨١٢	६२,२०८,१०१
£, £ · A, OV1	<u>\$,070,·AA</u>

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

7.78	7.75
دينار	دينار
<u>1,7VA,VVA</u>	<u>1,770,772</u>

## ۲۷- ادارة المخاطر

#### مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

ان المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والتزامات التأمين الصحى بعد التفاعد.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة للمجموعة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على خسارة الشركة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للمجموعة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و ٢٠٢٣، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على الربح	التغير بسعر الفائدة	– Y•Y <b>\$</b>
دينار	(½)	-1112
		العملة
YYA,•YA	١	دينار أردن <i>ي</i>
$(YYA, \cdot YA)$	(1)	دينار أردني

		– T•TF
		العملة
70.,012	١	دينار أردني
(٢٥٠,٥١٤)	(1)	دينار أردني

#### مخاطرالائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة. وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. وفيما يتعلق بالبنوك تقوم بالتعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الائتمانية الجيدة.

#### مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي، إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي ( ١/٤١ دولار لكل دينار).

#### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. تقوم المجموعة في إدارة السيولة في التأكد من توفر سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو الإضرار بسمعة المجموعة. ان خطة الإدارة لمعالجة العجز في حقوق الملكية واستمرارية المجموعة مفصلة في إيضاح (٣١).

#### مخاطر سعر الأسهم

يوضح الجدول التالي حساسية المجموعة لمخاطر التغير في سعر الأسهم نتيجة لموجوداتها المالية. مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على	التغير في	
حقوق الملكية	سعر الصرف	- ٢٠٧٤
دينار		
79,279	1.	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر
		_ Y.YP

۲۰۲۳ – موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر ۱۰ ۲۲,٦٨٢

من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار الأسهم مساويًا ومعاكسًا لتأثير الزيادات الموضحة أعلاه.

# ۲۸- إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. قامت الشركة بإعداد موازنة و خطه تفصيلية حتى عام ٢٠٣٠، هذا وقد تم اعتمادها من قبل هيئة الدائنين بتاريخ ١٠ آب ٢٠٢٣. ان قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها يعتمد على قدرتها على تحقيق تدفقات نقدية مستقبلية كافية لمواجهة التزاماتها. ان هذه الاحداث والظروف تشير الى وجود شك جوهرى حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة.

ان البنود المتضمنة في هيكلة رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع وأسهم الخزينة والاحتياطي الاجباري واحتياطي القيمة العادلة والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها عجز بمبلغ ٤٠,١٤٥,٥٢١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ مقابل عجز بمبلغ ٢٠,٦٦٣,٤٦٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣. هذا وقد بلغت الخسائر المتراكمة متضمنة خسارة السنة ١٠٣,٩٣٦,٣٩٦ دينار والتي تمثل ١٧٢٪ من رأس مال الشركة المدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ مقارنة مع ٢٢٣٪ كما في نهاية العام ٢٠٢٣.

## ٢٩- القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة وشيكات برسم التحصيل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وقروض إسكان وسيارات الموظفين وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تمثل المطلوبات المالية الذمم الدائنة والقروض والبنوك الدائنة وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

ان القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهرى عن قيمتها العادلة.

## ٣٠- مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالى:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
دينار	دينار	دينار	دينار	
<u> </u>	<u> </u>	≣	12,789	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

				٣١ كانون الأول ٢٠٢٣
<u> </u>	<u> </u>	≡	11,190	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

# ٣١- استمرارية الشركة

تجاوزت إجمالي مطلوبات المجموعة إجمالي موجوداتها بمبلغ ٣٣,٠٤٧,٩٦٧ دينار وتجاوزت إجمالي مطلوباتها المتداولة إجمالي موجوداتها المتداولة بمبلغ ١٠٣,٩٣٦,٣٩٦ دينار والتي تمثل المتداولة بمبلغ ٦٣,٠٢٧,٤٥٦ دينار والتي تمثل المتداولة بمبلغ ١٠٣,٩٣٦,٣٩٦ دينار والتي تمثل ١٧٢٪ من رأس مال الشركة المدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.

هذا وتنص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للمجموعة المساهمة العامة عن ٧٥٪ من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للمجموعة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة.

قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب لإشهار إعسار الشركة حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل اعادة هيكلة رأس مال الشركة حيث صدر قرار محكمة بداية السلط بالموافقة على اشهار الاعسار بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠ وتم اعتماد خطة إعادة التنظيم بتاريخ ٢٨ آب ٢٠٢٢.

يمثل ما يلي الإجراءات التي تم اتخاذها من قبل مجلس إدارة شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة للحفاظ على استمرارية الشركة:

#### أ - اللجوء للإعسار

في ظل الأوضاع المالية الحرجة للمجموعة، والحاجة لإيجاد حلول مستقبلية للصعوبات التي تعاني منها، ونظراً لوجود قانون يحاكي مفهوم انقاذ المشاريع القابلة للاستمرار ويوفر الحماية القانونية للنشاط الاقتصادي أو للمدين المعسر، ويوفر امكانية إعادة التنظيم و/أو إعادة الهيكلة، فقد قرر مجلس إدارة الشركة التقدم بطلب لاشهار إعسار الشركة حسب قانون الإعسار الأردني رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨ من أجل اعادة هيكلة رأس مال الشركة ومعالجة مديونيتها وخسائرها المدورة بما يسهم بالمحافظة على استمرارية عمل الشركة وديمومتها.

#### ب - قرار إشهار الإعسار

- صدر قرار محكمة بداية السلط بالموافقة على اعلان إشهار إعسار شركة مصانع الأسمنت الأردنية بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠٢٠، وتم نشر القرار بالجريدة الرسمية متضمناً تعيين وكيل الإعسار مع الإبقاء على إدارة الشركة تحت إشراف وكيل الإعسار والمحكمة كون أن طلب إشهار الإعسار تم تقديمه من قبل المدين (شركة مصانع الإسمنت الأردنية).
- إثر اعتراض واستئناف قرار اشهار الاعسار من مجموعة من الدائنين بلغ عددهم ١٣ إستئنافا وإعتراضا، حيث قررت محكمة الإستئناف فسخ قرار إشهار الإعسار بتاريخ ٢٨ أيلول ٢٠٢٠ شكلاً لتقديمه طلب اشهار الاعسار خارج المدة القانونية.
- تم تمييز قرار محكمة الإستئناف بعد منح شركة مصانع الإسمنت إذنا للتمييز، حيث أصدرت محكمة التمييز بتاريخ ١٦ أيار ٢٠٢١ قرارها والمتضمن نقض الحكم الصادر عن محكمة الاستئناف واعادة الأوراق اليها لإصدار حكمها برد الطعون الاستئنافية شكلا.
- تم اجراء التحضيرات اللازمة لعقد اجتماع الهيئة العامة للدائنين لعرض خطة اعادة التنظيم واستكمال إجراءات الإعسار إلا أن الاجتماع لم ينعقد بسبب اعتصام العمال والموظفين العاملين في الشركة مما ادى الى عدم اكتمال النصاب القانوني وتم تأجيل عقد الاجتماع الذي تلاه قرار صدر عن محكمة بداية السلط يتضمن وقف اجراءات الاعسار لحين البت بقرار اشهار الاعسار.
- بتاريخ ١٤ تشرين الأول ٢٠٢١ صدر قرار محكمة استئناف حقوق عمان في القضية رقم ٢٠٢١/٦٨٧٠ الصادر بعد النقض والمتضمن عدم اتباع النقض الصادر عن محكمة التمييز والإصرار على القرار السابق وقبول لوائح الاستئناف موضوعاً،
  - وفسخ قرار محكمة بداية السلط والحكم برد طلب إشهار الإعسار شكلاً لتقديمه خارج المدة القانونية.

- بناء على الاعتراض المقدم من بعض الدائنين فقد أصدرت محكمة الاعسار (محكمة بداية السلط) وبتاريخ ١٤ تشرين الأول ٢٠٢١ قرارها القاضي بوقف إجراءات الاعسار. لم توافق شركة مصانع الاسمنت بقرار وقف الإجراءات حيث تقدمت وبتاريخ ١٨ تشرين الأول ٢٠٢١ بالطعن به امام محكمة الاستئناف. التي قررت فسخ قرار محكمة البداية واكدت على قانونية الاستمرار بإجراءات الاعسار كون ان قانون الاعسار قد أكد على استئناف قرار اشهار الاعسار لا يوقف السير بإجراءات الاعسار.
- لم توافق شركة مصانع الاسمنت الأردنية بهذا القرار وتقدمت بتاريخ ٢١ تشرين الثاني ٢٠٢١ وللمرة الثانية طعناً امام محكمة التمييز طالبة نقض قرار محكمة الاستئناف الثاني.
- بتاريخ ۲۰ نيسان ۲۰۲۲ صدر قرار عن محكمة التمييز بنقض القرار المطعون به والصادر عن محكمة الاستئناف مؤكدة على صحة تقديم طلب اشهار الاعسار واعادة الاوراق الى مصدرها (محكمة الاستئناف) للامتثال لقرار النقض.
- بتاريخ ١٢ حزيران ٢٠٢٢ وانسجاما لقرار محكمة الاستثناف فقد صدر قرار محكمة الاعسار للسير بإجراءات الاعسار اعتبارا من بدء مرحلة اعادة التنظيم التي توقفت خلالها اجراءات الاعسار وعلى أن تبدأ هذه المرحلة اعتبارا من ١٢ حزيران ٢٠٢٢، وبنفس التاريخ وافقت المحكمة على طلب وكيل الاعسار لتقديم خطة اعادة التنظيم من قبله خلال ٣٠ يوم اعتبار من التاريخ المذكور أعلاه.
- تقدم وكيل الاعسار بخطة اعادة التنظيم لمحكمة الاعسار بتاريخ ٤ تموز ٢٠٢٢ والتي تستند بشكل رئيسي على عدة خيارات لتسديد الديون وهي خيار تمليك الأراضي وخيار رسملة الديون وخيار الحصول على قروض بنكية.
- تم تحديد عقد اجتماع الهيئة العامة للدائنين بتاريخ ١٠ آب ٢٠٢٢ لمناقشة خطة اعادة التنظيم والتصويت عليها. وبالتاريخ المحدد تم عقد اجتماع الهيئة للدائنين بحضور وكيل الاعسار / امين سر الاجتماع والادارة التنفيذية العليا للمجموعة حيث ترأس الاجتماع قاضي الإعسار، وحضر الاجتماع دائنون يمثلون ما نسبته (٨٦٠ / ٩٩٪) من إجمالي الديون المدرجة ضمن قائمة الدائنين.
- تمت الموافقة والتصويت على خطة اعادة التنظيم وعلى المقترحات الموافق عليها بأغلبية ممثلي الدائنين الحاضرين للاجتماع، حيث وافق ما نسبته (٨١, ٩٧٪) من اجمالي ديون الدائنين الحاضرين في الاجتماع.
- صدر قرار المحكمة بتاريخ ٢٨ آب ٢٠٢٢ والذي تضمن اعتماد خطة اعادة التنظيم وانتهاء اجراءات الاعسار وفيما يلي أهم نتائج الخطة:

#### فيما يتعلق بتسديد الديون:

- تسديد ديون كبار الدائنين (البنوك وشركات مجموعة لافارج) من خلال تمليك أراضي في منطقة الفحيص بما يساوي قيمة دينهم بعد شطب ٥٪ من اجمالي ديونهم غير المضمونة، حيث بلغ مقدار الخصم ما يعادل ٢,١١٣,٣٥١ دينار.
- تسديد الديون الممتازة وباقي الديون غير المضمونة نقداً بعد خصم ١٥٪ من اجمالي قيمة الديون وخلال ٣-٥ سنوات حيث بلغ مقدار الخصم عن هذه الديون ما يعادل ١,٦١٣,٦٩٨ دينار.
  - شطب كامل الديون المصنفة كديون أدنى بمرتبة الأولوية والبالغة ٤٢,٥٦٣,٧٨١ دينار.
  - وبالنتيجة فان مجموع ما تم شطبه من ديون مضافا اليه الخصومات قد بلغ ٤٦,٢٩٠,٨٣٠ دينار.

#### فيما يتعلق بالموارد البشرية:

- زيادة نسب اشتراكات التأمين الصحى للموظفين وللمتقاعدين وبما يساهم من التخفيف من عبء التأمين الصحى على الشركة.
- اعادة هيكلة الموارد البشرية من خلال الاتفاق على دفع مبالغ معينة كمكافأة للموظفين الذين ترغب الشركة بالاستغناء عن خدماتهم ممن استوفوا شروط التقاعد المبكر وفق أحكام قانون الضمان الاجتماعي.
  - ان من أهم المحاور والفرضيات التي بنيت عليها خطة اعادة التنظيم التي تم تقديمها من قبل وكيل الاعسار:
    - أ. زيادة حصة الشركة في السوق المحلى وايجاد فرص التصدير.

- ب. البحث عن منتجات مكملة للمنتجات الحالية و/أو منتجات بديلة.
- ت. توفير بدائل فيما يتعلق بالوقود المستخدم في العمليات الانتاجية.
  - ث. متابعة اجراءات بيع خط الانتاج الثاني.
- ج. بيع جزء من موجودات الشركة التي لا تأثير لها على النشاط التشغيلي للمجموعة.
- ح. إعادة النظر في موضوع استثمار اراضي الشركة في منطقة الفحيص بالتعاون والتنسيق مع الجهات المعنية.
- خ. مراجعة كلف التأمين الصحي من خلال تعديل اشتراكات التامين الصحي وشراء بطاقات المنتفعين مما يقلل من كلفة التأمين الصحي سواء للموظفين والمتقاعدين.
  - د. تخفيض أعداد الموظفين ضمن خطة معينة.
  - ذ. تصحيح الوضع القانوني للمجموعة من خلال إطفاء الخسائر المتراكمة عن طريق:
    - استخدام فائض القيمة العادلة لموجودات وأراضي الشركة.
    - الشطب والخصم الذي سيتم على الديون ضمن خطة اعادة التنظيم.
  - فائض مخصص التأمين الصحي لما بعد التقاعد بناء على التعديلات المذكورة أعلاه.
    - أرباح بيع موجودات الشركة التي يمكن الاستغناء عنها.

لقد بدأت الشركة بتطبيق مخرجات خطة اعاد التنظيم منذ نهاية العام ٢٠٢٢ وأنها مستمرة بتطبيق مخرجاتها من خلال الإدارات ذات العلاقة في الشركة وتحت اشراف اللجنة التى تم تشكيلها من مجلس الإدارة والمشرف على تنفيذ خطة إعادة التنظيم وكما يلى:

- استكمال اجراءات السداد النقدي لذمم الاعسار حيث تم تسديد ٦ دفعات حتى نهاية عام ٢٠٢٤ بقيمة ثلاثة ٣,٩ مليون دينار.
- الانتهاء من إجراءات السداد العيني لكبار الدائنين (البنوك)، حيث تم ابراء ذمة الشركة من قبل البنوك بقيمة ٣١ مليون دينار بعد أن تم نقل ملكية قطع أراضي بمساحة اجمالية تقارب ٣٢٠ دونم مملوكة للشركة في منطقة الفحيص. تم تسجيل أرباح ضمن قائمة الدخل الموحدة بما يقارب ٤٢ مليون نتيجة شطب الديون سواء المصنفة أدنى في مرتبة الأولوية أو المصنفة كديون غير مضمونة، بالإضافة الى سداد الدين المصنف كديون غير مضمونة نتيجة إعادة التقييم للأراضي التي تم نقل ملكيتها.
- تم تخفيض اعداد الموظفين بواقع ٦٤ موظف استنادا لاتفاقية عقد عمل جماعي منظمة بالاستناد لأحكام قانون العمل رقم (٨) لسنة
   ١٩٩٦ وتعديلاته، واستنادا أيضا لملحق لهذا العقد تم توقيعه بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.
  - تم زيادة اشتراكات التأمين الصحى بواقع ١٪ للموظفين الذين على رأس عملهم و٥, ٠٪ للموظفين المتقاعدين.
- تم السير بإجراءات التنازل عن بطاقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد مقابل مبلغ مالي ونتج عن ذلك تخفيض أعداد المنتفعين من التأمين الصحي بعد التقاعد بمقدار ٣٩٧ منتفع كما في نهاية ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ .
- يتم اصدار تقارير دورية للمشرف على خطة إعادة التنظيم توضح سير إجراءات تنفيذ الخطة والتي تضمنت المحاور الرئيسية التي استندت عليها خطة إعادة التنظيم.

هذا وتجدر الإشارة الى أن الشركة تدرس خياراتها المتعددة ومنها بيع جزء من أصولها لتوفير السيولة النقدية لغايات اغلاق ملف الاعسار بشكل كامل.

تظهر ذمم الإعسار وذمم إجراءات الإعسار المثبتة وغير المثبتة بناءً على التصنيفات المذكورة أعلاه كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و٢٠٢٣ كما يلي:

7.77	7.75
دينار	دينار
011,72.	194,477
٥٧,٨٦٧,٩١٣	70, . £1,110
<u> </u>	<u> </u>
1 • • , 9 £ ٣ , • ٣ ٣	09,077,70
11,911,072	11,. 42, 42
119,980,077	٧٧,٥٩٦,٣٤٦
<u>££,10A,007</u>	<u> </u>
<u>172, · 197</u>	<u> </u>

ان تفاصيل الإلتزامات المصنفة ضمن ذمة الإعسار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ و٢٠٢٣:

7.77	7+78
دينار	دينار
10,907,772	-
٥٦,٢١١,٩٧٦	04,041,444
0,227,207	0, ۲۹۳, ۸0۷
<u> </u>	777,079
1 , 9 £ ٣ , • ٣ ٣	<u>09,077, W·W</u>

## \* يمثل بند البنوك الدائنة ما يلى:

	4.45	7.78
	دينار	دينار
لإسكان للتجارة والتمويل	-	٧,٠٤٤,١٦٠
لمال (بنك سوستيه جنرال سابقاً)	-	٤,١٩٨,٩٠٦
سة العربية المصرفية	-	۲, ٤٣٠, ٧٨٥
العربي	Ξ	<u> </u>
	=	<u>10,907,VV2</u>

تم تصنيف كامل رصيد البنوك الدائنة البالغ ١٥,٩٥٢,٧٧٤ كما في دينار ضمن ذمة الاعسار وتم إيقاف قيد الفوائد اعتبارا من تاريخ اشهار الاعسار ٢٦ تموز ٢٠٢٠. هذا وقد تم ابراء ذمة الشركة من قبل البنوك بعد أن تم نقل ملكية قطع الأراضي المملوكة للشركة في منطقة الفحيص.

## \*\* يمثل بند الذمم الدائنة ما يلى:

	4.45	7.77
	دينار	دينار
رامات الى جهات ذات علاقة (إيضاح ٢٦)	£٣,٦٢٤,٤٥٠	28,772,20.
كات مستحقة الدفع	107,800	107,000
تحقات	۱٦٧,۲۲۸	174,444
م دائنة أخرى	<u>9,757,759</u>	17,777,921
	<u>07,091,AVV</u>	07,711,977

## \*\*\* يمثل بند الأرصدة الدائنة الأخرى ما يلي:

	4.48	7.77
	دينار	دينار
ير موزعة على المساهمين	0,10V,99٣	0,10V,99٣
ت تجاه الموظفين	١٣٥,٨٦٤	<u> </u>
	<u>0,                                    </u>	<u>0,227,207</u>

## \*\*\*\* يمثل بند القروض البنكية ما يلي:

7.74	4.48	
دينار	دينار	
10,,	-	البنك العربي
٣,٠٩٠,٢٧٧	-	بنك الإسكان للتجارة والتمويل
٢,١٨٠,٤٤٢	-	البنك الأردني الكويتي
1,088,707	-	المؤسسة العربية المصرفية
1,081,201	<u> </u>	بنك المال (بنك سوستيه جنرال سابقاً)
<u> </u>	<u> </u>	

تم تصنيف كامل رصيد القروض البنكية والبالغ ٦٣٦,٥٦٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ (٢٠٢٣: ٢٣,٣٣٥,٨٢٧ دينار) ضمن ذمة الاعسار وتم إيقاف قيد الفوائد اعتبارا من تاريخ اشهار الاعسار ٢٦ تموز ٢٠٢٠.

# ٣٢- معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبيّنة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الالزامي:

## تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار ٢٠٢٤ تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧)، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلى:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في «تاريخ التسوية» وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
  - توضيحات حول ما يشكل «ميزات غير قابلة للرجوع» وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقديًا.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في او بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٦. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط.

تعمل المجموعة على تحديد كافة آثار التعديلات على القوائم المالية الرئيسة والايضاحات التابعة لها.

#### عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢١)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في آب ٢٠٢٣ تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٢١) «آثار التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي» لتحديد كيفية تقييم المؤسسة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضًا الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي البيانات المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمؤسسة.

ستكون التعديلات سارية المفعول للفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٥. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. عند تطبيق التعديلات، لا يمكن للمؤسسة إعادة عرض معلومات المقارنة.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٨) - العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان ٢٠٢٤ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٨)، الذي يحل محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) «عرض البيانات المالية». يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل بما في ذلك المجاميع الاجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، يُلزم المؤسسة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة. كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة

لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على «الأدوار» المحددة للقوائم المالية الرئيسة والملاحظات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧) قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل

تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من «الربح أو الخسارة» إلى «الربح أو الخسارة التشغيلي» وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٨) والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في او بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٧. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار الى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة الى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

## معيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٩) - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الافصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار ٢٠٢٤ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٩)، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإغصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المؤسسة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠)، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٩) على فترات التقارير المالية التي تبدأ في او بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٧، مع السماح بالتطبيق المبكر.

نظرًا لأن أسهم المجموعة متاحة للتداول العام، فإنها مؤهلة لاختيار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٩).

# ٣٣- أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٣ لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة لسنة ٢٠٢٤. ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح وحقوق الملكية لعام ٢٠٢٣.







